

AUX ÉTATS-UNIS

Le budget prévoit le plus grand déficit jamais enregistré en temps de paix

LIRE PAGE 36

Le Monde

Fondateur : Hubert Beau-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

1.20 F
Algérie, 1 DA ; Maroc, 1 dir. ; Tunisie, 100 m. ; Allemagne, 1 DM ; Autriche, 7 sch. ; Espagne, 10 pt. ; Canada, 50 c. ; Danemark, 2,76 kr. ; Belgique, 10 pts. ; Grande-Bretagne, 10 p. ; Grèce, 10 dr. ; Iran, 40 rials ; Italie, 200 L. ; Japon, 100 y. ; Luxembourg, 10 fr. ; Norvège, 2,58 kr. ; Pays-Bas, 100 f. ; Portugal, 10 esc. ; Suisse, 2 fr. ; Suisse, 0,50 fr. ; U.S.A., 80 cts. ; Yougoslavie, 10 d. din.
Tarif des abonnements page 36
7, RUE DES TALLIERS
75012 PARIS
C.C.P. 4297-23 Paris
TÉL. : Paris n° 6872
TEL. : 770-91-29

BULLETIN DE L'ÉTRANGER

LE GUÉPIER ÉRYTHRÉEN

Au moment où les efforts d'accroissement facilitation socialiste de l'Éthiopie, les membres du Conseil militaire provisoire d'Addis-Abeba sont aux prises avec de graves difficultés en Érythrée.

Lundi 3 février, la junte a annoncé de nouvelles nationalisations portant sur une soixantaine de firmes — le 19 décembre dernier, l'État avait pris le contrôle des banques et des compagnies d'assurances. Simultanément, d'importantes renforts de troupes convergent sur Assmara, où les rebelles érythréens avaient déclenché vendredi une opération spectaculaire contre les casernes de l'armée éthiopienne.

Bien que le Front de libération contrôle désormais toute la périphérie d'Assmara et bénéficie d'un soutien croissant de la population locale, empêtrée par les excès des forces de l'ordre, l'impasse est totale en Érythrée tant sur le plan militaire que politique. Ni le Conseil militaire provisoire ni les rebelles ne sont actuellement en mesure d'imposer une solution par la force.

En dépit de l'aide importante reçue de certains pays arabes, parmi lesquels la Libye et l'Arabie Saoudite, la rébellion ne peut pas affronter l'armée éthiopienne en rase campagne. Elle est contrainte de recourir à des coups de main ou à des actions de harcèlement plus proches de la guérilla que de la guerre. D'autre part, la rivalité entre le Front de libération de l'Érythrée (F.L.E.) et le Front de libération du peuple (F.L.P.), pourtant très minoritaires, affaiblit les insurgés.

De leur côté, les forces éthiopiennes sont incapables de maintenir leur contrôle sur l'ensemble de l'Érythrée et d'y rétablir le paix. Ainsi s'explique l'escalade du terrorisme et de la répression, entraînant des représailles qui, au cours des derniers mois, ont de plus en plus frappé les populations civiles.

Le maintien de l'autorité du pouvoir central en Érythrée est vital pour le gouvernement d'Addis-Abeba. Les ports érythréens de Massawa et d'Assab sont les seuls débouchés maritimes du pays. La junte peut d'autant moins y renoncer que le sort du Territoire français des Afars et des Issas, et donc celui du port de Djibouti, débouche naturel du chemin de fer franco-éthiopien, semble de plus en plus incertain.

D'autres forces centrifuges menacent l'intégrité territoriale de l'Éthiopie. Au Gôdjam, à l'ouest d'Addis-Abeba, les autorités locales doivent faire face aux revendications d'un paysan de plus en plus turbulent, au Begemder, l'ancien gouverneur est entré en dissidence contre le pouvoir central et s'est enfui au Soudan, où il a rejoint le ras Mengesha Seyoum, gouverneur du Tigre, qui conteste le régime imposé par la junte.

Le combat des rebelles érythréens, qui se prolonge depuis treize ans, ne constitue donc pas le seul sujet d'inquiétude des officiers du Conseil provisoire qui dirige l'Éthiopie. Mais il reste à la fois le plus grave et le plus immédiat, en raison de la menace de guerre civile que l'abandon érythréen fait peser sur le pays.

(Lire nos informations page 4 et page 5 la suite des « Carnets de Route » de JEAN-CLAUDE GUILLEBAUD.)

LE « SOMMET » FRANCO-ALLEMAND

• MM. Jean-Pierre Fourcade et Hans Apel confrontent leurs vues dans « Europa ».

(Lire p. 17)

• Quinze ministres participent aux entretiens.

(Lire p. 3)

APRÈS LES CONGRÈS POLITIQUES DE PARIS ET DE PAU

Une double compétition persiste entre l'U.D.R. et les républicains indépendants et entre le parti communiste et le parti socialiste

M. Mitterrand écarte l'« aile gauche » de la direction du P.S.

Les importantes délibérations politiques qui se sont déroulées au cours du week-end ont apporté la preuve que le débat reste tendu entre les forces de la majorité, aussi bien qu'entre celles de l'opposition.

Les propos tenus devant le congrès des républicains indépendants et au sein du comité central de l'U.D.R. attestent que les gaullistes et les

« giscardiens » ont la commune ambition de devenir « le premier parti de France ». Le parti communiste commente avec sévérité les travaux du congrès du parti socialiste à l'issue duquel M. François Mitterrand, appuyé par une large majorité, a décidé d'écarter de la direction du parti l'« aile gauche » constituée par le Centre d'études, de recherches et d'éducation socialistes (CERES).

Il y a un peu moins de deux mois les contradictions éclataient au sein d'une U.D.R. chancelante entre MM. Sanguinetti, Debré, Jacques Chaban-Delmas et Charbonnel, tandis que le P.C.F. persistait à s'acharner quotidiennement contre un parti socialiste patient et muet, à l'assaut duquel il s'était lancé le 7 octobre. C'était bien le cas de constater que chacune des « deux France » entre lesquelles la compétition avait été si serrée le 19 mai, pour le second tour de l'élection présidentielle, était profondément divisée à l'intérieur d'elle-même.

Les débats, qui se sont déroulés pendant le week-end — congrès des socialistes et des républicains indépendants, comité central de l'U.D.R. — n'incitent pas à faire un constat différent, bien au contraire. Sur un fond de retour à la politique pénales — après le ministre secrétaire général de l'U.D.R., voici le ministre d'État président des R.I. — la querelle se précise et s'aggrave aussi bien au sein de la majorité que de l'opposition.

Incontestable redressement de l'U.D.R., sous la houlette de M. Chirac, et la prise en main des républicains indépendants par M. Fontanaud. Dans la position de compétition plus vive que jamais les deux principales composantes de la « nouvelle majorité présidentielle ». Elles aspirent l'une et l'autre, et elles le disent, à devenir le « premier parti de France », bien que, pour sa part, M. Chirac tienne à se présenter à l'extérieur, sinon devant ses propres amis, comme le chef impartial, et non engagé, ni « annexé », de la majorité tout entière.

Si les gaullistes demeurent extrêmement vigilants à l'égard des giscardiens, toujours avides de copier le centre et de le fédérer sous leur direction, les giscardiens, impressionnés par les forces vives que les gaullistes conservent « à la base », sont impatients de constituer un parti digne de ce nom qu'ils n'ont jamais eu, jusqu'ici, capables de bâtir. Reste à savoir si le parti « structuré, solide et musclé » dont parle le nouveau président des R.I. pourrait être homogène, compte tenu des différences d'analyses et de sensibilités qui se sont manifestées au congrès des républicains indépendants entre le « libéral réformiste » M. Fontanaud et le « libéral conservateur » M. Malaud.

« Révolutionnaires » contre « réformistes »

C'est un affrontement d'un autre ordre, celui des « révolutionnaires » du CERES et des « réformistes », qui a dominé les travaux du P.S., et s'est soldé par l'éviction des premiers de la direction du parti ou, plus précisément, du secrétariat d'État et de l'exécutif. Siégeant sous le double regard d'un P.C. hargneux et inlassablement offensif depuis bientôt quatre mois et d'une opinion de gauche attristée et déçue par cette querelle, le P.S. ne pouvait délibérer dans la joie. Le pays a eu, cependant, complètement changé depuis le congrès de Grenoble (juin 1973) où la dynamique unitaire avait pris le pas sur celle du chef des tendances. Le contraste était grand à Pau entre l'évident rajeunissement des délégations, fournies en militants au regard énergique et l'impossibilité où elles se trouvaient de manifester avec une véritable conviction leur espoir en l'union de la gauche, pourtant cent fois proclamée irréversible.

M. Pisani, ancien ministre de Gauche et futur adhérent du P.S., manifestait, dans les deux jours, son espoir de voir naître « un certain néo-réalisme socialiste », mais on voyait bien dans la salle que l'aile gauche est déseuillée, la gauche est triste. Ayant à résoudre de difficiles problèmes internes, dont Thierry

Prister rend compte d'autre part, M. François Mitterrand ne pouvait se dissimuler qu'aucune des deux solutions qui s'offraient à lui n'était entièrement satisfaisante et que chacune comportait des risques sérieux.

Les vertus de la tolérance

Refuser la synthèse, c'est-à-dire la reconstruction du pacte conclu à Epinay en 1971 et confirmé à Grenoble deux ans plus tard, c'était offrir le spectacle d'un parti socialiste divisé à une opinion et un électoralat de gauche déjà fortement traumatisés par le différend entre le P.S. et le P.C. C'était encourager celui-ci à proclamer que M. Mitterrand et ses amis évoluent vers la droite et à en conclure au bien-fondé du procès engagé contre eux. Accepter la synthèse, c'était s'exposer au grief d'avoir cédé à la tentation d'un unanimité de façade, étant évident pour tous que le différend entre le CERES et la majorité ne tient pas seulement à des différences de « comportement », mais à des divergences sur la tactique et même sur l'idéologie. A vrai dire, ceux qui ont refusé la synthèse ne tiennent pas à des différences de « comportement », mais à des divergences sur la tactique et même sur l'idéologie. A vrai dire, ceux qui ont refusé la synthèse ne tiennent pas à des différences de « comportement », mais à des divergences sur la tactique et même sur l'idéologie.

RAYMOND BARRILLON. (Lire la suite page 8.)

En dépit de sa « petite phrase » de samedi

M. FOURCADE N'ENVISAGE PAS de relance systématique de l'économie

Le Koweït réclame une nouvelle hausse du pétrole

Une petite phrase de M. Fourcade, samedi 1er février, au congrès des républicains indépendants, a été interprétée ici et là comme l'annonce de mesures de relance : « La phase de refroidissement à-4-1 dit, doit céder la place à une phase de soutien des activités. »

Les déclarations des hausses de prix pourraient d'ailleurs se trouver compromises, si le Koweït, qui a demandé une réunion d'urgence de l'OPEP, convaincrait les autres pays exportateurs de relever le prix du « brut », en vue de compenser la baisse du dollar.

Pour réduire la dépendance de la France à l'égard des pays pétroliers, le Conseil de planification a décidé samedi de porter à 22 % (contre 3 % actuellement) la part de la consommation nationale assurée en 1985 par l'électricité d'origine nucléaire ; celle du pétrole sera, de ce fait, ramenée de 68 % à 40 %. Le gouvernement a décidé, à cet effet, la mise en chantier en 1975-1977 de centrales nucléaires capables de produire au moins 12 000 mégawatts et prévu un large débat sur les questions de sécurité posées par ce programme.

La politique gouvernementale est arrivée, en ce début d'année, à la fin d'une première étape : les objectifs que s'était fixés M. Fourcade pour le deuxième semestre 1974 ont été atteints, le taux d'inflation s'étant ralenti (moins de 1 % de hausse mensuelle des prix de détail) et le réajustement des échanges extérieurs étant bien amorcé. Reste la seconde phase du plan et ses objectifs : ramener la hausse des prix à 8 % entre janvier et décembre 1975, réduire le déficit des échanges extérieurs à 11 milliards de francs.

Si, sur ce deuxième point, le succès ne semble plus douteux, il n'en va pas tout à fait de même en matière de prix, compte tenu de la nécessité de revaloriser le revenu des paysans, donc de relever les prix agricoles. Il faut, en conséquence, demeurer vigilant, d'autant plus que l'annexion est de faire aussi bien que les Allemands, dont le taux d'inflation annuel se situe aux environs de 8 à 7 %.

Il demeure l'objectif, mais un facteur important inévitables depuis la fin de l'été 1974 le gouvernement : la montée du chômage. Celle-ci a été plus rapide et plus forte que ne le prévoyaient les pouvoirs publics. Si le phénomène se poursuivait sur la lancée, il est certain que M. Fourcade serait amené à lâcher du lest. Mais le gouvernement a décidé d'attendre les statistiques de janvier (voir le Monde du 31 janvier).

Pour l'heure, il n'est pas question pour M. Fourcade de relance. Il est même persuadé que l'accroissement du chômage va diminuer sous l'effet d'une reprise économique spontanée.

La petite phrase du ministre est donc, avant tout, psychologique. C'est un avertissement que les chocs d'entente devraient sembler-t-ils, lire de la façon suivante : « N'attendez pas, pour investir un plan de relance de l'économie, car celui-ci ne viendra peut-être pas. Ce que nous avons déjà fait en matière de crédit, de budget, d'engagements anticipés des commandes — en vue de mesures sectorielles — en faveur du bâtiment, notamment, tout cela nous semble suffisant. Il vous de jouer, maintenant, sans plus attendre. » ALAIN VERNHOLE. (Lire nos informations page 37.)

L'ARMÉE PORTUGAISE OU LA FASCINATION DU POUVOIR

Le conseil des Vingt, organisme suprême du Mouvement des forces armées (M.F.A.), s'est réuni pendant le week-end à Lisbonne pour étudier les termes d'un compromis qui aurait l'intention de soumettre aux partis politiques. Il s'agit de permettre à la campagne pour les élections à la Constituante, qui seraient fixées le 13 ou le 20 avril, de se dérouler dans un climat paisible et républicain que possible. Une semaine après les graves incidents de Porto, qui avaient interrompu le congrès du parti du Centre démocratique et social, le parti chrétien-démocrate a dû, dimanche, clore en hâte son congrès.

Le projet des Vingt serait également soumis aux formations qui ne participent pas au gouvernement comme le Mouvement démocratique portugais (M.D.P.) Il permettrait une institutionnalisation du M.F.A. qui serait intégré dans les futures structures de l'État. Ainsi, l'armée, qui a renversé le régime Caetano le 25 avril 1974, s'engage-t-elle de plus en plus dans la vie politique. Ses décisions et ses avis ne sauraient aujourd'hui être contestés par aucune des formations qui attendent des élections une première indication sur leur force relative.

I. — Le conseil de la révolution

Lisbonne. — « Nous devons être prudents, pragmatiques, attentifs à toutes les menaces, à tous les périls... La droite réactionnaire n'a pas renoncé. Et un certain radicalisme d'extrême gauche est préoccupant en raison des résonances qu'il peut avoir au sein des forces armées. » Le major Melo Antunes semble penser à voix haute. Son regard est machinalement fixé vers la fenêtre, d'où l'on aperçoit la cascade paisible des toits roses et bleu pastel du Bairro Alto, en contrebas du palais de Sao Bento. Ministre d'État après avoir été l'un des « sept » de la commission de coordination politique du Mouvement des forces armées, il est aujourd'hui l'une des personnalités les plus en vue du gouvernement provisoire.

De notre envoyé spécial MARCEL NIEDERGAN De notre envoyé spécial MARCEL NIEDERGAN De notre envoyé spécial MARCEL NIEDERGAN De notre envoyé spécial MARCEL NIEDERGAN De notre envoyé spécial MARCEL NIEDERGAN De notre envoyé spécial MARCEL NIEDERGAN De notre envoyé spécial MARCEL NIEDERGAN De notre envoyé spécial MARCEL NIEDERGAN De notre envoyé spécial MARCEL NIEDERGAN De notre envoyé spécial MARCEL NIEDERGAN De notre envoyé spécial MARCEL NIEDERGAN

AU JOUR LE JOUR

Redoux

Choisir la chaudière pour anticiper le réchauffement de l'économie française prouvé de la part de M. Jean-Pierre Fourcade une connaissance profonde du folklore météorologique.

« A la chaudière, dit la sage paysanne, l'hiver passe ou prend vigueur. » En somme, M. Jean-Pierre Fourcade n'a qu'une chance sur deux de se tromper.

Mais qu'il prenne garde pourtant au redoux : il est générateur d'avalanches. Tout le monde sait, d'autre part, que les cent fleurs de ferriens sont d'autant plus vulnérables aux gèlées d'avril.

ROBERT ESCARPIT.

« A. A. Théâtres d'Arthur Adamov » à Villeurbanne

Planchon chez Goldfinger

La scène du Théâtre national populaire, à Villeurbanne, est grande. Roger Planchon y adresse

aujourd'hui, avec « A. A. Théâtres d'Arthur Adamov », un salut très personnel à la mémoire de son ami, qui est tué à Paris il y a cinq ans.

Le plancher de la scène est occupé par un amas de granulés bleu électrique, d'aspect plus chimique que minéral. Les parois verticales sont recouvertes de plaques brunes, on dirait un aggloméré à base de dérivé de houille. Plusieurs bronzes représentent des réductions de vélocipèdes sont placés aux murs, assez haut, comme des ex-voto. A droite, quelques derrick en bois rappellent que la famille d'Adamov possédait avant 1917, à Bakou, des puits de pétrole.

MICHEL COURNOT. (Lire la suite page 28.)

Le roman de l'année, c'est L'imprécauteur par René-Victor Pilhes Prix Femina / Seul

مكتبة المرسي

EUROPE

Espagne

La cinquième grève de la faim du R. P. Xirinachs prisonnier politique et candidat au Nobel

Le prix Nobel de la paix sera-t-il attribué cette année à un prêtre catalan inconnu, incarné depuis 1973 à la prison madrilène de Carabanchel et qui a entamé le 1^{er} janvier 1975 sa cinquième grève de la faim ? La question est posée : l'Académie Nobel a en effet officiellement accepté la candidature de Luis María Xirinachs, évêque de la non-violence, qui se bat à sa manière pour obtenir une amnistie politique sans conditions en Espagne. Vingt-sept professeurs des universités centrale et autonome de Barcelone parmi les plus prestigieuses de la Catalogne ont écrit à l'Institut norvégien pour faire valoir que l'action du R.P. Luis María Xirinachs était une défense inflexible « des droits de l'homme et des minorités ».

Luis María Xirinachs, âgé de quarante-trois ans, né à Barcelone, ordonné prêtre en 1952, a été chassé de Catalogne en 1953 pour avoir protesté publiquement contre les tortures infligées par la police à trois étudiants. Nommé vicairé dans l'évêché de Solsona, il décide en 1968 de refuser le traitement que l'Etat lui verse en vertu du concordat. Nouvelle expulsion. Cursé à Vich, travaillant manuel dans une petite communauté, il abandonne toute charge ecclésiastique. Première grève de la faim en juillet 1969 en compagnie de plusieurs autres prêtres basques et catalans pour réclamer la « séparation de l'Église et de l'Etat ». Arrêté, il ne passera pas un jour sans être détenu de Vich, s'opposant à toute poursuite. La nuit de Noël 1970, Luis María Xirinachs commence sa seconde grève de la faim « d'une durée illimitée » pour manifester sa solidarité avec les militants révolutionnaires basques qui comparaissent devant le conseil de guerre de Burgos. Il abandonne après vingt et un jours de jeûne, les organisations politiques ca-

laises de l'opposition lui ayant promis « d'intensifier la lutte contre le pouvoir central ». Le 7 novembre 1971, la première assemblée de Catalogne se réunit : trois cents personnes représentant tous les groupes politiques ou professionnels de Catalogne prennent l'engagement de lutter ensemble pour « conserver l'unité et l'exercice des libertés démocratiques fondamentales ». En un sens, c'est une victoire du R.P. Xirinachs, que le tribunal de l'ordre public a condamné au mois de mars précédent pour « propagande illégale ». A la requête expressa du prêtre, l'évêque s'est abstenu cette fois d'intervenir, comme le concordat lui en donne la possibilité.

Nouvelle arrestation en novembre 1972 : il est conduit à la prison pour ecclésiastiques de Zamora, petite ville de Castille proche de la frontière portugaise. Sa troisième grève de la faim à Zamora, sans manger et surtout sans boire, le met aux portes de la mort. Transféré à l'hôpital, il est libéré en décembre. Le 1^{er} mai 1973 il est à Saint-Cugat-de-Valles avec dix mille personnes convoquées par l'Assemblée de Catalogne. Arrêté le 28 novembre 1973, incarcéré à la prison modèle de Barcelone, il utilise la seule arme qu'il connaisse : la grève de la faim et la désobéissance civile. « Je ne peux pas accepter, dit-il, que les droits d'expression, d'association et de réunion ne soient pas reconnus. Les autorités ne peuvent que me laisser libre, où sont délaissés les dix dirigeants des commissions ouvrières qui comparaitront devant le tribunal le jour même où l'amiral Carrero Blanco, chef du gouvernement, est assassiné. Luis María tiendra cette fois quarante-deux jours sans prendre aucun aliment, ce qui doit être un record absolu. Les médecins décident d'hospitaliser ce moribond obstiné ».

La lettre à Franco

Lividé, déchiré, mais soutenu par une volonté sans faille, il est parti pour son cinquième voyage vers la mort par inanition le 1^{er} janvier dernier. Il refuse toute communication avec les fonctionnaires et les membres de la campagne en prison de Carabanchel. Avant de se murir dans son silence, il a écrit au général Franco, chef de l'Etat. C'est une lettre étrange, familière — il tutoie le Caudillo et l'appelle Francisco — qui n'a pas été publiée. Mais elle circule sous le manteau à Madrid et à Barcelone.

« Francisco, dit le R.P. Xirinachs, je fais partie de ceux qui sont en opposition résolue à ton régime parce que je crois qu'il est au service d'un petit groupe de puissants... (...) Il faut rendre au peuple l'usage des droits de réunion, d'association, de grève et d'expression... (...) Regarde, Francisco, où tu nous a mis : un million de morts, quarante ans d'oppression et l'holocauste populaire en perspective s'il n'y a pas de réconciliation... (...) Tu peux par décret faire et défaire par-dessus les institutions de l'Etat, car tu as plus de pouvoirs que les empereurs romains. Je te suggère d'utiliser ce pouvoir, presque divin, pour rendre à ton peuple ce qui est au peuple, pour lui rendre tout ce que tu lui as pris il y a quarante ans : ce serait le premier geste élégant de ta vie. Je te suggère une amnistie sans conditions. Tu vas me dire que tes liens ne te permettraient pas de faire une chose pareille. Je te réponds que tu peux toujours refuser de collaborer. (...) La faim, la prison, la faiblesse, la solitude : c'est tout ce que moi je peux apporter à l'Année sainte... (...) Un naïf ? Ce n'est pas si sûr. Car le ton de la lettre ouverte de Luis María Xirinachs à l'Assemblée de Catalogne est d'un

polémique averti. « En janvier 1974, dit-il, le cardinal Vicente Enrique Tarancón m'avait assuré qu'une large grâce était assurée. Mais rien de tel ne s'est produit. La commission Justice et Paix a poursuivi avec courage une campagne en faveur de l'amnistie sans conditions. Le pape, les évêques espagnols, la commission de l'Année sainte, présidée par Mgr Jubany aussi demandant l'amnistie. Et même le Conseil de l'Europe comprend cette requête et l'appuie, réclamant ce geste en faveur des prisonniers politiques d'un Etat européen qui est la honte de l'Europe. Pour obtenir cette amnistie, nous, les prisonniers, nous avons une responsabilité. Et vous, qui êtes dans la rue, vous avez la vôtre. Ne laissons pas passer cette occasion... (...)

La campagne de Justice et Paix a été un grand succès : cent soixante mille signatures d'Espagnols, qui ont accepté à visage découvert, que leur pétition en faveur de l'amnistie soit adressée au chef de l'Etat. Au dernier moment, l'épiscopat espagnol, chargé de transmettre les listes de signatures, a fléchi. Les listes ont été brûlées. Mgr Enrique Tarancón présente au général Franco une demande de large indulgence en grâce « pour les prisonniers politiques au nom de l'épiscopat ».

Dans son cachot, Luis María Xirinachs doit être amer s'il a appris ce revirement qui choque la commission Justice et Paix, et ses animateurs, l'avocat Ruiz Giménez ou l'évêque Misol Magdalens, ancien dirigeant de associations de laïcs. Le 3 février a été pour le « candidat au Nobel » malgré lui, le trentième jour de sa grève de la faim. Il ne reste pas beaucoup de temps au jury norvégien...

M. N.

République d'Irlande

L'IRA MET EN GARDE DUBLIN A PROPOS DES DÉTENUÉS

Beifast (A.F.P., Reuter). — L'IRA a proposé à l'occupant, dimanche 2 février, un silence de quinze jours pour mettre en garde le gouvernement de Dublin contre « les graves conséquences » qu'aurait un refus des autorités irlandaises de reconsidérer leur attitude à l'égard des prisonniers républicains de la prison de Loughree.

Le communiqué de l'IRA publié à Dublin intervient quelques heures après les déclarations très fermes de M. Patrick Cooney, ministre de la Justice, affirmant que

POURQUOI PAYER PLUS CHER ?

GRANDE PARADE DU TISSU D'AMEUBLEMENT CHEZ BOUCHARA du 3 au 15 février

9^F

le mètre

Imprimé sur toile armurée. 120 cm.

10^F

le mètre

Toile rusique. 130 cm. Coton.

15^F

le mètre

Ottoman iréproch. 130 cm. Filanne/coton.

20^F

le mètre

Satin dralon. 130 cm.

TISSUS BOUCHARA

54, Bd HAUSSMANN-CHAMPS-ÉLYSÉES-REPUBLIQUE-TERMINES-VAUGRARD-PARIS-2-VELIZY-2-BELLE-ÉPINE-ROSNY-2-CRETEIL

L'ARMÉE PORTUGAISE OU LA FASCINATION DU POUVOIR

(Suite de la première page.)

C'est à l'expérience, confrontés au jour le jour les réactions de la population, qu'ils ont médité sur leurs objectifs, sur la meilleure manière de réussir cette « nouvelle société » dont ils rêvaient en Afrique. « Des potentialités, impensables il y a dix mois, apparaissent. Bien des hommes du Mouvement pensent qu'il faut s'adapter à de nouvelles situations concrètes, où la gauche dispose de nouveaux moyens d'action ». Le major ne pense pas que les événements du 28 septembre et le départ du général Spínola ont permis une victoire complète de « la gauche », mais ils ont favorisé « une plus grande homogénéité de cohérence ».

Les hommes du M.P.A. — un peu moins de trois cents officiers sur les quatre mille de l'armée — avaient promis de rétablir les institutions démocratiques et d'organiser des élections libres dans un délai d'un an. Ce sera chose faite, sauf incidents de parcours qu'ils ne souhaitent pas, avant la fin d'avril. Ils voulaient jeter sur les tunique des colonisateurs et offrir l'indépendance aux populations des territoires d'outre-mer. Le processus est largement engagé.

Le M.P.A. est sur le point d'englober la totalité des forces armées, au prix de quelques mutations et de retraites anticipées, sans que l'optimisme de l'« avant-garde » militaire et politique semble également contrarié, avant d'avoir terminé sa campagne d'établisement, à des choix politiques, économiques, sociaux impliquant des options, des « modèles de société ».

Chargé de deux « dossiers » lourds, le plan économique de trois ans et la décolonisation en Angola, le major mesure aujourd'hui la distance qui sépare les constructions idéologiques des réalités gouvernementales. Des climats, dus à des différences de température plus qu'à des divergences politiques, commencent à apparaître dans les différents organismes de souveraineté, où les militaires se retrouvent à huis clos sans les chefs de partis associés à leur entreprise.

Classé à gauche lorsqu'il était membre de la commission de coordination, le ministre fait figure maintenant de « modéré ». N'est-ce pas la même évolution suivie par ses amis du parti socialiste, rejete aujourd'hui malgré lui vers une alliance avec les populistes démocrates du P.P.D. ?

Un socialisme à la portugaise

« Ce qui se passe ici ne ressemble à rien d'autre, dit-il. Il ne faut pas comparer pour comparer. Il y a une spécificité portugaise. Peut-être sommes-nous un peu prématurés, mais nous espérons vraiment construire un modèle de société original, un socialisme à la portugaise, qui ne devra rien à personne... »

Trois fois deux ans en Angola : il a réfléchi sur la guerre et sur la honte. Son opinion sur la salarisation faite. Diplôme en sciences mathématiques, ex militaire aux allures d'universitaire avait songé à tenter sa chance, candidat d'une formation démocratique, aux élections de 1968. Il a gardé son strict costume civil, sa cravate discrète. Le regard vif derrière les verres épais des lunettes est calme. Il constate, avec une pointe d'irritation, la multiplicité des réunions ministérielles. Le lundi, réunion du groupe des Trêzes. « C'est un nouveau comité : en font partie les cinq ministres militaires du gouvernement, les sept membres de la commission de coordination et le brigadiéro Saraiva de Carvalho... » Madrid et vendredi, conseils des ministres. « Ce n'est pas absolu. En décembre, par exemple, nous n'avons eu qu'un conseil par semaine... ». Enfin, le samedi, conférence du conseil des Vingt, organisme suprême depuis décembre du Mouvement des forces armées. Les délibérations sont secrètes. « C'est là, en fait, que sont décidées les grandes orientations ». Ce conseil des Vingt, que la première assemblée plénière des délégués du M.P.A. — trois cents officiers des trois armes — a investis de tous les pouvoirs, est bien le conseil de la révolution du nouveau régime portugais, une sorte de supergouvernement. Sa création reflète la prépondérance actuelle de ce qu'on est tenté d'appeler le « parti militaire ».

Le major en convient, encore qu'il n'aime guère, à l'instar de ses collègues, que l'on compare le M.P.A. « à un parti ». « Mais c'est vrai, les forces armées sont de plus en plus engagées dans la vie et les réalités politiques... »

« Optimisme et prudent » : c'est aussi la philosophie du commandant Vilas Alves, ministre d'Etat chargé de l'information et de la défense. Une courte barbe poivre et sel sous des traits burnins de courreur d'océans, le commandant définit la ligne actuelle de la majorité des membres du M.P.A. comme « progressiste modérée ». Résolu à ne pas dramatiser les querelles entre partis politiques, il juge que la vision de l'étranger est souvent déformée par « des illusions d'optique ». « Pourquoi cette campagne sur le péril communiste ? Le P.C.P. a ses problèmes comme les autres. Il est souvent sur la défensive à l'Université, dans les entreprises... »

Le processus de démocratisation engagé au sein des forces armées ? « Ça se passe très bien. Mais n'allez pas imaginer : nous ne supprimons pas les grades. Le Portugal n'est pas la Chine populaire... »

Serons, sûrs d'eux-mêmes, persuadés qu'ils ont le diable au corps, les officiers du M.P.A. ne veulent pas laisser confondre « révolution » et « désordre ». « Regardez dans la rue, dit le commandant Concaico e Silva, ministre de l'information. On ne promet pas les têtes au bout des piques. Nous devons faire l'économie de la guillotine. »

Martin, avocat, est autre « militaire en civil » découvre à son nouveau poste les « problèmes » qui avaient tant peiné M. Raúl Rego, directeur du journal socialiste República, un homme d'ordre. Intègre et ennemi du « libéralisme ». « Nous devons nous garder des propositions de loi qui commandent la droite diffuse des tracts ignobles. C'est une campagne à

Le gouvernement dément que l'U.R.S.S. ait demandé des facilités portuaires pour sa flotte de pêche

« échelle nationale. Que faire ? Si nous réussissons, il s'agit de la censure. Il y a des limites à la tolérance... »

Les militaires portugais, moitié soldats, moitié universitaires, sont en train de détruire l'image classique de l'armée, « chien de garde de la bourgeoisie au service de l'impérialisme » ?

Une armée « bourgeoise » peut-elle devenir « le bras armé » des travailleurs ? La question n'intéresse pas seulement le Portugal et certains pays du tiers-monde, mais aussi l'Europe, en particulier l'Espagne, où les « jeunes officiers » longent du côté de Lisbonne. Comment expliquer la « surprise » ?

L'armée, tout d'abord, n'a jamais été abonnée de la lutte politique et des combats contre Salazar. En 1958, c'est un général, Humberto Delgado, qui soulève l'enthousiasme des foules. Ancien attaché militaire à Washington, il est candidat à la présidence de la République. Il a osé dire : « Si je suis élu, je limoge Salazar... » Deux cent mille personnes l'accablent le 14 mai 1958 à Porto. Trois cent mille à Lisbonne. Il est battu, peu importe ! Les Portugais ont découvert que des militaires « pouvaient être démocrates ». En mars 1959, un certain capitaine Vasco Gonçalves (aujourd'hui général et chef du gouvernement) participe à une conspiration civile et militaire qui l'avocat Francisco Sousa Tavares, un autre conjuré, qualifie plus tard de « rébellion morale de l'armée ». Le P.C.P. est d'accord puis se rétracte, Vasco Gonçalves aussi. M. Manuel Serra, actuel dirigeant du Front socialiste populaire, dissident depuis janvier 1973 du P.S. de M. Mario Soares, est dans le coup. Il est arrêté. Il récidive en décembre 1961 à Beja avec le capitaine Varela Gomes, aujourd'hui colonel et chef de la 5^e division de l'état-major.

Nouvel échec sanglant. Varela Gomes est grièvement blessé et incarcéré à Fenteche, la sinistre forteresse où les prisonniers ont parlé de l'eau jusqu'au ventre, comme à Caxias... Actes isolés ? Coups de main « aventuristes » ? Sans doute. Mais ni les communistes, ni les socialistes, ni les leaders des C.D.E. n'ont jamais considéré les forces armées comme « un bloc homogène ». Les multiples contacts secrets entre les « capitaines » et les dirigeants politiques d'une opposition encore clandestine en seront grandement facilités avant le 25 avril.

Deux décisions prises par le régime ont d'ailleurs contribué aux mutations profondes de l'armée. En 1958, l'année du « grand frisson » pour Salazar, l'enseignement militaire est devenu gratuit à l'Académie militaire et les cadets reçoivent une solde. Réservée aux fils de familles fortunées, l'Académie ouvre alors ses portes aux enfants de la petite bourgeoisie et des classes moyennes. Les « capitaines » du 25 avril 1974 ont fait leurs premières classes, cette année-là. A partir de 1961, la guerre africaine contraint le gouvernement à renforcer les cadres professionnels de l'armée par des

appelés de plus en plus nombreux universitaires sortant des écoles ou des idées progressistes triomphent.

La rencontre entre officiers de carrière, exaspérés par les « tours de garde » de plus en plus fréquents en Afrique, et des « militants » qui brûlent de les « politiser » est explosive. Le décret-loi de juillet 1973, qui tend à favoriser et à accélérer l'incorporation des « militaires », en est le privilège par rapport aux officiers de carrière joue le rôle de détonateur. La première assemblée de jeunes officiers contestataires a lieu en Guinée en août 1973.

Au fil des mois, le mouvement des « capitaines » sera si puissant que le général Kaulas de Arriaga, chef de file des ultras, songera en décembre 1973 à l'utiliser comme levier contre le gouvernement Casetano, qu'il veut renverser pour « faiblesse dans la conduite de la guerre en Afrique ». Le putsch de Kaulas échoue. Le général Spínola, héros de Guinée, en a averti le président du conseil. Mais le gouvernement continue de croire que les revendications des jeunes officiers sont purement « professionnelles », alors que, dans leurs réunions à peine clandestines, les capitaines parlent de « rétablir la démocratie » et de « faire la révolution ».

Et c'est encore le régime qui va favoriser, sans le vouloir, l'extension du mouvement aux trois armes. L'idéologie salazariste, qui a détruit l'esprit de caste, a aussi érodé l'esprit de corps. Les aviateurs, et plus encore les marins, répondent avec enthousiasme aux sondages des « capitaines » de l'armée de terre, seule touchée par la réforme de l'Académie militaire. Ce sont aujourd'hui des fusiliers-martins qui gardent le palais de Sao Bento et contrôlent l'identité des visiteurs. Ils appartiennent à un corps considéré comme sûr et particulièrement fidèle au M.P.A. Les parachutistes, que l'on ne voit guère à Lisbonne, le seraient-ils moins ?

Le temps des complots et des rêves est passé. Les difficultés et les interrogations commencent, les doutes aussi. On a vu sur le Rossio des soldats lever le poing aux côtés des militants du M.R.P.P. (Mouvement pour la réorganisation du parti du prolétariat). En décembre, à Matra, des cadets se sont insurgés. Plusieurs de leurs camarades avaient été détenus pour avoir distribué des tracts d'une formation d'extrême gauche. Les cadets ont été « cassés » et transférés dans des casernes comme simples soldats. « La discipline », dit le général Saraiva de Carvalho, doit être maintenue. « C'est indispensable... » Comment le M.P.A. pourra-t-il concilier la discipline et l'exercice quotidien de la révolution ? L'unité des forces armées et l'engagement politique permanent ? Pourra-t-il rentrer dans la mêlée politique sans se salir les mains ?

MARCEL NIEDERGANG.

Prochain article :
PLÉBISCITER LE 25 AVRIL

EUROPE

N DU POUVOIR

Vertical text on the left margin, partially obscured and difficult to read.

A WASHINGTON

Le Congrès refuse de prolonger l'aide américaine à la Turquie

De notre correspondant

Washington. — Les efforts de M. Kissinger pour établir avec le Congrès de nouvelles relations d'association (partnership) sont restés sans effet. Jusqu'à nouvel ordre, le Capitole réagit négativement aux demandes de crédits pour le Vietnam et le Cambodge. Et, samedi 1^{er} février, M. Kissinger n'a pas réussi à obtenir des parlementaires une nouvelle prolongation du délai concernant l'aide militaire à la Turquie. Après s'être entretenu avec le secrétaire d'Etat, les quatre membres de ce qu'on appelle ici le « groupe grec » du Congrès, ont annoncé que le supplément de l'aide militaire à la Turquie entrerait en vigueur, comme prévu, mardi, à minuit. Le sénateur Eagleton a précisé que M. Kissinger n'avait pu faire état que d'un « léger progrès » vers un règlement du conflit de Chypre. Le Congrès, lui, voulait des « progrès substantiels ». Dans ces conditions, a-t-il ajouté, le Congrès n'a pas d'autre choix que de suspendre l'aide au gouvernement d'Ankara. Trois des représentants du « groupe grec » ont fait savoir qu'ils réviseraient leur position si, dans les jours prochains, des progrès tangibles étaient enregistrés en ce qui concerne le sort de quelque cent quatre-vingt mille réfugiés grecs chypriotes. M. Kissinger est resté ferme sur ses positions. A l'issue de sa conversation qualifiée d'« amicale » avec les parlementaires, il a exprimé par l'intermédiaire du porte-parole officiel du département d'Etat sa profonde conviction que « l'assistance militaire américaine à la Turquie servait les intérêts des Etats-Unis et de la sécurité occidentale ». M. Kissinger aurait dit aux représentants du Congrès que la suppression de cette assistance entraînerait un affaiblissement de la sécurité américaine et compromettrait la négociation... Il a également indiqué aux parlementaires que la suppression de l'aide à la Turquie serait désastreuse pour la politique étrangère américaine et il a fait état

A Nicosie

UN SOLDAT TURC EST TUÉ AU COURS DE VIOLENTS ACCROCHAGES LE LONG DE LA « LIGNE VERTE ».

(Correspondance.)

Nicosie. — Un soldat turc tué, tel est le bilan des accrochages samedi 1^{er} février dans la zone entre l'armée turque et la garde nationale chypriote près de l'aérodrome international de Nicosie. Ces accrochages se sont produits le long de la « ligne verte » qui sépare Grecs et Turcs à Nicosie. Les tirs ont duré plus de deux heures. Le communiqué officiel des forces de l'ONU déclare que la mauvaise visibilité, les intempéries et les pluies torrentielles au moment des accrochages ont empêché les postes d'observation des Nations unies de déterminer lequel des deux adversaires avait pris l'initiative. Cependant, de source militaire des Nations unies à Nicosie, on estime que les forces turques ont tenté un ultime effort pour placer sous leur contrôle l'aérodrome de la capitale, à la suite du refus opposé par les chypriotes grecs aux propositions de M. Denktash pour la remise en service de cet aérodrome sous le contrôle de la Turquie, de la Grèce et de la Grande-Bretagne. Actuellement, l'aérodrome de Nicosie se trouve sous le contrôle des Nations unies, avec les forces turques au nord et à l'ouest de l'aérodrome et la garde nationale au sud et à l'est. D'autre part, le gouvernement chypriote, dans sa réponse à leur note verbale du secrétaire général des Nations unies, M. Kurt Waldheim, accuse la Turquie d'avoir initié un cours de négociations intercommunautaires une politique de piètrement, de se perdre en conjectures et d'adopter une attitude négative sur tous les problèmes soulevés.

Union soviétique

Roy Medvedev affirme que Cholokhov n'est pas l'auteur véritable du « Don paisible »

De notre correspondant

Moscou. — L'écrivain Michel Cholokhov, dont on doit célébrer cette année, en grande pompe, le soixante-dixième anniversaire, vient de faire l'objet d'une nouvelle attaque, au terme d'une longue étude qui circule sous le manteau à Moscou. L'historien dissident Roy Medvedev accuse, en effet, l'auteur du prix Nobel de littérature de n'être pas l'auteur du Don Paisible, son meilleur roman. Les conclusions de Medvedev ne sont pas nouvelles, puisque, en septembre 1974, Alexandre Soljenitsine avait porté les mêmes accusations contre Cholokhov. C'est cependant la première fois depuis quarante-cinq ans que le problème de la paternité du Don paisible est soulevé en U.R.S.S. La publication, dans le magazine en 1928, sous le pseudonyme de Pranda comme marquant la naissance d'un « jeune aigle », — des doutes avaient été exprimés sur la possibilité pour un auteur aussi jeune que Cholokhov d'écrire un tel chef-d'œuvre. La controverse était devenue si vive que la section caucasienne de l'Union des écrivains prolétariens avait créé une commission spéciale d'enquête en 1929. Cette commission conclut en faveur de Cholokhov mais, selon Medvedev, deux de ses membres auraient été en désaccord avec ce jugement. Le Don paisible, affirme Medvedev, constitue une exception dans toute la création de Cholokhov : cette œuvre qui relate les affrontements entre le peuple caucasien et le pouvoir soviétique est en fait l'œuvre d'un grand libéralisme, par une grande compréhension pour le nationalisme caucasien. Il ne peut pas, affirme R. Medvedev, avoir été écrit en quelques mois par le jeune écrivain communiste, dénué

centaine d'essais et de nouvelles. En 1920, avant qu'il ne meure du typhus, on savait qu'il travaillait à une œuvre en plusieurs volumes, consacrée à la lutte de son peuple. Jamais le manuscrit ne devait être retrouvé. Il n'existe plus non plus de manuscrit du Don paisible. Dans une interview donnée en 1962, Cholokhov a affirmé qu'il avait été détruit pendant la deuxième guerre mondiale. Au cours de cette interview, alors qu'on lui montrait les manuscrits d'un volume bolchevique, Cholokhov répondit : « Il est possible que j'ai eu ces manuscrits entre les mains... J'ai eu beaucoup de documents historiques à ma disposition. Mais c'est difficile pour moi de me souvenir maintenant de ce que j'ai utilisé. Et malheureusement toutes mes archives ont été détruites pendant la guerre. » Medvedev ne pense pas que Cholokhov ait purement et simplement recopié l'œuvre de Krukov, qui était, au demeurant, restée inachevée. Après une étude minutieuse du Don paisible et des autres romans de Cholokhov, l'historien affirme cependant que c'est sans doute Krukov qui a écrit le plus grand partie des deux premiers tomes, ainsi que la moitié du troisième. Pour le dernier tome, publié seulement en 1949, Medvedev accorde la paternité du début à Krukov et celle de la fin à Cholokhov. Medvedev, cependant, n'est pas formel à 100 %. Rappelant qu'un journaliste a été récemment utilisé pour « prouver » que l'Iliade et l'Odyssée ont bien été écrites par le même homme, il réclame, en conclusion, que le genre de travail soit fait avec les différents écrits de Cholokhov. Les autorités soviétiques ont fait en Cholokhov l'auteur « modèle » du réalisme socialiste et se sont battus pour lui faire accorder le Prix Nobel, en 1965. L'étude de Medvedev sera sans doute reçue comme un affront, le plus grave sans doute commis par l'historien dissident. Reste à savoir si la controverse va enfin être rendue publique en Union soviétique. C'est peu probable. Après les accusations lancées par Soljenitsine, Constantin Simonov avait été chargé de répondre, mais sa réponse avait été réservée à l'étranger. Dans une interview accordée au Spiegel, et jamais mentionnée dans la presse soviétique, l'auteur de les Vivants et les Morts avait notamment déclaré : « Il est impossible de voler un roman comme le Don paisible. On l'écrit. La haine de Soljenitsine envers tout ce qui est soviétique semble l'emporter sur sa raison. Un écrivain comme Cholokhov a toujours eu des jaloux. Soljenitsine s'agit de monter sur scène et gâcher la célébration de l'anniversaire de Cholokhov. » Mais le même argument — celui de la jalousie littéraire — ne peut guère être utilisé contre Medvedev.

Grèce

ACCUSÉS DE HAUTE TRAHISON LES GÉNÉRAUX ZOITAKIS ET ANGHILIS SONT INCARCÉRÉS

Athènes (A.F.P., Reuters). — Les généraux grecs Georges Zoitakis, ancien régent du royaume de Grèce, et Odysseus Anghilis, ancien commandant en chef des forces armées et ancien vice-président de la République grecque, ont été incarcérés lundi matin 3 février à la prison de Korydallos, près du Pirée. Les deux officiers avaient comparu dimanche soir, avec trois autres militaires, les colonels Constantin Papadopoulos, frère de l'ancien président de la République, et Constantin Karydas, devant le juge d'instruction Georges Voltis, qui les avait officiellement inculpés de haute trahison dans le cadre de l'information en cours sur le complot et le coup d'Etat d'avril 1967. L'ancien président Papadopoulos et cinq des principaux dirigeants de la junte se trouvent déjà à la prison de Korydallos, où ils attendent de comparaître devant un tribunal pour haute trahison. Le général en retraite Zoitakis avait été nommé régent du royaume à la suite de la tentative manquée de contre-coup d'Etat du roi Constantin, le 12 décembre 1967. Il avait été écarté de cette charge par le général Papadopoulos, qui s'était lui-même nommé régent le 21 mars 1972. Ancien commandant en chef des forces armées grecques, le général Anghilis avait été élu par plébiscite vice-président de la République le 20 août 1973. Il devait occuper cette charge jusqu'en septembre suivant, date à laquelle il fut écarté par un nouveau coup d'Etat militaire.

DIPLOMATIE

EN MARGE DES TÊTE-A-TÊTE GISCARD D'ESTAING-SCHMIDT Quinze ministres participent au sommet franco-allemand

Huit heures, environ, de tête-à-tête Giscard d'Estaing-Schmidt ont précédé en proprement dit « sommet » franco-allemand, qui commence ce lundi 3 février, à 18 heures, à l'Élysée. Alors que ce « sommet » régulier, dans le cadre du traité de coopération de 1963, donnent lieu à des conversations plus ou moins larges selon les circonstances, celui-ci sera un grand « sommet », puisque le chancelier d'Allemagne fédérale est accompagné de six ministres : MM. Genscher (affaires étrangères),

Apel (finances), Friedrichs (économie), Leber (défense), Matthöfer (protection scientifique), Eris (agriculture), du maire de Berlin-Ouest, M. Schütz, en sa qualité de plénipotentiaire pour les questions culturelles, et de M. Grunewald, porte-parole, qui auront des entretiens avec leurs homologues français : MM. Sauvagnargues (affaires étrangères), Fourcade (finances et économie), Bourges (défense), d'Ornano (industrie), Bonnet (agriculture), Haty (éducation) et Rossi. et le chancelier feront eux-mêmes les problèmes que pose encore la conférence sur la sécurité et la coopération en Europe et la situation au Proche-Orient, notamment le point de vue de Bagdad, qui sera le point de vue de Giscard d'Estaing à eus avec MM. Brejnev, Ford et Sadate. IV. LES PROBLÈMES BILATÉRAUX. — La ratification par le BUNDESTAG de la convention sur le jugement des criminels de guerre a supprimé un des derniers motifs de friction entre Paris et Bonn.

A Genève

Treize mouvements de libération participent à la conférence sur le droit humanitaire

De notre correspondant

Genève. — La première session de la conférence diplomatique sur la ratification de la Convention sur le droit international humanitaire applicable dans les conflits armés, qui s'est déroulée à Genève du 20 février au 21 mars 1974, avait été marquée par une contradiction entre les quelques quatre cents représentants humanitaires présents afin de moderniser les conventions de Genève et les discours manichéens et véhéments prononcés par certaines délégations « anti-impérialistes ». La conférence avait ouvert ses portes à treize mouvements de libération nationale, P.O.L.P. en tête. La deuxième session, qui s'est ouverte ce lundi 3 février, réunit les délégués de cent trente Etats, les observateurs de diverses organisations internationales, ainsi que des mouvements de libération patronnés par la Ligue des Etats arabes et l'Organisation de l'unité africaine. Comme la précédente, cette session se propose d'adapter le droit humanitaire aux nouvelles formes de conflits et de faire en sorte que le Comité international de la Croix-rouge (C.I.C.R.) ne devienne pas prisonnier de ses propres conventions. Or, il semble d'ores et déjà acquis que le C.I.C.R., qui devrait avoir tout vu à ses côtés des minorités opprimées, sera empêché par un « juridisme » qui le contraint à s'incliner devant la force des Etats ou groupes régionaux qui se forment la majorité.

Italie LE PROCÈS VALPREDA EST RENVOYÉ POUR LA TROISIÈME FOIS

(De notre correspondant.)

Rome. — L'attente de la Piazza Fontana à Milan, seize morts et plusieurs dizaines de blessés le 12 décembre 1969 n'est pas près d'être éclairci. Pour la troisième fois, le procès a été renvoyé à une date indéterminée. Cette décision intervient samedi 1^{er} février, au tribunal de Catanzaro, lors de la sixième audience, a été qualifiée de « sensationnelle » par la défense de Pietro Valpreda. Bien qu'ayant refusé de comparaître aux côtés de fascistes, anarchistes espérants en effet voir proclamer son innocence. Le procureur de la justice incitera à organiser, avec plus de détermination, le « tribunal populaire » qu'il a prévu à Milan. Ce tribunal sera sans doute amené à s'indigner aussi du renvoi sans raison convaincante, d'un autre procès, survenu à Rome quatre jours plus tôt : celui de cent dix-neuf membres du mouvement d'extrême droite Ordre nouveau accusés de reconstitution de parti interdit. Les deux autres principaux accusés, Franco Freda et Giovanni Ventura, ne sont, pour leur part, qu'à moitié satisfaits de la décision du tribunal. Si le procès est renvoyé, comme ils le souhaitent, ils obtiendront la liberté provisoire, mais leur pas été accordée pour autant. Le renvoi se fonde sur l'impossibilité de procéder au jugement alors que d'autres instructions sont en cours pour ce même attentat de la Piazza Fontana. Il manquait une dizaine d'actes, parmi lesquels le député d'extrême droite, Pino Rauti, et l'ancien agent des services secrets Guido Giannettini. Le dossier de ce dossier, que Ventura présente comme son patron, se trouve à Milan entre les mains du juge d'instruction qui ne veut pas s'en dessaisir. Giannettini lui-même ne sera-t-il pas amené à mettre en cause d'autres membres des services secrets plus haut placés que lui ? Cela est possible, car le général «hérald» chef du contre-espionnage jusqu'au mois d'août 1974, se trouve en prison depuis quelques semaines sous l'accusation de coopération contre l'Etat. Combien de pays européens se permettraient-ils, comme l'Italie, de mettre sous les verrous l'ancien chef de leur service secret ? Une telle audace de la part des magistrats empêcherait de parler trop vite d'un « entêtement » du procès de la Piazza Fontana. Mais cinq années ont passé, les accusés ont déjà un nombre de vingt-cinq, les avocats se comptent par centaines, les témoins par centaines. A mesure que le temps s'écoule et que les dossiers s'accroissent, ce procès perd toute chance d'arriver à son terme. Même si personne ne parvient à le saboter, il risque de s'étendre lentement de lui-même. — R. S.

Advertisement for Thierry Lévy's book 'L'Animal Judiciaire'. The text includes the title, author's name, and a publisher's name 'Grasset'. It also contains a quote from Jean-Denis Bredin: 'Comment la justice pénale fabrique, entretient, et éventuellement achève un "animal judiciaire". Implacable et rigoureux, Thierry Lévy démonte, explique, accuse, défend.'

ASIE

Vietnam du Sud

ALORS QUE LES INCIDENTS AVEC LES HOA-HAO SE MULTIPLIENT

Les catholiques conservateurs accusent le président Thieu de « se cramponner à la guerre »

Des développements politiques importants se produisent actuellement au Vietnam du Sud, qui soulignent l'isolement croissant du régime de M. Thieu. Ils concernent l'action des catholiques conservateurs des boudhistes ho-hao et de certains milieux de l'armée.

1) La campagne des catholiques conservateurs est entrée dans une nouvelle phase. Le Père Tran Huu Thien, figure de proue du mouvement catholique, a relancé, samedi 1^{er} février, sa campagne contre le président Thieu, qu'il accuse d'avoir trahi le régime, l'armée, le peuple et la paix. Ces attaques sont contenues dans un nouvel « acte d'accusation » qui a été lu dans une église des faubourgs de Saigon.

La différence de l'acte d'accusation numéro un, que le Père Thieu avait lancé le 10 septembre à Bnê, le document publié samedi se place sur un terrain exclusivement politique, et laisse de côté les accusations de corruption qui avaient nourri la première campagne. Le document affirme que « après huit années de pouvoir, M. Thieu a fait de la démocratie au Sud une couche de peinture délavée qui ne recouvre plus que son despotisme ». Il lui reproche « d'avoir abusé de la cause anticommuniste pour s'approprier le pouvoir et d'avoir abasé la République du Vietnam du Sud au même rang que le Front national de libération en signant l'accord de Paris en qualité d'une des parties sud-vietnamiennes au conflit » et

d'avoir accepté la présence de trois cent mille Nord-Vietnamiens au Sud en échange de sa survie politique. Le document accuse aussi le président d'avoir dépouillé le peuple de ses droits constitutionnels en concentrant dans ses mains tous les pouvoirs. « Par son système de police, M. Thieu a forcé le peuple à la passivité et à la docilité », ajoute-t-il. Le document accuse enfin le président de ne pas vouloir « se cramponner à la guerre ». Il écrit que M. Thieu est un « produit de la guerre » et que « la paix est le plus grand ennemi de M. Thieu, qui n'a pas l'intention de se retirer, et cherche par tous les moyens à ne pas rétablir la paix ». En présentant son nouvel acte d'accusation, le Père Thien a invité M. Thieu « à donner sa démission afin de sauver les dix-huit millions de Sud-Vietnamiens ».

La publication du document a valu à toute la presse d'opposition d'être saisi dimanche. Trois journalistes ont été appréhendés dans la nuit de dimanche à lundi à la suite d'une perquisition de la police à leur domicile. Ils étaient toujours retenus lundi à 12 heures. Ces journalistes (dont deux directeurs et rédacteurs en chef) appartiennent aux journaux *Doi Thi*, *Diem Thi*, *Song Thanh*, *Bat Thiep*, *Dong Phuong*, *Doc Lap* et *Tia Sang*. Parmi eux figure l'écrivain Vu Thanh, membre du comité pour l'amélioration du régime parlementaire dirigé par le Père Chan Tin.

2) Des officiers pressent M. Thieu d'« assainir » l'armée. Le général Cao Van Vien, qui ne touche que la population civile.

Une motion rédigée par des officiers demandant au président Thieu d'engager des réformes profondes de l'appareil administratif de l'armée, circule dans les milieux militaires en vue d'y recueillir des signatures. Cette motion, qui sera adressée au premier ministre, le général Tran Thien Khiet, et au chef d'état-major général, le général Cao Van Vien, réclame des mesures radicales d'« assainissement » de l'administration militaire. Ses auteurs préconisent notamment la suppression de nombreuses affectations dans des bureaux qu'ils jugent inutiles. La motion s'attaque au problème des insouffisantes dépenses abusives de service militaire, et d'une façon générale, aux moyens permettant d'acheter au service national. Elle propose l'instauration d'une lourde taxe qui frapperait « les riches qui veulent être dispensés d'accomplir leurs obligations militaires ».

3) L'épreuve de force se précise entre le pouvoir et les Hoa-Hao. De nouveaux incidents ont éclaté dans plusieurs districts de l'ouest du delta du Mékong entre les forces de l'ordre et les militaires de la secte bouddhiste Hoa-Hao, a affirmé lundi le sénateur Hoang Thi Kim, membre de cette communauté. Selon le sénateur, sept Hoa-Hao ont été tués, seize autres blessés et près de six cents arrêtés à la suite de la récente décision prise par le gouvernement de dissoudre les milices de la secte. Le porte-parole du gouvernement a présenté un bilan beaucoup moins lourd de ces affrontements, qui auraient fait dix morts, dix blessés et un blessé. Selon lui, qu'un mort et un blessé.

Depuis que la décision du gouvernement a été connue, jeudi dernier, les dirigeants de la secte, font à l'encre et à l'antimoine, les rencontres, qui auraient fait dix morts, dix blessés et un blessé.

On apprend de bonne source que les miliciens, qui assuraient sous l'uniforme des forces régionales ou populaires du gouvernement la défense d'une vingtaine de postes situés au sud-ouest du Bassac, ont abandonné ces positions. Celles-ci sont tombées sans coup férir aux mains des communistes.

Longtemps, entre le Bassac et le Mékong, quelque dix mille Hoa-Hao se sont retranchés autour de la pagode où siège le président de la communauté, abandonnant les positions et les membres du comité central. Ils sont, eux aussi, encerclés par l'armée et la police, mais aucun incident ne s'est produit. (A.F.P.)

Inde

Une délégation chinoise va participer aux championnats du monde de tennis de table à Calcutta

De notre correspondant

New-Delhi. — Des jeunes filles de Calcutta jetant des guirlandes sur les épaules des visiteurs pékinois un peu éberlués, un comité d'accueil brandissant une bannière pour souhaiter « longue vie à l'amitié des peuples chinois et indien » : tout avait été fait pour que ne passe pas inaperçue l'arrivée de l'équipe sportive la plus attendue aux trente-troisième championnats du monde de tennis de table, qui s'ouvre le 6 février dans la capitale du Bengale-Occidental.

Chef d'une délégation d'une soixantaine de membres — joueurs, journalistes et « observateurs », — M. Chao Han-hung, vice-ministre de l'éducation physique, de la culture et des sports, s'est répandu en propos flatteurs sur le thème de « l'amitié d'abord, la victoire ensuite ». Les commentateurs étaient là pour mesurer la largeur des sourires.

On se souvient du rôle qu'a joué le diplomate du ping-pong dans l'instauration de dialogue sino-américain. Les rumeurs sur la possibilité d'un dégel entre les deux adversaires de la guerre de 1962 (1), qui n'ont actuellement que des relations au niveau des chargés d'affaires, avaient commencé à courir en décembre, lors d'un voyage à New-Delhi et à Pékin d'un émissaire du président de l'Afghanistan, M. Nain. Ce diplomate « était entré en contact avec Mme Gandhi avant sa visite aux dirigeants chinois et avait refusé à son retour. Puis, en janvier, certains ont trouvé dans les changements intervenus au sein de la hiérarchie à l'ind des raisons d'espérer en une attitude moins hostile à l'égard de l'Inde. Autre indice relevé par les optimistes : la présence de M. Han Nien-lung, vice-ministre chinois des affaires étrangères, à une réception offerte le 25 janvier, jour de la fête nationale indienne, par le chargé d'affaires indien à Pékin.

Dans les milieux officiels, on n'écarte pas l'hypothèse d'une prolongation du séjour de certains membres de la délégation chinoise pour une visite à New-Delhi. Mais on demeure prudent. M. Chaban, ministre des affaires étrangères, a déclaré, le 31 janvier, que « la Chine était dans le camp chinois » parce que, bien que New-Delhi ait exprimé à plusieurs reprises son désir d'améliorer les relations, il n'y avait eu « aucun geste de réciprocité » de la part de Pékin. M. Chaban s'adressait à des parlementaires qui lui avaient exprimé leur inquiétude au sujet des « machinations » chinoises dans les régions frontalières du Nord-Est, où l'armée fait actuellement la chasse à de nombreux rebelles mizos et Nagas, qui, selon New-Delhi, sont aidés par Pékin.

L'équipe chinoise est l'invitée de la Fédération indienne de tennis de table, dont le président a confirmé que l'Organisation de libération de la Palestine avait exprimé le désir d'envoyer des « délégués » à la rencontre. Le 10 janvier, l'Inde a autorisé l'I.C.P. à ouvrir un bureau à New-Delhi (Israël et la République Sud-Africaine, qui voulaient participer aux championnats, n'ont pas obtenu satisfaction. Le Pakistan ne sera pas représenté non plus. Des mesures de sécurité exceptionnelles sont en vigueur à Calcutta pour protéger les pongistes.

JEAN DE LA GUÉRIÈRE.

(1) La controverse entre New-Delhi et Pékin, en février 1962, à l'occasion de la frontière sino-indienne, devait aboutir, en septembre 1962, à un affrontement armé. En février 1963, la Chine s'est retirée des territoires qu'elle avait conquis. Si « la question de la frontière chinoise par l'histoire » demeure posée, les deux pays semblent se satisfaire de « statu quo ».

AFRIQUE

Ethiopie

D'importants renforts sont acheminés vers l'Érythrée

Une soixantaine d'entreprises nationalisées

Tandis qu'à Addis-Abeba le Conseil militaire provisoire annonce, le 3 février, la nationalisation d'une soixantaine d'entreprises dans tous les secteurs de production et de distribution, la répression s'aggrave à Asmara, capitale de l'Érythrée, où des « commandos spéciaux » de l'armée éthiopienne se livrent à de sévères actions de représailles contre la population. On ignore le nombre exact des victimes, les estimations variant de vingt à cent morts. Le nombre des blessés paraît être élevé.

La tension n'a jamais été aussi vive à Asmara, où éclatent des fusillades sporadiques. Cinq cents Érythréens se sont réfugiés à la résidence du consul de France. Les soldats éthiopiens multiplient les patrouilles, en attendant l'arrivée de nouveaux renforts en provenance d'Addis-Abeba et de la base aérienne de Debre-Zeit. Cinquante-deux chars d'assaut, une vingtaine de voitures blindées et de nombreux camions de transport de troupes ont été acheminés samedi entre la capitale et Asmara.

Dimanche, deux chasseurs-bombardiers F 5 Northrop, de fabrication américaine, ont effectué une dizaine de missions de harcèlement contre les positions des rebelles érythréens situées dans la banlieue septentrion-

nale d'Asmara. Ces avions ont largué d'une escadrille de quatre appareils détachés au début de la semaine dernière à Asmara. Selon un porte-parole du Front de libération de l'Érythrée (F.L.E.) au Caire, les nationalistes érythréens « ont aucune intention d'occuper Asmara, et l'opération qu'ils ont déclenchée vendredi avait pour objectif de porter un coup spectaculaire à l'armée éthiopienne avant que celle-ci ne prenne l'initiative d'une offensive d'envergure. D'autre part, M. Osman Saleh Sabbi, secrétaire général du F.L.E., a déclaré samedi à Beyrouth : « Pour la première fois, nous sommes désormais capables de frapper en Éthiopie proprement dite ».

De premiers témoignages sur la situation à Asmara ont été recueillis dimanche, à Addis-Abeba, auprès de quatorze Français qui s'étaient rendus dans la capitale érythréenne « pour y promouvoir le tourisme ». L'un des responsables de ce groupe a déclaré : « Nous avons été bloqués pendant quarante-huit heures à l'hôtel Imperial d'Asmara, au milieu des tueries et des bombardements de mortiers et des tirs de mitrailleuses lourdes. Nous avons eu très peur, mais nous n'avons pas vu grand-chose, étant donné que dès que nous mettions le nez à la fenêtre les soldats nous donnaient l'ordre de nous cacher. Nous avons quitté l'hôtel dans un autocar militaire encadré par deux jeeps armées de



(Dessin de PLANTU.)

Gabon

« SON EXCELLENCE LE PRÉSIDENT BONGO »

Libreville (Reuters). — Il est désormais interdit de citer les prénoms du chef de l'Etat gabonais. La présidence de la République vient, par une note de service, de recommander la formule « Son excellence le président Bongo ».

« Un souci de simplification, explique-t-on à Libreville, le gouvernement entend par la même occasion mettre un terme à l'usage simultané des ordres Albert-Bernard et El Hadj Omar, au hasard des circonstances et au gré des préférences personnelles. Bnê dans le christianisme, le président Bongo est converti à l'islam en 1974. A son retour de la Mecque, il avait souligné que ses convictions religieuses ressortaient au domaine exclusif de sa vie privée, et qu'il était dépeché en un tirer des conclusions politiques ».

Nous avons reçu de Libye une nouvelle livraison d'armes d'une valeur de 5 millions de dollars.

M Osman Saleh Sabbi a ajouté : « Ce n'est qu'un début. Il y aura bientôt de nouvelles et plus violentes attaques. » Evoquant l'intransigeance des dirigeants d'Addis-Abeba à l'égard du F.L.E., le secrétaire général du Front a ajouté : « Ils ne nous ont pas laissés d'autre choix, que de nous battre plus durement pour notre liberté. C'est ce que nous avons entrepris. L'action décisive est maintenant engagée, et il n'y aura pas de retour en arrière ».

Zaire

LE GÉNÉRAL MOBUTU ADRESSE UN AVERTISSEMENT AUX CATHOLIQUES

Kinshasa (A.P.F., Reuters). — Le général Mobutu Sese Seko a déclaré samedi le 28 février : « Si je reçois un rapport selon lequel dans telle église il a été fait allusion au Mouvement populaire de la révolution (le parti unique zairois), je ferme cette église. » Le président zairois, dans un discours au stade de la Révolution, a cité le cas des évêques zairois qui ont commenté dans un tract la démission du cardinal de Kinshasa, au bureau politique du parti, qui supprime l'enseignement religieux dans les écoles. Le général Mobutu a menacé de traduire en justice les religieux qui distribuent des tracts. Il a précisé que son avertissement s'adressait surtout aux catholiques, qui, contrairement, selon lui, aux protestants et aux musulmans, n'ont jamais cessé de se mettre en travers des décisions politiques au Zaire. Le président a toutefois ajouté qu'il ne faisait pas prendre ses propos au pied de la lettre. Le dialogue, a-t-il dit, devrait poursuivre à tout le monde de revenir sur le droit chemin.

mitrailleuses. La ville est entièrement contrôlée par des forces militaires très importantes. Nous n'avons pas vu, entre l'hôtel et l'aéroport, d'édifices détruits par les bombardements.

Selon un autre membre du groupe : « Le Front de libération de l'Érythrée était à la fois présent partout et nulle part vendredi soir. Depuis lors, il a pratiquement déserté les rues de la ville pour se replier dans la périphérie. Les rebelles ont surtout utilisé des mitrailleuses, des mortiers et des armes légères dans leur harcèlement. Ses positions éthiopiennes. Nous avons aussi été très impressionnés par le sifflement caractéristique de quelques roquettes qui, nous s'en est-on dit plus tard, étaient lancées sur des objectifs militaires éthiopiens par des maquisards en position dans la périphérie de la ville. » (A.F.P., Reuters.)

A TRAVERS LE MONDE

Chili

● L'ANCIEN DIRECTEUR DE LA MINE DE COPIRE DE CHUQUICAMATA EST VIVANT, nous écrit M. Fernando Duran, ambassadeur du Chili en France, démentant l'information donnée par la Fédération syndicale mondiale dont le Monde du 31 janvier s'était fait l'écho. « M. David Silbermann est en prison depuis la chute du gouvernement d'Unité populaire et purge la peine à laquelle il a été condamné par les tribunaux ordinaires pour des délits de droit commun », déclare M. Duran.

Colombie

● LE CONSUL HONORAIRE DES PAYS-BAS A CALI a été enlevé le 31 janvier. Des versions contradictoires ont été fournies par la police, qui a finalement assuré que M. Erik Leukin avait été enlevé par une vingtaine de guérilleros en uniforme, vraisemblablement membres des Forces armées révolutionnaires de Colombie, un groupe pro-soviétique qui opère dans la région de Tacueyó, sous la direction de M. Manuel Marulanda. (A.F.P., Reuters, U.P.I.)

Japon

● M. OLIVIER STYRN, secrétaire d'Etat aux départements et territoires d'outre-mer, a séjourné au Japon du 30 janvier au 1^{er} février, à la fin d'un voyage dans les territoires français du Pacifique Sud et aux Nouvelles-Hébrides. M. Styrn a notamment exprimé à ses interlocuteurs la préoccupation des autorités de Nouméa devant les projets de réduction des achats de nickel calédonien par l'industrie japonaise. (A.F.P.)

Union soviétique

● M. GEORGES VINS, dirigeant non officiel de l'Église baptiste soviétique, a été condamné, vendredi 31 janvier, à Kiev (Ukraine), à cinq ans de prison et cinq années d'exil, a annoncé dimanche, par téléphone, à des journalistes occidentaux le physicien André Sakharov.

AMÉRIQUES

Pérou

Le général Morales Bermudez est nommé premier ministre

Lima (A.F.P., A.P., Reuters). — Le général Francisco Morales Bermudez, âgé de cinquante-trois ans, a prêté serment, le 1^{er} février, comme nouveau premier ministre du Pérou. Il remplace à ce poste commandant en chef de l'armée, qui avait pris sa retraite la veille, et qui, conformément aux dispositions en vigueur depuis le coup d'Etat d'octobre 1969, abandonnera ses fonctions officielles. Le général Morales Bermudez garde son portefeuille de ministre de la guerre, et reste commandant en chef de l'armée. Le poste de vice-président n'existant pas au Pérou, le premier ministre est le deuxième personnage de l'Etat.

M. Francisco Morales Bermudez — qui avait été ministre de l'économie de l'ancien président Belaúnde Terry — avait été désigné cinq mois avant le coup d'Etat militaire. — est généralement considéré comme l'un des éléments les plus modérés de l'actuelle équipe dirigeante. Il avait été à nouveau nommé ministre de l'économie et avait occupé ce poste de mars 1969 à décembre 1973.

Un autre officier, le général Ramon Miranda, a prêté serment, le 1^{er} février, devant le général Velasco Alvarado, chef de l'Etat comme nouveau ministre de l'éducation. Il remplace à ce poste le général Alfredo Carpio, qui a également pris sa retraite. Enfin, le ministre des affaires étrangères, le général De la Flor Val, a déclaré le 1^{er} février, à des journalistes que le Pérou étudie la possibilité de renouer ses relations diplomatiques avec la France. La rupture existant entre les deux pays avait été décidée en juillet 1973 par Lima, afin de protester contre la poursuite des expériences atomiques menées à l'air libre dans le Pacifique. Le

Le Monde de l'éducation

AU SOMMAIRE DU N° 3

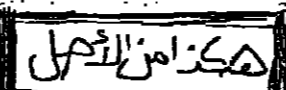
- Les communistes et l'enseignement
- Les enfants d'immigrés : des étrangers dans la classe
- René DIMONT : La famille au programme
- QUEBEC : La révolution par tranquille des collèges
- L'éducation à l'étranger
- Vie de la classe
- Vieux enfant et l'école
- Universités et grandes écoles
- Formations continues
- Les livres
- Les revues

Prix de vente : 3 F

Tarif des Abonnements (11 numéros par an)

Voie normale	30
France D.O.M., T.O.M.	30
Echange	30
Par avion	60
Europe	60
Europe (y compris Turquie d'Asie, Asie, Afrique du Nord, Algérie, Maroc et Tunisie, Israël, Arabie Saoudite, Iran, Irak, Liban, Jordanie, Syrie)	81
Afrique Francophone, Guadeloupe, Guyane française, Martinique, Réunion, Comores, Madagascar, Laos, Sud-Vietnam, Nouvelle-Calédonie, Nouvelles-Hébrides, Polynésie française, République Khmère, Saint-Pierre et Miquelon, Wallis et Futuna	92
Arabie Saoudite, Iran, Irak, Liban, Jordanie, Arabie Saoudite, Iran, Irak, Liban, Syrie	111
Birmanie, Chine, Corée, Hongkong, Japon, Indonésie, Malaisie, Thaïlande, République Philippines, Singapour, Taïwan, Timor, Thaïlande, Nord-Vietnam, Australie, Nouvelle-Zélande, autres pays d'Océanie	116
autres pays d'Afrique, d'Amérique et d'Asie	133

LE MONDE DE L'ÉDUCATION
Service des Abonnements
5, rue des Italiens, 75137 PARIS CEDEX 09 - C.C.P. 4.207-23



AFRIQUE

PROCHE-ORIENT

Carnets de route en Ethiopie « socialiste »

V. - Impasse en Erythré

D'Addis-Abeba en Erythré, de la révolution bavarde au silence...

De notre envoyé spécial J.-C. GUILLEBAUD

Depuis quelques mois, un certain nombre d'Européens ont été capturés par le F.L.E. mais ils ont été relâchés...

Adigrat, dimanche. Nous approchons de l'Erythré, qui contiennent très largement les maquisards du F.L.E. Pourrons-nous passer par la route, sans surprise ?

A la sortie d'un virage, nous chargeons un « auto-stoppeur » qui se révèle être un fonctionnaire du ministère des Finances éthiopien.

C'est avec une sorte de respect inattendu que notre passager évoque les activités du F.L.E. On ne s'attendait pas à ce que le fonctionnaire anonyme dont il faudrait rapporter — tant ils sont significatifs — les réactions, les méfiances, les regards...

Adi-Keyin. — Asmara n'est pas loin. Après 200 kilomètres de routes érythréennes, une première constatation s'impose. L'armée éthiopienne est quasiment invisible.

En approchant d'Asmara, on mesure l'extrême pauvreté des campagnes d'Erythré, cette province dépeuplée en grains depuis longtemps et qui — paradoxalement — reçoit ses surplus du Wollo et du Begemder.

Et comme ailleurs, elle a échoué en entraînant des conséquences fustes. Arrachés à leurs terres, privés d'emploi, les paysans ont formé un sous-prolétaire misérable d'autant plus sensible à la propagande des maquis.

Asmara, lundi. — L'entrée dans la capitale est déconcertante. N° fouille de la voiture ni contrôle de police. Cette cité coloniale italienne aux avenues bordées de palmiers vit au rythme imprévisible des attentats et des représailles, qui alternent avec de longues périodes de statu quo.

L'impérialisme amhar et « l'oppression féodale ». Dans l'Ethiopie désormais « socialiste », le F.L.E. (dont l'idéologie est finalement assez modérée) se trouve, aux yeux du pouvoir central, rejeté vers la droite.

Ce nouveau contexte — c'est le point capital — paraît avoir exacerbé les divisions existantes au sein des mouvements de libération. Divisions dont l'évolution conditionne l'avenir de l'Erythré.

Une chose paraît évidente : quelles que soient les proclamations belliqueuses de « Deurg », qui, après dix ans, parle obstinément de « shiffas » (bandits) à propos des maquisards, il ne peut y avoir de « solution militaire en Erythré ».

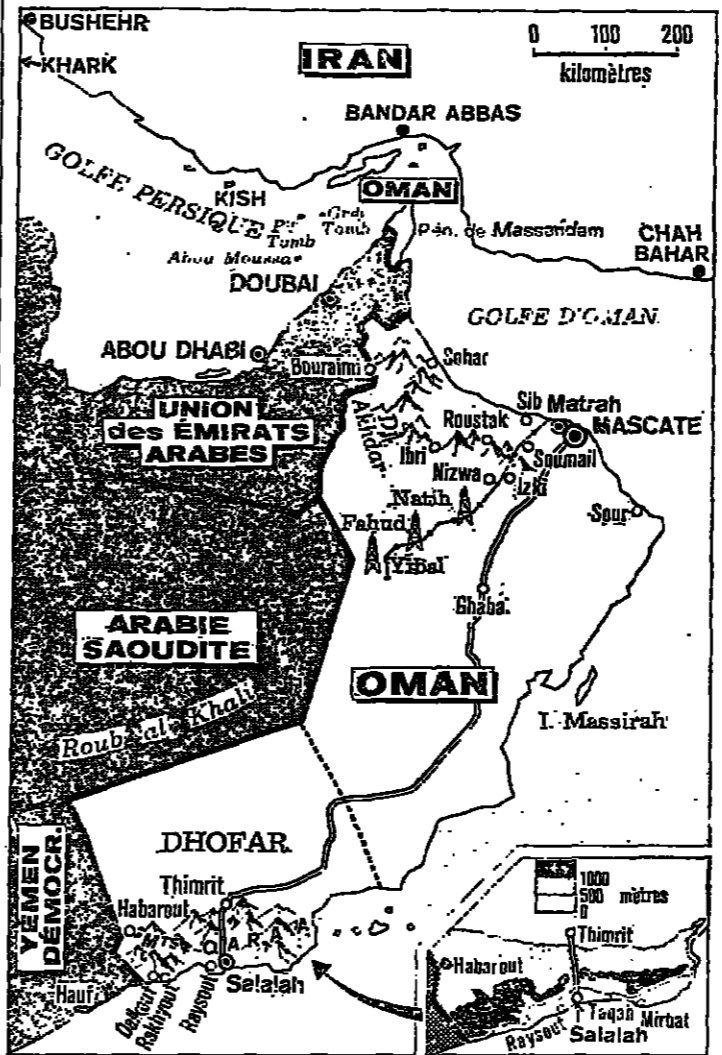
Le Biafra était aussi une « lutte de libération nationale ». PIN

Les maquisards du Dhofar admettent que l'offensive des troupes iraniennes les menace sérieusement

Sultanat d'Oman

Le Front populaire pour la libération d'Oman (F.P.L.O.), qui dirige la lutte au Dhofar contre le pouvoir central du sultan Qabus, affirme, dans une déclaration rendue publique mardi 28 janvier à Aden, que la situation des maquisards est devenue critique à la suite de l'offensive iranienne actuelle en cours dans la région occidentale du Dhofar libéré.

Le 10 octobre 1974, les ambassadeurs accrédités à Mascate étaient convoqués par M. Zawawi, ministre d'Etat omanais pour les affaires étrangères, qui leur annonça que les troupes iraniennes avaient achevé leur mission et qu'elles reprenaient leur pays.



Les troupes iraniennes s'efforcent actuellement de consolider leurs succès en installant, à une quarantaine de kilomètres à l'est de la frontière yéménite, une ligne de défense, la « ligne de Damawand », du nom du plus haut sommet de la chaîne d'Al-Bahar au nord de l'Irak.

Le F.P.L.O. n'a jamais sous-estimé l'offensive iranienne. Au début de l'année, son comité exécutif avait lancé à la plupart des maquisards du Dhofar des appels urgents dans lesquels il évoquait, pour la première fois, la possibilité d'une « liquidation de la révolution du Dhofar ».

Les maquisards du Dhofar constatent avec amertume que la solidarité arabe, tant invoquée, demeure inopérante en ce qui les concerne. Même la récente décision des Etats-Unis de demander au sultan d'Oman l'autorisation d'utiliser la base de la R.A.F. à Mascate, n'a provoqué que des réactions limitées dans le monde arabe.

JEAN GUEYRAS.

* L'adresse postale du Comité de soutien à la révolution en Oman est : C.R.L.O., B.P. n° 20, 75001 Paris Cedex 14.

cheminés vers l'Erythré prises nationalisées



A TRAVERS LE MOIN

Chili

Colombie

Japon

Union soviétique

Cette semaine dans Les Informations Réforme de l'entreprise: la parole est aux Français

Cette semaine, dans Les Informations, un document... certains diront une bombe.

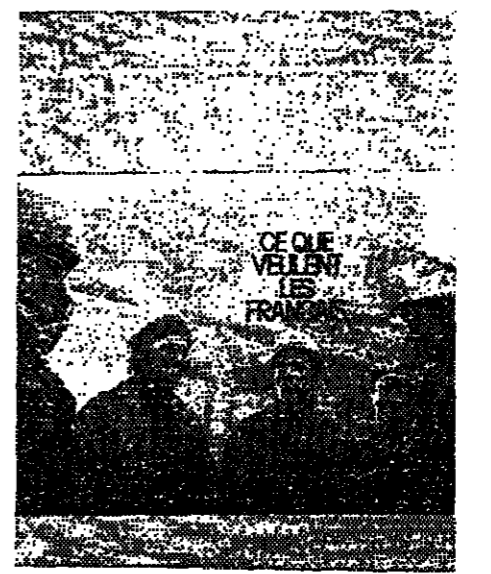
Au moment même où la commission Sudreau va remettre son rapport au Président de la République, les Français interrogés par la Sofres pour Les Informations proposent leur réforme de l'entreprise :

- sur l'élection du chef d'entreprise,
- sur la participation des salariés à la décision,
- sur l'association capital/travail,
- sur le monopole syndical,
- sur la place et le rôle des cadres.

Des réponses étonnantes, explosives.

LES INFORMATIONS

Pour ne plus parler sans savoir



Nicoprive diminue l'envie de fumer

Nicoprive chez votre pharmacien

LE CONGRÈS

DU PARTI SOCIALISTE

Mitterrand

a dû choisir entre des inconvenients

actifs que les partisans de M. Jean-Pierre Chevènement. En outre, il faut compter avec toutes les pesanteurs d'un parti encore largement social-démocrate, qui ont joué en faveur du premier secrétaire. C'est d'ailleurs cette situation qui a entraîné M. Mitterrand à réagir à l'offensive...

En outre, le premier secrétaire du P.S. ne pouvait ignorer que, si sa base penchait à la rupture, il en allait de même de celle du CEREES. Le discours prononcé vendredi par M. Oppenheim...

tant s'affrontent pendant deux mois en prétendant synthétiser le temps d'un congrès, les amener à la synthèse. Le CEREES a voulu aller trop vite...

de la présidence de la République. Pour tenter d'atteindre son objectif le député de la Nièvre a d'abord développé une analyse électorale...

Est-ce à dire que la décision de M. Mitterrand écrite dans les statuts de section ? A l'évidence non, mais peut-être affaiblie du parti une plus large possibilité de manœuvre.

L'erreur qu'on peut sans doute commettre les dirigeants du CEREES, c'est de ne pas avoir suffisamment tenu compte des phénomènes comme du fait qu'on ne laisse pas impunément des mil-

part d'être le meilleur, le plus fort, et elle est légitime.

THIERRY PFISTER.

leur engagement... Qu'est-ce qu'on lui doit pour le candidat ? Substituer ? Coexister ? Coexister ? Coexister ?

est l'union de la gauche, car il s'agit d'une nécessité historique dans un pays où la classe ouvrière est représentée par deux grands...

M. Pierre Mauroy conclut : « Le problème n'est pas de nous dispenser une place de premier ministre d'additionner nos forces pour chasser la droite et offrir une victoire nouvelle pour la gauche et pour les Français. »

Aucun accord n'ayant pu être réalisé, M. Mitterrand a expliqué devant la commission des résolutions : « Nous sommes en face d'une situation regrettable d'opposition sur beaucoup de points. Dans la pratique quotidienne, la majorité de la majorité est critiquée d'une manière telle que la seule opposition est celle du CEREES. Une telle situation freine la marche du parti. On assiste parfois à une opposition fanatique. Même si nous étions d'accord sur la ligne politique, même si étaient liquidés les désaccords dans les fédérations départementales, ils resteraient le problème du secrétariat. Le secrétariat aux entreprises, en particulier, ne devrait pas être l'apanage du CEREES. Le secrétariat doit fonctionner comme une noria. »

La revanche, les sections communales ou locales nationales doivent être contrôlées par la direction du parti et nous ne devons pas d'écarter dans le cadre de nos sections les grands syndicats ouvriers, d'un seul coup, et les grands partis politiques de gauche — et même les moins grands — toute campagne d'action nationale qui nous sera proposée. Le seul point que nous refusons jusqu'à nouvel ordre est que des rencontres politiques « à sonnerie » et donc des meetings de presse soient organisés.

M. Jospin : voyage à l'intérieur du parti communiste français

Après la réunion, dans la nuit de samedi à dimanche, de la commission des résolutions, M. Lionel Jospin a commencé le mardi 27 janvier, dimanche, en fin de matinée, lors de la reprise des travaux en assemblée générale.

THIRZE FÉDÉRATIONS FAVORABLES À LA MINORITÉ

« n'échangerais pas de la gauche le bonnie du monolithisme

M. Didier Motchane, membre du secrétariat et animateur du CEREES, juge que c'est une erreur de placer le problème au niveau des « comportements ».

M. Jospin note que la première question au centre des divergences connues est sans doute celle de « la plus respectueuse des deux partis politiques dans le rôle de ce grand parti dans l'évolution de la France ». Il estime que c'est sans doute là « la question, l'explication fondamentale » ; le parti communiste est confronté à la progression du parti socialiste « C'est la progression, précise-t-il, donne plus vite qu'on ne pouvait le penser un contenu concret au domaine de l'économie sociale et politique. »

M. Robert Chapuis, ancien secrétaire national du P.S.U., regrette alors qu'aucune synthèse politique ne soit intervenue. Puis, chacun des deux cotés se réunit de son côté, et la commission des résolutions reprend ses travaux à 2 h. 30 par un long débat de procédure qui ne s'achève qu'à 5 h. 30 sur le constat d'un désaccord général.

A l'occasion du scrutin final du congrès de Pau, treize fédérations du parti ont donné la majorité de leurs mandats à la motion minoritaire défendue par le CEREES.

M. ROCARD : la démenche capitaliste

Il ajoute : « L'affirmation selon laquelle le parti communiste représenterait le courant « rétrograde » et le parti socialiste le courant « progressiste » est particulièrement contestable. Cette analyse fait bon marché de la pratique politique du parti communiste depuis vingt-cinq ans, d'analyse de l'évolution du parti socialiste depuis plusieurs années qui rend de plus en plus contestable l'utilisation du terme réformiste en ce qui le concerne. »

M. Gilles Martinet, délégué général pour les questions idéologiques, estime que les objectifs et les méthodes d'action de la gauche, en période de crise économique, doivent être différents de ceux qui étaient les siens dans la période précédente. Et est un des plus graves dangers de la démenche lorsque le parti communiste, estime-t-il, est dans une période de déclin, et que nous parlons de problèmes nouveaux, de solutions nouvelles, la suspicion, nous soupçonnons, de vouloir abandonner le vote du programme commun. Or c'est le contraire qui est vrai ; mais toutes les réponses ne sont pas dans la chronoscopie et obligent dans leur propagande certaines positions du parti. »

EUROPE 1 : une politique de fermé.

M. DIDIER MOTCHANE, membre du secrétariat et animateur du CEREES, juge que c'est une erreur de placer le problème au niveau des « comportements ».

M. Roger Fajardie fait adopter une décision de la commission des résolutions et confirmant l'exclusion de six membres de la fédération du Tarn-et-Garonne qui, contre la décision du parti socialiste, s'étaient présentés ou avaient soutenu une candidature socialiste contre M. Antonin Ver, député radical de gauche.

Le groupe de travail s'est interrogé sur la dimension internationale de la controverse, mais il n'a rien trouvé de décisif.

« A moyen terme, la politique de fermé de M. François Mitterrand consolidera sans doute son autorité aussi bien vis-à-vis de ses militants que de ses électeurs et même du P.C. : les militants auront pour rallier le CEREES, c'est s'opposer à lui, ce qui en arrêtera l'autorité aussi bien vis-à-vis de ses militants que de ses électeurs, toujours existants à l'égard du P.C., se retourneront qu'il sache lui tenir tête si besoin est ; et le P.C. lui-même, qui est d'abord républicain, n'est pas plus de coopération pour cet allié et mécompte s'il ne peut se faire respecter et dont la position à la tête du P.S. est plus forte que jamais. »

M. MAUROY : ce qui est conjoncturel et ce qui est permanent.

M. Roger Fajardie fait adopter une décision de la commission des résolutions et confirmant l'exclusion de six membres de la fédération du Tarn-et-Garonne qui, contre la décision du parti socialiste, s'étaient présentés ou avaient soutenu une candidature socialiste contre M. Antonin Ver, député radical de gauche.

« La majorité, déclare-t-il, est résolue, cohérente et solidement ancrée à gauche. Une faux unanimisme aurait entretenu la confi-

« A moyen terme, la politique de fermé de M. François Mitterrand consolidera sans doute son autorité aussi bien vis-à-vis de ses militants que de ses électeurs, toujours existants à l'égard du P.C., se retourneront qu'il sache lui tenir tête si besoin est ; et le P.C. lui-même, qui est d'abord républicain, n'est pas plus de coopération pour cet allié et mécompte s'il ne peut se faire respecter et dont la position à la tête du P.S. est plus forte que jamais. »

« Quand une majorité a pris une décision au congrès au niveau national, il n'y a pas de membres du parti qui s'opposent à la décision. C'est la tolérance qui est la règle absolue dans la conduite des réunions et dans notre conduite collective et personnelle à l'intérieur du parti. »

M. Roger Fajardie fait adopter une décision de la commission des résolutions et confirmant l'exclusion de six membres de la fédération du Tarn-et-Garonne qui, contre la décision du parti socialiste, s'étaient présentés ou avaient soutenu une candidature socialiste contre M. Antonin Ver, député radical de gauche.

« La majorité, déclare-t-il, est résolue, cohérente et solidement ancrée à gauche. Une faux unanimisme aurait entretenu la confi-

« A moyen terme, la politique de fermé de M. François Mitterrand consolidera sans doute son autorité aussi bien vis-à-vis de ses militants que de ses électeurs, toujours existants à l'égard du P.C., se retourneront qu'il sache lui tenir tête si besoin est ; et le P.C. lui-même, qui est d'abord républicain, n'est pas plus de coopération pour cet allié et mécompte s'il ne peut se faire respecter et dont la position à la tête du P.S. est plus forte que jamais. »

« Quand une majorité a pris une décision au congrès au niveau national, il n'y a pas de membres du parti qui s'opposent à la décision. C'est la tolérance qui est la règle absolue dans la conduite des réunions et dans notre conduite collective et personnelle à l'intérieur du parti. »

« Quand une majorité a pris une décision au congrès au niveau national, il n'y a pas de membres du parti qui s'opposent à la décision. C'est la tolérance qui est la règle absolue dans la conduite des réunions et dans notre conduite collective et personnelle à l'intérieur du parti. »

« Quand une majorité a pris une décision au congrès au niveau national, il n'y a pas de membres du parti qui s'opposent à la décision. C'est la tolérance qui est la règle absolue dans la conduite des réunions et dans notre conduite collective et personnelle à l'intérieur du parti. »

« Quand une majorité a pris une décision au congrès au niveau national, il n'y a pas de membres du parti qui s'opposent à la décision. C'est la tolérance qui est la règle absolue dans la conduite des réunions et dans notre conduite collective et personnelle à l'intérieur du parti. »

CHANGER DE SITUATION... VOUS visez entre 70 000 et 200 000 F/an. NOUS sommes des spécialistes du marketing de l'homme. VOUS êtes diplômé de l'enseignement supérieur. NOUS sommes des spécialistes du marketing de l'homme. VOUS avez une situation à votre mesure. CONSTRUISONS ENSEMBLE VOTRE AVENIR. Première consultation gratuite sur rendez-vous seulement. Nombres références. GFC S.A. Conseils en Carrières. 103, rue de la Pompe - PARIS 16^e 553.39.29 - 553.87.55. Nous ne sommes pas un organisme de placement.

POLITIQUE

LE CONGRÈS DU PARTI SOCIALISTE

LA RÉOLUTION FINALE

Le texte final du congrès est constitué par la motion présentée par M. François Mitterrand, à laquelle ont été intégrés divers éléments de l'amendement déposé par M. Gilles Martinet. Ce texte rappelle que « le politique d'union de la gauche sociale permettra un changement en profondeur de la société ». En ce qui concerne le programme commun de gouvernement, la résolution indique :

« Il s'agit d'en prolonger la logique en fonction des nouveaux problèmes que fait surgir l'évolution de la crise mondiale et qui mettent en évidence l'importance et l'urgence des changements de structure prévus par le programme. Le parti, dès maintenant, engagés, avec la participation des salariés, des employés et des cadres des entreprises directement concernées, un travail prioritaire sur la réalisation pratique des nationalisations qui devront être opérées. Les conclusions et les propositions auxquelles aboutira le P.S. seront soumises à l'ensemble de la gauche dès qu'une discussion utile pourra être entreprise ».

Le texte affirme, en outre, que « d'un parti socialiste nombreux et fort dépend la victoire durable de la gauche ». Il reprend la revendication d'un « projet auto-gouvernemental » qui, « grâce aux luttes sociales menées dans une perspective de contrôle et au soutien apporté à ces luttes par le P.S., trouvera son point d'appui ». La motion indique que la formation des militants doit être le premier objectif du parti, et que la circulation de l'information en son sein doit être améliorée. La priorité au développement des sections et groupes d'entreprises est réaffirmée. En ce qui concerne l'éventuelle arrivée au pouvoir du P.S., le texte précise : « Il va de soi qu'aucun événement parlementaire n'a de chance

Les organismes dirigeants

Le comité directeur du P.S. (131 titulaires et 26 suppléants) et le bureau exécutif (37 membres) sont élus selon le système de la représentation proportionnelle. Tous les mandats ont été assurés d'être représentés. A Paris, le courant de M. Mitterrand et le CERES se sont donc partagés tous les postes. Nous avons fait apparaître en italique les noms des élus appartenant au P.S. à l'occasion des assemblés du socialisme.

● COMITÉ DIRECTEUR :

Élus sur la motion majoritaire (92) : MM. Mitterrand (Nièvre) ; Mauroy (Nord) ; Defferre (Bouches-du-Rhône) ; Savary (Haute-Garonne) ; Jaques (Dordogne) ; Mermeas (Sère) ; Jean Popereau (Rhône) ; Rocard (Paris) ; Acquier (Paris) ; Mme Marie-Thérèse Eyquem (Allier) ; MM. Gilles Martinet (Paris) ; Fontillon (Haute-Garonne) ; Delais (Pas-de-Calais) ; Pilleul (Drôme) ; André Jeanouin (Val-de-Marne) ; Mme Nicole Questiaux (Hautes-de-Seine) ; MM. Chandernagor (Creuse) ; Lussault (Indre-et-Loire) ; Chappuis (Paris) ; Jospin (Paris) ; Taddéi (Somme) ; Pajardie (Cher) ; Verdier (Gard) ; Hérault (Hautes-de-Seine) ; Destrois (Nord) ; Lecia (Bouches-du-Rhône) ; Labarrère (Pyrénées-Atlantiques) ; Prontreau (Paris) ; Delais (Calvados) ; Sainte-Marie (Gironde) ; Jean-Pierre Cot (Alpes-de-Provence) ; Marty (Val-de-Marne) ; Mme Yvette Roudy (Paris) ; MM. Barel (Paris) ; Michel de La Fourrière (Loiret) ; Massas (Paris) ; Vallant (Val-d'Oise) ; Boullouche (Doubs) ; Mme Colette Audry (Essonne) ; MM. Kieffer Gouyet (Sarre) ; Percheron (Pas-de-Calais) ; Le Bié (Puy-de-Dôme) ; Nevoche (Sarre) ; Collard (Paris) ; Mme Marie-Joséphine Pontillon (Paris) ; MM. Laligand (Indre) ; Fréche (Haute-Garonne) ; Salomon (Paris) ; Layère (Gironde) ; de Caumont (Calvados) ; Desvalois (Haute-Vienne) ; Gaillard (Deux-Sèvres) ; Mme Françoise Carle (Seine-et-Marne) ; Marty (Calvados) ; Le Pen (Finistère) ; Poupard (Nord) ; Vianès (Rhône) ; Weygand (Bouches-du-Rhône) ; Bachy (Ardennes) ; Escanes (Alpes-de-Provence) ; Le Bourdelle (Rhône) ; Mme Christiane Mora (Indre-et-Loire) ; MM. François Borella (Meurthe-et-Moselle) ;



UNE DOUBLE COMPÉTITION

(Suite de la première page.) Les décisions prises et le langage tenu à Pau pouvaient que renforcer l'incertitude du P.C., et c'est bien ce qui s'est passé. Dans l'humanité de ce lundi, M. René Audrieu, membre du comité central, n'hésite pas une seconde à conclure que le congrès a « donné un caractère officiel à ce qu'il y avait bien appelé le glissement à droite du parti socialiste », à affirmer qu'aucune réponse satisfaisante n'a été apportée aux questions posées par son parti, et à ajouter : « Le congrès socialiste justifie nos inquiétudes ».

DEUX ÉLECTIONS CANTONALES...

ALLIER : canton de Lapalisse (1^{er} tour). Inscr. 7 651 ; vot. 4 432 ; suffr. expr. 4 328. MM. Jean Daumur, P.S., 1 176 voix ; Jean Bayon, centriste (av. la maj.), 1 057 voix ; Gaston Gay, P.C., 1 023 voix ; Laurent, ind. (av. la maj.), 458 ; Gérard Deteix, sans étq., 268 ; Robert Devaux, sans étq., 161 ; et Jacques Leroux, sans étq., 53 21 v. et 4 bulletins.

M. Andrieu (P.C.) : des réponses peu satisfaisantes

M. René Andrieu, rédacteur en chef de l'Express, a tenu au comité central du parti communiste, écrit ce lundi 3 février : « Le congrès de Pau a donné un caractère officiel à ce qu'il faut bien appeler le glissement à droite du parti socialiste (...). Si les questions que nous avons soulevées ont été au centre du congrès, on ne saurait dire qu'elles ont donné lieu à des réponses satisfaisantes (...). Au niveau de la pratique politique [les] déclarations d'intention débouchent sur le refus de toute action... ». M. Andrieu a été très nationaliste avec le parti communiste et même de toute rencontre

DANS LA PRESSE PARISIENNE

Le QUOTIDIEN DE PARIS : déporté sur la droite. « Non seulement l'unité est rompue, mais elle l'est au bénéfice de l'aile majoritaire, qui est la moins d'avant. C'est la loi de l'attraction qui s'exerce et domine les débats, mais c'est le CERES qui entre dans l'opposition. Certes, il le fait délibérément, mais le P.S. ne s'en trouve pas moins, et doit être cassé, déporté sur la droite. (...) ». François Mitterrand a désorienté notre opinion, mais il est seul maître à bord, tant que son opposition ne viendra pas à bout de lui, et jamais elle y vient. Le secretariat du parti, c'est-à-dire le gouvernement du parti, est composé, à quelques exceptions près, des hommes qui sont le plus proches de lui. Plus que jamais le pouvoir est personnalisé. Il appartient à Mitterrand. (...) Le fait qu'une importante minorité sorte de la structure institutionnelle pour pratiquer au sein du parti une opposition qui ne sera pas toujours de pure forme, le P.S. renoue avec la tradition démocratique de l'ancienne S.F.I.O. C'est sur cette confrontation que va se jouer l'avenir du parti. (...) ».

« IL S'AGIT D'UN PROCÈS D'INTENTION » déclare M. Robert Fabre

M. Robert Fabre, député de l'Aveyron, président des radicaux de gauche, a déclaré au cours d'une réunion de ce mouvement qui se tenait le 2 février à Toulouse : « Il faut que la gauche retrouve dans l'appareil de la dynamique unitaire. Si les sections du P.C. s'adressent au parti socialiste, nous ne pouvons cependant rester neutres dans cette affaire et accomplir le rôle de médiateur. Nous avons, en effet, des accords avec le parti socialiste, auquel nous unissons des liens très étroits. Il s'agit, en réalité, d'un procès d'intention qui n'est pas justifié. Je suis également signataire du programme commun, et on ne ferait injure de penser que nous sommes capables d'« aller à la soupe » et rallier la majorité de M. Chirac. »

LE BUREAU EXÉCUTIF :

Élus sur la motion majoritaire (20) : MM. Mitterrand, Defferre, Mauroy, Mermeas, Jaquet, Estier, Fontillon, Le Bourdelle, Taddéi, Bérégyovoy, Joze, Pilleul, Fauré, Mmes Eyquem, Cresson, MM. Popereau, Martinet, Rocard, Acquier.

LE FIGARO : guerre de religion.

« Le leader socialiste n'en finit pas de se débattre dans cette guerre de religion de la gauche, qui n'en finit pas de menacer d'éclater. L'essentiel était, pour lui, de s'affirmer encore à la tête de ses troupes et de les contenir en ne laissant pas trop vagabonder ses francs-tireurs du CERES, toujours prêts à changer de bannière. Les querelles de son état-major, il peut, sans risque de surenchères internes, s'installer, face au P.S., dans la longue nuit de son parti. (...) ». L'on en arrive les courtes vues partisans aidées, à ce paradoxe : la majorité et l'opposition déplacent le combat politique et se livrent aux querelles intestines plutôt que de résoudre l'une avec l'autre. »

A ses lecteurs qui vivent hors de France

Le Monde

présente une

Sélection hebdomadaire

Ils y trouveront une sélection des informations, commentaires et critiques parus dans leur quotidien. Numéro spécimen sur demande.

HAUTE-LOIRE : canton de Saint-Hilaire-en-Velay (1^{er} tour).

Inscr. 7 713 ; vot. 5 027 ; suffr. expr. 4 948. MM. Régis Ploton, sans étq., fav. à la maj., 2 411 voix ; Claudius Cheyret, sans étq., fav. à la maj., 1 287 ; Daniel Leball, sans étq., div. gauche, 812 ; et Mme Paulette Rullière, P.C., 428. Il y a ballottage.

PIERRELATTE : le maire démissionnaire est réélu.

M. Jean Mouton, modéré (tendance majorité) qui avait donné sa démission, le 23 décembre 1974, en même temps que trois autres conseillers, a été réélu premier adjoint, M. Bonino, auquel il s'était opposé au sujet de la construction d'une nouvelle mairie, a été réélu dimanche 3 février par 20 voix sur 23, deux bulletins blancs et une voix pour M. Gérard Faret.

A Saint-Pierre et Miquelon

Des gardes mobiles appelés en renfort pour faire face à l'agitation. Un détachement de soixante-cinq gardes mobiles a débarqué, le 2 février, du navire de guerre français-germanique, samedi en rade de Saint-Pierre. M. Jean Cluchard, chef du Territoire, a déclaré que les renforts qui avaient été appelés, afin d'aider les effectifs locaux qui doivent faire face à l'agitation dans la fonction publique des fonctionnaires, qui se plaignent de n'avoir pas reçu d'augmentation de salaire depuis quatre ans. Le Monde du 11 janvier, s'étaient mis en grève au début de janvier. Le conseil général, qui a demandé la démission

M. Poniatowski va

JPH 150

650
350
300

سلافة العرب

POLITIQUE

APRÈS AVOIR RÉORGANISÉ LE MOUVEMENT

M. Poniatoski veut faire des républicains indépendants le « premier parti de France »

Redes tâches que celles fixées par M. Michel Poniatoski à ses amis républicains indépendants !

Redes tâches, car le ministre d'Etat ministre de l'Intérieur entend faire des giscardiens — dont il est désormais le président — non seulement le principal soutien du réformisme du chef de l'Etat, mais aussi « un véritable rassemblement populaire » et, surtout, le « premier parti de France ».

La difficulté qu'avait certains républicains indépendants — réunis au congrès à Paris, du 31 janvier au 2 février, — à soutenir l'action réformatrice et libérale du président de la République, ou l'avait mesurée lorsque le groupe giscardien de l'Assemblée nationale avait été, à proportion, le moins nombreux à voter le projet de loi relatif à l'interruption de grossesse. On l'a vérifié au cours des débats de samedi et de dimanche. A entendre certains orateurs prendre le contre-pied de toutes les réformes entreprises depuis huit mois, à surprendre, dans les colloques du congrès, certaines remarques amères, ou encore à écouter les mises en garde de M. Malaud contre les dangers de la politisation des fonctionnaires, l'évidence était là : il existe toujours le même décalage entre la réalité d'un parti demeuré malgré tout fortement empreint de conservatisme, et les vœux de ses dirigeants qui, comme MM. Poniatoski, d'Ornano et Dominati, invoquent la jus-

tice sociale, le libéralisme, la liberté d'expression et la nécessité de combattre l'immobilisme.

Nul doute que pour « tirer » la F.N.R.I. à réformisme, il faudra à ses chefs encore beaucoup de constance.

La seconde ambition n'est pas plus facile à réaliser. Transformer la Fédération des républicains indépendants en formation « populaire » est déjà l'entreprise dans laquelle avait échoué la direction mise en place après le 19 mai 1974. C'est justement cet échec qui a conduit à M. Chinaud son poste de secrétaire général et qui a amené — la concurrence gaulliste se faisant plus pressante avec l'accession de M. Chirac à la tête de l'U.D.R. — l'actuelle réorganisation. Peut-être M. Poniatoski offrira-t-il à M. Jacques Dominati, désormais responsable de l'appareil, plus de moyens qu'il n'en avait eu à sa disposition pour réussir la mutation. Peut-être la nouvelle équipe s'y appliquera-t-elle à ne pas susciter, comme le précédente, les reproches d'isolement et de relative insensibilité aux préoccupations des militants. Et sans doute, le retour aux commandes de ces anciens dirigeants devient si lointains depuis leur entrée au gouvernement se traduira-t-il par un regain de vigueur. Il n'en reste pas moins qu'il ne suffit pas de le vouloir pour être « populaire » et qu'il est peut-être un peu tard pour mener à bien l'investissement susceptible de capter au profit de la Fédération le courant né de la campagne de

de M. Giscard d'Estaing. L'adhésion à un candidat à la présidence de la République est chose fort différente de l'adhésion à un parti ; surtout si ce parti n'est pas conçu pour canaliser sur l'heure un mouvement d'opinion.

De plus, « populaire » n'est pas véritablement le qualificatif qui vient à l'esprit pour situer les dirigeants, les cadres et les congressistes giscardiens, auxquels M. Chirac conseilla d'ailleurs de prendre l'initiative des contacts « avec les ouvriers, les salariés et les femmes ».

Enfin, et cette difficulté-ci découle de celle-là, il ne sera guère aisé de faire du Mouvement républicain indépendant « le premier parti de France », dans la mesure où la plus grande part des structures électorales d'un tel parti restera en place, dans la mesure où la résistance de l'U.D.R., à ce niveau, risque d'être, pour le moins, difficilement surmontable, dans la mesure enfin où les projets de rassemblement centriste autour de la F.N.R.I. sont encore dans les limbes.

En se faisant porter à la présidence de son parti, en lui fixant des objectifs ambitieux, M. Poniatoski a, sans nul doute, redonné aux giscardiens l'élan qu'ils avaient perdu. Il lui reste maintenant à réussir la mise en application de ses projets. Ce ne sera pas une des moindres entreprises de sa carrière politique.

NOËL-JEAN BERGEROUX.



BLE COMPÉTITION

Le débat sur la concurrence internationale...

Le débat sur la concurrence internationale...

ÉDITIONS CANTONALES

Le débat sur la concurrence internationale...

ET UNE MUNICIPALITÉ

Le débat sur la concurrence internationale...

LA GARENNE COLOMBIÈRE

Le débat sur la concurrence internationale...

si vous aimez la vie active

et les relations humaines devenez hôteesse. Un métier aux nombreux débouchés : Compagnies aériennes - Tourisme - Congrès - Foires, Salons - Commerce... ÉCOLE PARISIENNE DES HOTESSES pour une meilleure formation professionnelle. Cours accélérés : Début le 17 février et 7 avril. Dactylo audio-visuelle ; Laboratoire de langues ; Stages pratiques. Cours d'un an ; Cours de deux ans (niveau S.E.P.C.) ÉCOLE PARISIENNE DES HOTESSES enseignement privé PARIS 75002, AT, bd des Capucines - Tél. : 261-58-51. GENÈVE, 20, rue de Lausanne - Tél. : 31-88-52. ANTERS TOOLS - CHARLERAI - GRENOBLE - LAUSANNE - MARSEILLE - NICE

Samedi matin 1^{er} février, après avoir entendu MM. Michel d'Ornano, ministre de l'Industrie et de la recherche, Roger Chirac, député de Paris, Jacques Dominati, candidat au poste de secrétaire général du parti, Jean-Pierre Soisson, secrétaire d'Etat aux universités, et Dominique Bussereau, président de Génération sociale et libérale (le Monde du 2-3 février), le congrès de la Fédération nationale des républicains indépendants, siégeant au Centre international de Paris, porte M. Malaud, ministre de l'Agriculture, qui évoque les négociations internationales.

M. Jacques Blanc, député de la Loire, affirme : « Nous devons démontrer que nous sommes bien un mouvement populaire et non un rassemblement de notables ». Après M. Albert Volquin, député des Vosges, qui traite des questions relatives au service national, M. René Nechrbart, maire de Maisons-Alfort (Val-de-Marne), critique la direction de la F.N.R.I. mise en place au lendemain de l'élection présidentielle : « Notre secrétariat national marche mal », affirme-t-il. Boulevard Saint-Germain (siège du parti), c'est le folklorique M. Léonce Despres (Pas-de-Calais) s'adresse en ces termes aux dirigeants giscardiens membres du gouvernement : « Depuis huit mois, vous avez oublié que les ministres doivent d'abord être des hommes politiques. S'ils ne le sont pas, ceux qui ont gagné seront demain les per-

... dants. Ne craignons pas de faire entendre autocratique... Pour M. Guy Cabanel, député de l'Aisne, les critiques qui précèdent sont justifiées et traduisent un malaise profond... « Le moment est venu », déclare le député de passer à l'action ; oui, il faut prendre notre part de critiques ; oui, les ministres sont devenus muets (mais c'était parce qu'ils avaient à réorganiser leurs administrations). Oui, l'appareil s'est assoupi... M. Roger Chirac, qui conduit les débats, donne la parole à Mme Claire Danoy (Pyramides-Orientales). Celle-ci note tout d'abord que la réorganisation en cours de la F.N.R.I. n'aurait peut-être jamais été entreprise si, de son côté, M. Jacques Chirac n'était pas devenu le chef de l'U.D.R. « Vous nous permettez de penser, dit-elle en s'adressant à M. Michel Poniatoski, présent à la tribune, que si un certain premier ministre ne réussit pas à la tête d'un autre parti, nous n'aurions pas eu droit, hier, à votre sollicitude... »

La direction de la F.N.R.I.

PRÉSIDENT : M. Michel Poniatoski, ministre d'Etat, ministre de l'Intérieur. VICE-PRÉSIDENTS : M. Michel d'Ornano, ministre de l'Industrie et de la recherche ; M. Jean-Pierre Soisson, secrétaire d'Etat aux universités. SECRÉTAIRE GÉNÉRAL : M. Jacques Dominati, député de Paris. SECRÉTAIRE POLITIQUE NATIONAL : M. Hubert Bassot. MEMBRES DU BUREAU POLITIQUE : Outre le bureau du groupe de l'Assemblée nationale (à la présidence duquel M. Chirac a nommé sa candidate), dix députés siègent au bureau politique : MM. Jacques Blanc, Bussereau, Cabanel, Despres, Durbet, Gerbet, Hénoc, Soisson, Mayrand et Moreillon. Dix sénateurs (dont MM. de Bonal et Louis Chatelet), MM. Bousquet-Moussier, Mironde, Croze, Gérard, Goss, Jourdan, Hubert Martin ; Mme Odette Pagan ; MM. Piat et Proriol. Vingt non-parlementaires élus par le congrès : MM. François Desnès (Béarn), de Maigret (Flandre) ; Mme Marie-Hélène Descamp (Oindre-et-Loire) ; MM. Durret (Franco-Comté), Giotteroy (sans domicile fixe, Val-de-Marne), Damas (Seine-Marne), André (Piscaria), Guichard (sans domicile fixe, Dordogne), Ferga (Rhône), Gerdel (Bretagne-de-Normandie), Jommann (Yvelines), Istaitie (sans domicile fixe, département de Seine-et-Marne), Barbin (Loire-Atlantique), Mamy (Tarn), Bouman (Haute-Loire), Deprez (Pas-de-Calais), Petit (sans domicile fixe, Finistère) ; Mme Chantal Malaud ; MM. René Foch (Rhône) et René Foch (Flandre). Deux représentants de Génération sociale et libérale : M. Philippe Bussereau et Mme Mariette de Snyres. Deux représentants des clubs Perspectives et Réalités : MM. Philippe Poulet et Xavier de la Fourmière.

M. Jacques Dominati nouveau secrétaire général

M. Jacques Dominati est né le 11 mai 1927 à Ajaccio. Après avoir combattu dans la Résistance, il a exercé les fonctions de journaliste (au Parisien libre) jusqu'en 1950. Son engagement politique fut d'abord gaulliste. Responsable de l'U.N.R. pour la région parisienne en 1958, il se rangea parmi les partisans de l'Algérie française. Il prit fait et cause pour M. Jacques Soustelle contre la politique algérienne du général de Gaulle, ce qui lui valut d'être exclu de la formation en 1960. Elu au Conseil de Paris en 1969, réélu depuis à chaque consultation, il est président du groupe des républicains indépendants de cette assemblée.

Après avoir combattu dans la Résistance, il a exercé les fonctions de journaliste (au Parisien libre) jusqu'en 1950. Son engagement politique fut d'abord gaulliste. Responsable de l'U.N.R. pour la région parisienne en 1958, il se rangea parmi les partisans de l'Algérie française. Il prit fait et cause pour M. Jacques Soustelle contre la politique algérienne du général de Gaulle, ce qui lui valut d'être exclu de la formation en 1960. Elu au Conseil de Paris en 1969, réélu depuis à chaque consultation, il est président du groupe des républicains indépendants de cette assemblée.

L'avortement, la suppression de la censure, etc. Elle déclare sous les cris hostiles du congrès : « Laissez-nous détruire notre pays par celui qui, pourtant, nous avons porté à la présidence avec tant d'enthousiasme ? (...) Nous ne devons pas accepter que celui que nous avons porté à la présidence, nous brade la famille et toutes les valeurs traditionnelles. » L'orateur regrette, enfin, que l'Etat subventionne les syndicats.

M. MALAUD : le risque d'être surclassés par nos adversaires

M. Philippe Malaud, ancien ministre, se fait aussi l'écho des critiques déjà entendues. Vivement applaudis à plusieurs reprises, les ministres d'Etat ont concerné l'organisation, nous n'avons jamais fait ce qu'il fallait pour que les républicains indépendants se comportent comme un véritable parti. Un parti ayant une doctrine, un programme. (...) Il faut mettre en place des services, des moyens, des organisations, des structures... M. Malaud déclare que le risque est grand de nous faire surclasser par nos adversaires. Il est nécessaire de doter ce mouvement de moyens indépendants à la compétition politique. Puis l'ancien ministre dénonce violemment la politisation de certains des moyens administratifs et les « brigades » exercées par certains sur les candidats à la compétition présidentielle. M. Malaud évoque la « course au centre gauche » et la « course au centre droite » et le risque de voir le mouvement républicain indépendant se décomposer en deux camps. Après l'intervention de M. Louis Joanne, député de la Charente-Maritime, M. Michel Poniatoski répond aux orateurs et aux critiques qui ont été formulées. A propos de « la faiblesse » de la direction nationale depuis l'élection présidentielle, il note : « Il y avait, après le 19 mai, deux tactiques : mettre en place une structure considérable en profitant de l'élan de réaction que cette structure aurait eu. (...) Nous aurions alors pris le risque d'une crise de confiance parlementaire : le parti le plus nombreux à l'Assemblée n'aurait sans doute pas manqué d'ouvrir une crise politique. Des élections législatives auraient alors été nécessaires. Or la majorité regroupée quatre familles : les socialistes, les communistes, les radicaux, les chrétiens et les radicaux. Ces familles sont, toutes quatre, nécessaires à la stabilité durable

L'ancien secrétaire général encourage les républicains indépendants à mettre en place, sans tarder, des équipes municipales et les prévient contre la tentation d'élaborer des listes giscardiennes homogènes.

C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de 1965 que de grandes municipalités modernes sont passées de l'autre côté de la rue, et ce, parce que l'U.D.R. s'était engagée dans des opérations fermées. Soyez les promoteurs et les animateurs de listes largement ouvertes. France l'initiative des giscardiennes homogènes. C'est à partir de

PREPAREZ LE DIPLOME D'ETAT D'EXPERT COMPTABLE. Aucune limite d'âge. Demandez le nouveau guide gratuit numéro 89.

rustiques du mont st-michel. 105 rue de Rennes angle rue Cassini. Paris 6^e.

éditions sociales GRAMSCI DANS LE TEXTE de l'Avant aux derniers écrits de prison. 1 vol. 752 p. - 80F.

S'ILS NE PEUVENT RIEN POUR VOS CHEVEUX ILS VOUS LE DIRONT AUSSI. L'EXPERIENCE. Les spécialistes EUROCAP du traitement capillaire ont examiné des milliers de cuir chevelus au cours de leur carrière.

INSTITUT CAPILLAIRE EUROCAP. Produits exclusifs EUROCAP pour l'hygiène capillaire. 75001 PARIS - 4, rue de Castiglione. Téléphone 260-38-84.

Pour la résistance chilienne 6 h A LA MUTUALITE MERCREDI 5 FEVRIER à partir de 19 h. POUR LA LIBERATION DES PRISONNIERS POLITIQUES LE BOYCOTT INTERNATIONAL DE LA JUNTE LE SOUTIEN AUX LUTTES EN AMERIQUE LATINE.

POLITIQUE

LE SYSTEME DE DEFENSE EN QUESTION

II. - Un débat de société

par JACQUES ISNARD

La conjonction de deux mécontentements, celui des cadres de carrière et celui des appelés, transforme profondément le visage traditionnel de l'institution militaire en France.

aussi un débat sur le modèle de service. Au-delà de la défense du territoire, ce sont des institutions, un mode de vie et des valeurs, bref un type de société, qui sont en cause.

cialiste ne dissimulent plus qu'ils veulent, en priorité, s'adresser aux « jeunes capitaines » parce qu'ils portent en eux les espoirs de l'armée, du fait de leur âge et de leurs fonctions.

« L'appel des cent » et les manifestations de soldats non seulement dans des casernes mais aussi dans la rue à Draguignan et à Karlsruhe ont mis en porte à faux bien des responsables politiques et accentué le clivage entre les partis de la majorité.

Dans un document interne au parti socialiste sur l'armée nouvelle, il est clairement dit que : « Le système de défense et l'organisation militaire ne sont pas neutres. Au-delà de la défense du territoire, ce sont des institutions, un mode de vie et des valeurs, bref un type de société, qui sont en cause. »

La gauche ne peut pas espérer accroître son crédit auprès de la société militaire en expliquant son attitude passée par le fait que socialistes et communistes ont toujours prêté voter contre un budget de la défense qui donnait la priorité à l'équipement sur les

dépenses en faveur des hommes et de leur vie quotidienne sous l'uniforme. Il lui faut désormais présenter un projet cohérent qui aille au-delà de simples considérations électorales. Il lui faut dépasser le seul programme de législature, tant il est vrai qu'une défense nationale ne s'improvise pas et que la constitution d'un système militaire requiert entre cinq et quinze ans, selon les matériels, du stade de leur conception à leur mise en service dans des unités opérationnelles.

En la circonstance, le moins qu'un puisse écrire, c'est que les partis de gauche ont eu, au mieux, tendance à s'éloigner l'un de l'autre dans leur recherche de propositions communes à l'organisation de la défense.

Pas de solution éternelle

Certes, socialistes et communistes peuvent faire valoir leur choix en commun pour l'armée du peuple ou de mobilisation, avec un service national de six mois suivi de périodes de réserve. L'accord est-il pour autant total et définitif sur l'organisation et les missions des autres forces classiques, dit-on d'appui et d'intervention, ainsi que sur l'importance des effectifs de carrière nécessaires pour encadrer ces forces et instruire le contingent ?

conviction de la gauche n'est pas unanimement établie. On n'évoquera que pour mémoire les nuances qui séparent socialistes et communistes sur l'avenir de la force nucléaire de dissuasion, stratégique et tactique.

Si les deux partis semblent partager l'idée que l'armée atomique doit pas présenter un caractère prioritaire dans l'organisation de la défense de la France, les socialistes considèrent que l'arsenal nucléaire existant ne devra être « saupé » comme un petit chien », pour reprendre l'expression de M. François Mitterrand, alors que les communistes s'en tiennent officiellement à l'arrêt des fabrications nucléaires préconisé par le programme commun.

Au service de la nation

On trouverait difficilement meilleure illustration de ce débat politique que le premier numéro du mensuel Résistance nouvelle où, aux côtés de M. Michel Debret et Alexandre Sanguinetti notamment, M. Raymond Triboulet, ancien ministre et ancien député U.D.R., du Calvados, écrit : « L'heure sonne d'une résistance nouvelle pour la France. Aujourd'hui, comme hier, nous ne faisons pas appel aux citoyens, nous nous adressons aux résistants, à ceux qui n'acceptent pas de confondre le progrès avec la contestation et la démission, mais qui manifestent un respect préalable de certaines valeurs naturelles et d'une civilisation française, héritage de nos pères, substance de la patrie. »

Le parti communiste n'exprime pas une idée différente lorsqu'il forme le souhait que la France passe d'un service national obligatoire au service du peuple et dont le rôle sera exclusivement la défense de l'indépendance et de la sécurité du pays, dès lors qu'il croit pouvoir discerner que les efforts de coopération, de détente et de paix entre les pays se développent dans le monde.

d'abord pour mission de maintenance l'ordre, de s'opposer au passage au socialisme — sur la nature duquel les organisations gauchistes sont profondément partagées — et qu'elle est « le pilier de l'Etat capitaliste » qu'il faudra détruire pour prendre le pouvoir. De tels mouvements expliquent à leurs militants qu'il ne faut pas hésiter à acquiescer à une instruction militaire de fait.

Politique de défense et politique étrangère

D'autres nuances, plus ou moins perceptibles, apparaissent dans l'évaluation, par les deux partis de la gauche, des menaces qui seraient dirigées contre la France. En demandant au gouvernement d'un tel ou tel type de politique de défense en harmonie avec sa politique extérieure, les communistes font à M. Giscard d'Estaing un procès qui n'est pas de pure forme. Le dispositif militaire français est, pour l'essentiel, tourné vers l'Est, alors que la diplomatie française se donnerait volontiers des accents « tous azimuts ». Du reste, le parti communiste partage, quoi qu'il en dise, avec des gauchistes une « certaine idée » de la défense : celle dernière n'est, après tout, que la matérialisation d'un instinct de conservation ou d'un réflexe d'indépendance de l'ensemble d'un peuple, sans préjuger l'origine précise de la menace.

puissances. L'organisation et le volume des forces armées ne sauraient être les mêmes selon que l'on entend adopter une politique strictement nationale, se maintenant dans le cadre atlantique, ou au contraire une politique qui avance plus résolument sur la voie d'une organisation nouvelle, à prévoir, de tout le continent européen.

La gauche au pouvoir se trouverait devant un choix politique fondamental : ou n'entreprendre que des réformes partielles, et montrer son incapacité à réaliser une véritable rénovation de la politique de défense ; ou bien modifier radicalement les orientations et l'organisation militaires actuelles — au risque de diminuer provisoirement la capacité opérationnelle des unités de combat — et laisser le désaccord éclater entre socialistes et communistes.

Cet appel sonne, comme l'avait déjà fait, en mai 1973, à Lille, une certaine petite phrase du ministre des Armées de l'époque, M. Robert Galley, selon lequel « l'armée demeure le dernier recours de notre société libérale ». Fût-il de s'expliquer au Parlement, le ministre avait récemment réitéré en assurant que « l'armée française est au service de la nation, rien que de la nation » et qu'elle n'a pas de commissaires politiques capables de la transformer en « instrument partisan ».

De tels comportements justifient de l'avis du haut commandement, que la sécurité militaire en France, au préalable, sur l'identité de certaines recrues proches de ces menaces, dans l'intention de mieux les surveiller, le monopole de la science militaire à la bourgeoisie ». D'autres organisations en appellent au mouvement antimilitariste civil pour qu'il rejoigne, dans des actions contre la hiérarchie, les comités de soldats dans des casernes.

Le parti socialiste, en revanche, se prépare davantage à proportionner un effort militaire à la nature de menaces qui lui paraissent les plus variables selon la conjonction internationale et les rapports entre les deux grandes

A quel extrême gauche réplique que l'armée française a

L'« après-gaullisme »

Les excès ou les maladroites de certains gauchistes ont eu, cependant, pour effet de raviver une discussion sur les problèmes de défense qui, de toute évidence, ne passionnent auparavant que des spécialistes, si l'on en juge par les faibles échos suscités, au Parlement ou dans les partis politiques, par le seul examen du budget militaire.

dans la dissidence ou l'oubli, et il est de fait que la « chose » militaire était, jusqu'à ces deux dernières années, une affaire qui quasiment la propriété de la majorité. Au point que les chefs militaires, fidèles de longue date au pouvoir en place et continuellement promus par lui, n'ont aucune distance envers le régime et que le haut commandement, aujourd'hui, a toutes les peines à faire admettre qu'il n'est pas à la disposition d'un camp mais qu'il reste au service de l'ensemble de la nation.

M. Giscard d'Estaing : organiser la réflexion dans le commandement et les unités elles-mêmes

Dans son message traditionnel de vœux aux armées que publie, dans son intégralité, la revue Forces armées françaises, le président de la République, qui rappelle qu'il « est constitutionnellement le chef des armées », avait indiqué notamment l'intention des officiers et des sous-officiers :

M. Valéry Giscard d'Estaing avait ajouté : « Qu'il s'agisse de l'armée de terre et de la mobilité à rendre à ses forces, qu'il s'agisse de la marine plus complètement engagée à l'heure actuelle dans le programme sous-marin mais qui doit faire face dans les prochains mois au redéploiement de ses forces de surface, qu'il s'agisse de l'armée de l'air pour laquelle est à régler le difficile problème du choix de ses moyens futurs de combat, les décisions à prendre doivent intervenir en terme d'un intense effort de réflexion. Je crois d'ailleurs qu'il n'y a que deux avantages à ce que tous soient associés à cet effort. Je n'appelle pas efforts de réflexion les polémiques personnelles qui ne sauraient être acceptées, et qui ne le sont pas, mais je veux dire que dans les différents échelons de commandement et dans les unités elles-mêmes il me paraît utile de rechercher et d'organiser une forme d'interrogation et de réflexion permettant d'associer plus étroitement aux orientations de la défense ceux qui ont fait le choix de lui consacrer leur carrière et leur vie. »

« Il se trouve que grâce à l'action éminente de mes prédécesseurs dans cette fonction la France est dotée d'un véritable outil de défense. Elle est indubitablement, si l'on excepte les deux super-puissances, le seul pays à posséder un ensemble aussi cohérent de moyens militaires : d'où le prestige international de notre effort de défense que l'on ne peut constater lors de mes déplacements soit avec M. Brejnev, soit avec M. Ford. Mais nous arrivons à un moment où un certain nombre de programmes se terminent et où un certain nombre de choix doivent être faits. Pour ces choix, il importe de ne pas s'arrêter à des schémas qui auraient été élaborés dans une situation de défense différente et qui ne tiendraient pas compte de l'évolution actuelle. C'est pourquoi je souhaite que l'année 1975 soit celle d'une intense réflexion sur la défense. »

★ Forces armées françaises, janvier-février 1975, 71, rue Saint-Dominique, 75222 Paris Cedex 07 ; 6 France.

L'appel aux jeunes capitaines

Il est hors de doute que, de toutes les formations de la gauche, c'est d'abord le parti socialiste — avec son lent travail interne de maturation, en cours, sur les problèmes de la défense — qui paraît bénéficier d'un préjugé favorable dans une assez large partie des cadres de métier. Les propos de l'un de ses dirigeants, M. Charles Etienne, retiennent l'attention, même si ce point de vue n'est pas celui de la majorité du parti socialiste. M. François Mitterrand voudrait-il se gagner sinon la sympathie, du moins la neutralité plus ou moins bienveillante du corps des militaires professionnels qu'il ne s'y prendrait pas autrement en faisant M. Hertz occuper le devant de la scène.

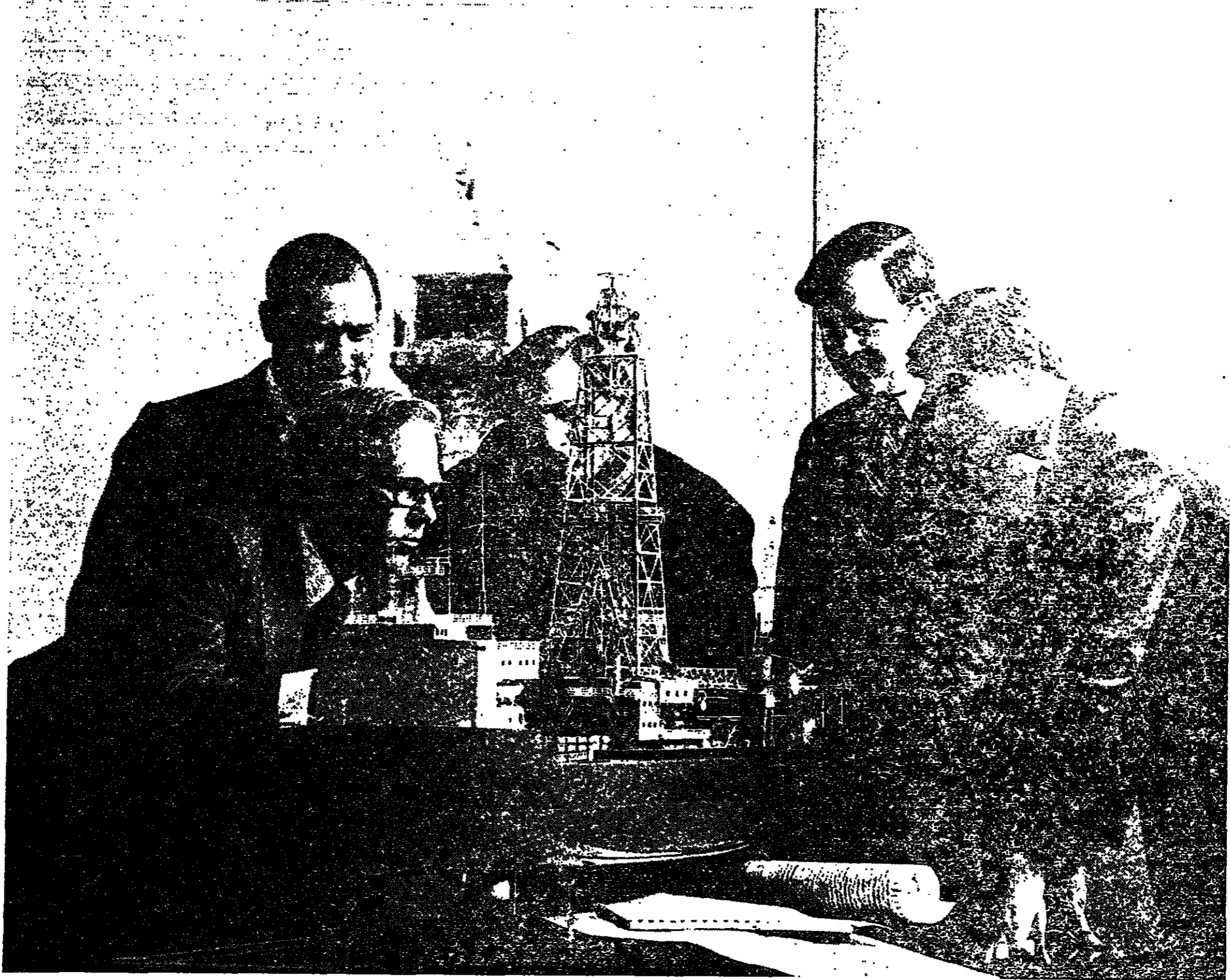
Des militaires d'active et de réserve ont rejoint le parti socialiste depuis la convention nationale de Evreux, en mars 1973, qui a relancé les études sur la défense. D'autres officiers, moins engagés, admettent sans peine qu'ils ont voté l'an dernier pour le candidat de la gauche unie. Et des responsables du parti so-

ODOUL Garde-meubles 208 10-30

JPM de 150

6.50 / 3.50 / 3.00

Membre FDIC.



Des spécialistes de Morgan se réunissent à Paris pour discuter d'un financement dans le secteur de l'énergie. De gauche à droite : Fabian vom Hofe, Directeur Général de Morgan Guaranty, Paris; William Blackwell, New York; David Band, Londres; William Barrett, New York; Michel Girard, Paris.

Si vous avez besoin d'une banque ayant une connaissance approfondie du secteur de l'énergie, songez à Morgan Guaranty

Les besoins en capitaux auxquels doit faire face un responsable du secteur de l'énergie sont à la fois considérables et délicats : qu'il s'agisse d'exploiter un gisement de pétrole ou une mine de charbon, de construire une raffinerie ou un réseau de transport d'énergie.

De nos jours la complexité de tels investissements est souvent amplifiée par la nécessité de rassembler des partenaires nombreux et de nationalités différentes.

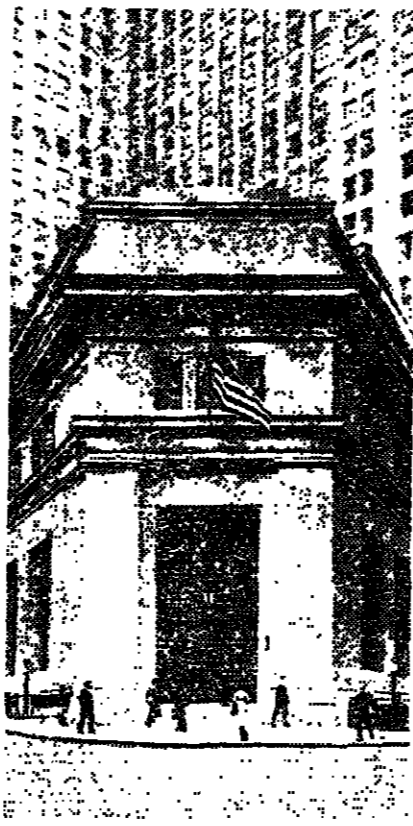
Vous avez donc besoin d'une banque ayant l'expérience des problèmes financiers très particuliers que posent l'exploitation de ressources naturelles, la production et la distribution de l'énergie.

Morgan Guaranty a les hommes qualifiés pour répondre à ces exigences.

En effet, ces spécialistes se consacrent en permanence, à travers le monde, à ceux de nos clients qui travaillent dans le domaine de l'énergie.

Ils ont apporté des solutions au développement de sources d'énergie en Argentine comme au Proche-Orient, financé l'exploitation de gisements de pétrole en Mer du Nord comme en Australie. Ils sont donc parfaitement en mesure d'évaluer vos projets, tant sur le plan technique que sur le plan économique.

Les connaissances et l'expérience de cette équipe



d'experts internationaux lui permettent de monter un programme financier suivant les caractéristiques précises de vos besoins : qu'il s'agisse d'émettre des lettres de crédit pour du pétrole brut en transit ou de constituer un pool bancaire pour réunir les centaines de millions de dollars nécessaires à un projet d'exploitation de ressources naturelles.

Les spécialistes Morgan de l'énergie, qu'ils soient de nos bureaux de New York, Londres, Paris, Beyrouth, Houston ou d'ailleurs visitent fréquemment les grands centres pétroliers mondiaux.

Pour prendre contact avec eux adressez-vous à n'importe lequel de nos bureaux.

Vous y serez d'ailleurs en bonne compagnie. Nous apportons déjà notre concours à 96 des 100 plus grandes sociétés mondiales. Et à un grand nombre de plus petites aussi.

MORGAN GUARANTY TRUST COMPANY, 23 Wall Street, New York, N.Y. 10015. En France : 14, Place Vendôme, Paris (téléphone : 260.35.60) • AUTRES SUCCESSIONS : Londres, Bruxelles, Anvers, Francfort, Düsseldorf, Munich, Zurich, Milan et Rome (Banca Morgan Vonwiller), Tokyo, Nassau • BUREAUX DE REPRESENTATION : Madrid, Beyrouth, Sydney, Hong-Kong, Sao Paulo, Caracas • ASSOCIÉS dans 31 pays • FILIALES BANCAIRES INTERNATIONALES AUX ETATS-UNIS : San Francisco, Houston.

Morgan Guaranty Trust Company

N QUESTION

... de la ...

de solution éternelle

... de la ...

Menne et politique étrangère

... de la ...

DES REFORMES DE CIRCONSTANCE

ing : organiser la réflexion commandement ités elles-mêmes

... de la ...

meubles 208 10-30

POLITIQUE

AU COMITÉ CENTRAL

M. Jacques Chirac : l'U.D.R. a la prétention de demeurer le premier parti de la majorité

« Il n'y a pas d'antagonisme entre les composantes de la majorité », a déclaré M. Jacques Chirac, dans l'interview qu'il a accordée à Georges Manry, du Nouvel Observateur.
Dès lors, le premier ministre ne pouvait que considérer comme une « déviation sérieuse et inadmissible » l'ambition exprimée par M. Michel Poniatowski de faire des républicains indépendants « le premier parti de France ».
Pour M. Chirac, il n'existe pas de « véritable concurrence » entre les formations de la majorité et rien qui puisse s'apparenter à une « concurrence ». Il ne voit « aucune trace d'agressivité » dans ce qui s'est dit au congrès des républicains indépendants. Mieux même, M. Chirac a félicité ses alliés de leur volonté d'être dans la majorité des « éléments actifs, dynamiques et offensifs ».

Le secrétaire général du mouvement a été bien entendu de ses amis. Il a su calmer leur irritation en leur conseillant de ne pas « tomber dans les pièges », de ne pas « répondre aux attaques par de l'agressivité », et en assurant : « Telle ou telle petite phrase ne peut pas nous toucher. Dans la mesure où nous ne nous sentons pas vulnérables. » Et il n'a pas eu besoin d'être plus explicite pour être compris, en disant : « Nous devons nous sentir responsables de la solidarité de la majorité ; laissons à d'autres le soin de la mettre en œuvre. »

Le comité central a procédé dimanche matin à la désignation et à l'élection des membres du bureau exécutif. Ne comptant désormais que vingt-huit membres contre trente-cinq auparavant, cette instance ne compte que dix membres de droit contre quinze naguère. Elle sera dans sa nouvelle composition dévouée au secrétaire général.

En effet, on ne pourra guère compter parmi ses contestataires éventuels que M. Jacques Chaban-Delmas, membre de droit en tant qu'ancien premier ministre et député. M. Olivier Guichard, André Fanton et Maurice Papon, anciens députés, ont été élus dans le collège des neuf « non parlementaires ». Seuls trois élus n'ont jamais eu de mandat national (M. Léon Lohoué, M. Jean-Louis et Thénier) alors que parmi les six autres figurent deux secrétaires d'État, MM. Tomassin et Bord, et quatre anciens députés en tête, suivi de Mme Labatut, de tous les candidats. Les conditions de cette élection ont provoqué des réflexions amères ou désabusées.

LA MOTION FINALE

Le comité central a adopté à l'unanimité une motion dans laquelle il « réaffirme sans ambiguïté l'appartenance de l'U.D.R. à la majorité présidentielle et le soutien du mouvement au président de la République ». « Le premier ministre reste fidèle à ses principes du gaullisme. Les membres du comité central, ont unanimement exprimé à Jacques Chirac leur entière confiance et leur total soutien. »

LE BUREAU EXÉCUTIF (28 membres)

- NEUF PARLEMENTAIRES ELUS PAR LE COMITÉ CENTRAL. — MM. Jean Falala (Marne), André Fanton (Paris), Guy Guermeur (Finistère), Olivier Guichard (Loire-Atlantique), Lucien Neuwirth (Loire), Maurice Papon (Cher), Camille Petit (Martinique) et Jean Thibert (Paris), tous députés, et Michel Maurice-Bokanowski, sénateur (Haute-Saône).

- NEUF NON-PARLEMENTAIRES ELUS PAR LE COMITÉ CENTRAL. — MM. Guy Baudoia (Dordogne), André Bord (Dordogne), Michel Caldagué (Paris), Joseph Comiti (Bouches-du-Rhône), Mme Paulette Labatut (Dordogne), MM. Charles Pasqua (Haute-Saône), Alexandre Sanguinetti (Haute-Garonne), Marcel Théurier (Nord) et René Tomassin (Loire).

LE COMITÉ CENTRAL (119 membres)

- SOIXANTE-DIX NON PARLEMENTAIRES ELUS DANS LES RÉGIONS : MM. André Bord (secrétaire d'État), Paul Heider (Alsace), Guy Bégué (ancien député), Paret, Mme Labatut (Aquitaine), MM. Albert Goutet, Adrien Gouteyron (Auvergne), Robert Poulade (ancien ministre), Georges Guillermin (Bourgoigne), Mme Beauverger, MM. Charles Miosec (ancien député), Jean Tassin (ancien député), René Venot, Gilbert Fazioletti, Robert Moizard (Centre), Yves Volet, Robert Colomès (Champagne-Ardenne), Jean Esquivel (Alsace), Guy Baudoia, Pierre Grosperrier (Franche-Comté), Jean-Pierre Cassabé (ancien député), René Couvinière, ancien député, Pierre Jalin (Lorraine-Meuse), Chabasster, Mazet (Lorraine), Christian Foncelet (ancien député), André Martin, Maurice Dero, Lorraine).

ARMÉE

Dans un régiment d'infanterie de marine à Perpignan UN JEUNE APPELÉ A SUBI DE GRAVES SÉVICES

Perpignan. — Un jeune appelé, originaire de la Haute-Garonne et affecté au 24^e régiment d'infanterie de marine (RIMA), basé à Perpignan, a vécu, durant la nuit du jeudi 23 au vendredi 24 janvier, un véritable calvaire, alors qu'il se trouvait dans sa chambre à la caserne. Les faits sont confirmés par les autorités militaires et trois soldats accusés d'être les auteurs de ces sévices, ont été mis aux arrêts et confiés à la justice militaire.

De nos envoyés spéciaux. Le soldat finit par s'écarter : il ne fait non seulement son lit, mais aussi celui du caporal. Arrivent alors le caporal-chef Raisin et le soldat de 2^e classe X... Ils obligent d'abord le jeune appelé, après l'avoir de nouveau injurié et malmené à une triple félicitation. Ensuite Raisin puis le soldat qui l'accompagne le sodomisent. Durand, qui lui n'y parvient pas, va chercher un bâton et utilise l'extrémité du manche. Il est 5 h 30 du matin lorsque les trois tortionnaires — y a-t-il un autre mot — se retirent. Le soldat X... est un peu réveillé. Les deux caporaux et leur complice paraissent, en tout cas, être assurés de l'impunité : après l'appel, quelques instants plus tard, l'un d'eux est obligé, ultime humiliation, le soldat à lui apporter son casté.

Le général Bigéard : les jeunes appelés se sont laissés monter la tête. A Toul, où il a reçu des officiers, des sous-officiers et des hommes du rang de la garnison, le général Bigéard, directeur des services secrets d'État à la défense, a déclaré, samedi 1^{er} février après-midi : « Retenez la tête, l'armée a toujours existé, et elle existera longtemps encore. L'armée est actuellement dans le creux de la vague. Son maintien rejoint celui de la société. La « grande muette » s'est réveillée d'un seul coup, sous l'action d'une minorité. Les jeunes appelés se sont laissés monter la tête. C'est facile quand on a vingt ans. Les cadres, eux, ont eu l'impression d'être les laissés-pour-compte de la nation. (...) Il faut que cela cesse, que l'armée retrouve sa bonne conscience et la place qui est la sienne dans la nation. »

Le septième congrès de l'Union nationale des comités d'action lycéens (UNCAL) a réuni, les 1^{er} et 2^e février, à Champigny (Val-de-Marne), environ trois cent cinquante délégués, représentants les trente-trois comités de cette organisation. Les débats ont surtout été marqués par la préparation de la « riposte » au projet de réforme de M. René Haby, ministre de l'Éducation, et le développement de la campagne d'information sur le projet de statut du lycéen.

ÉDUCATION

APRÈS LEUR SEPTIÈME CONGRÈS

Les comités d'action lycéens préparent la « riposte » au projet de réforme de M. Haby

Le septième congrès de l'Union nationale des comités d'action lycéens (UNCAL) a réuni, les 1^{er} et 2^e février, à Champigny (Val-de-Marne), environ trois cent cinquante délégués, représentants les trente-trois comités de cette organisation. Les débats ont surtout été marqués par la préparation de la « riposte » au projet de réforme de M. René Haby, ministre de l'Éducation, et le développement de la campagne d'information sur le projet de statut du lycéen.

Le projet de statut prévoit aussi les conditions de participation « à part entière » des élèves — par l'intermédiaire de leurs délégués élus — à la gestion, au fonctionnement de tous les aspects concrets de la vie de leur lycée. A l'issue du congrès, les délégués ont voté à l'unanimité un appel adressé au gouvernement sous forme de tract et destiné à renforcer l'organisation.

« M. Jean Charbonnel, maire de Brive (U.D.R.) : « Le gaullisme n'a aucune chance de survie dans le système dirigé par M. Giscard d'Estaing, la conception de l'État, la conduite de l'économie, l'orientation de la politique étrangère, sont, chez les hommes de droite, fondamentalement différentes de celles des gaullistes, même si des motifs d'opportunité désinfectent pour le moment ces oppositions. »

« Commando d'extrême-droite au lycée Janson-de-Sailly. — Un commando d'une dizaine de jeunes gens a fait irruption le vendredi 31 janvier après-midi, au lycée Janson-de-Sailly (Paris-16^e), dans une salle de réunion des élèves, où étaient affichés des photographies et des journaux contre le fascisme. Trois lycéens et un professeur ont été blessés. Les agresseurs ont laissé sur place des traces de groupe Union et Défense (GUD). L'incident s'est terminé à 17 h.

LE GÉNÉRAL BIGÉARD : les jeunes appelés se sont laissés monter la tête.

Le général Bigéard : les jeunes appelés se sont laissés monter la tête. A Toul, où il a reçu des officiers, des sous-officiers et des hommes du rang de la garnison, le général Bigéard, directeur des services secrets d'État à la défense, a déclaré, samedi 1^{er} février après-midi : « Retenez la tête, l'armée a toujours existé, et elle existera longtemps encore. L'armée est actuellement dans le creux de la vague. Son maintien rejoint celui de la société. La « grande muette » s'est réveillée d'un seul coup, sous l'action d'une minorité. Les jeunes appelés se sont laissés monter la tête. C'est facile quand on a vingt ans. Les cadres, eux, ont eu l'impression d'être les laissés-pour-compte de la nation. (...) Il faut que cela cesse, que l'armée retrouve sa bonne conscience et la place qui est la sienne dans la nation. »

Le jeune appelé a subi de graves sévices.

Perpignan. — Un jeune appelé, originaire de la Haute-Garonne et affecté au 24^e régiment d'infanterie de marine (RIMA), basé à Perpignan, a vécu, durant la nuit du jeudi 23 au vendredi 24 janvier, un véritable calvaire, alors qu'il se trouvait dans sa chambre à la caserne. Les faits sont confirmés par les autorités militaires et trois soldats accusés d'être les auteurs de ces sévices, ont été mis aux arrêts et confiés à la justice militaire.

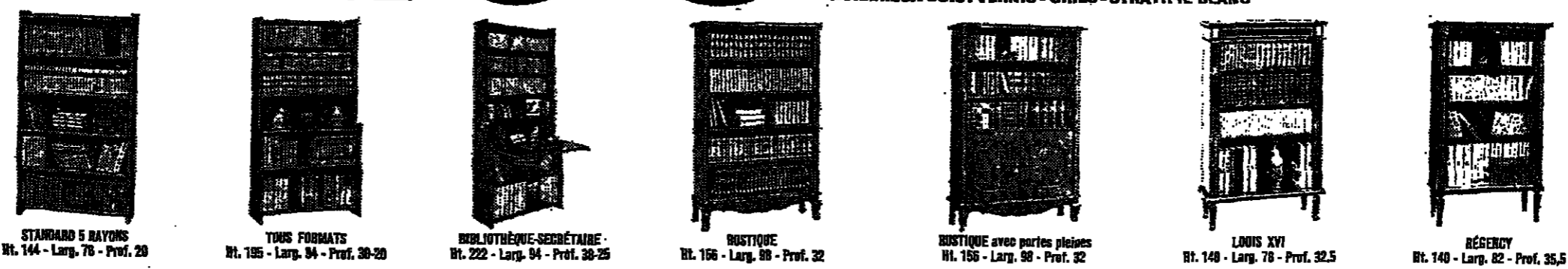
SI VOUS ÊTES ADHÉRENT A UN CLUB LITTÉRAIRE, SI VOUS AIMEZ LES LIVRES... si vous voulez les conserver, les classer, les protéger, les admirer, mais... si vous ne savez plus où les mettre...

LA MAISON DES BIBLIOTHÈQUES

LA PLUS MODERNE DES MAISONS SPÉCIALISÉES

100 MODÈLES VITRÉS

SUPERPOSABLES - JUXTAPOSABLES DÉMONTABLES - ACCORDABLES ÉTROITS - LARGES - PROFONDS NOMBREUX BOIS: VERNIS - CIRÉS - STRATIFIÉ BLANC



STANDARD 5 RAYONS

TROIS FORMATS

BIBLIOTHÈQUE-SECRETÀIRE

RUSTIQUE

RUSTIQUE avec portes pleines

LOUIS XVI

RÉGENCY

NOS MEUBLES STANDARD Étiqués en accord, montés ou agencés, placés aujour traité d'habitation, versé collation, table aujour moyen s'installent avec tous les styles. Poids contre-plaqué. Vitres et cadres confectionnés avec angles, bords droits. DÉPARTEMENT SUR MESURES Bois, métal, marbre, céram, caoutchouc, aluminium (sans toxic), stratifié blanc, bois laqué à peinture, décorer ou tapissier, bois feuillu, céram, caoutchouc (vitrés, stratifiés), caoutchouc, aluminium, etc. DEVIS GRATUIT RAPIDE MÉTAL EXÉCUTION RESPECTÉE POSSIBILITÉ DE GRANDES INSTALLATIONS ULTRA RAPIDES AVEC NOS MODÈLES STANDARD ET SUR MESURE.

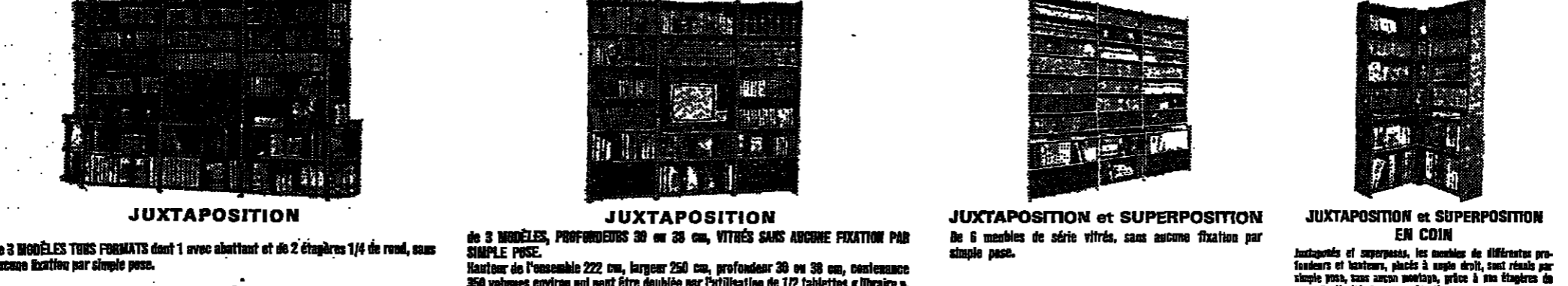
BIBLIOTHÈQUES STANDARD VITRÉS JUXTAPOSABLES - SUPERPOSABLES ACCORDABLES 7 HAUTEURS 4 LARGEURS 2 PROFONDEURS: 20 et 25 cm

100 combinaisons d'assemblage PAR SIMPLE POSE ET SANS FIXATION

BIBLIOTHÈQUES GRANDE PROFONDEUR VITRÉS - JUXTAPOSABLES SUPERPOSABLES - ACCORDABLES SPÉCIALEMENT conçus pour servir de base à tous les modèles standard ou pour être eux-mêmes: encyclopédies, livres d'art, etc. 5 HAUTEURS 6 LARGEURS 2 PROFONDEURS: 30 et 38 cm

VOICI QUELQUES-UNES DE NOS DERNIÈRES INSTALLATIONS AMBASSADES: DE BELGIQUE - DU CANADA - DES ÉTATS-UNIS - BRAS - ETC. CONSEIL DE L'UNION - DE STRASBOURG. MANSIEU: DE CHELLES - DE STRASBOURG - DE DEUILLEVILLE - ETC. PRÉFECTURES: DE LA SOMME - DE L'INDRE - DE LA GIRONDE - DE LA SAONE - ETC. BIBLIOTHÈQUES MUNICIPALES: DE MONTPELLIER - DE RAMBOUILLET - ETC. UNIVERSITÉ DE PARIS: SCIENCES POLITIQUES - ÉCOLE SUPÉRIEURE DE PHYSIQUE ET CHIMIE DE LA VILLE DE PARIS - CENTRE UNIVERSITAIRE D'ASTRONOMIE - LYCÉE D'ANGERS - ETC. UNIVERSITÉ DE BORDEAUX: FACULTÉ DES SCIENCES DE PARIS - DE NOUVEAU - DE BORDEAUX - ÉCOLE POLYTECHNIQUE DE PARIS - INSTITUT NATIONAL DE LA SANTÉ ET DE LA RECHERCHE MÉDICALE. MINISTÈRES: DES TRANSPORTS - DE L'ÉQUIPEMENT ET DU LOGEMENT - DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES (S.A.S.) - DE L'ÉNERGIE (SCHEM NATIONAL PROTECTION CIVIL) - DE L'AGRICULTURE - ETC. S.A.S. - ÉLECTRICITÉ DE FRANCE - DIRECTION GÉNÉRALE DES DOMAINES - GAZ DE FRANCE - DIRECTION DES TÉLÉCOMMUNICATIONS DE PARIS - DIRECTION DES SERVICES POSTAUX DE PARIS - COUR DE JUSTICE DE L'ÉTAT - CHAMBRE DE COMMERCE ET DE L'INDUSTRIE DE PARIS - CAISSE NATIONALE D'ASSURANCES MALADIE DE PARIS - ASSISTANCE PUBLIQUE - ORGANISATION EUROPÉENNE DE LA RECHERCHE SPATIALE - ETC. COMITÉS D'ENTREPRISES: RHONE-POULENC - BOUQUIN - REVILON - PECHENY-JUNG-KULMANN - SOGEM - L'AIT GLOBE - SOCIÉTÉ LYONNAISE DES SALES - TOTAL - U.T.C.A. - PENNAROVA - SHELL - BORNEAUX - D'ART LIGOUX - CENTRE NATIONAL DU COMMERCE EXTÉRIEUR.

COMBINAISONS D'ASSEMBLAGE DE NOS MEUBLES STANDARD



JUXTAPOSITION de 3 MODÈLES TROIS FORMATS dont 1 avec abattant et de 2 étagères 1/4 de rond, sans aucune fixation par simple pose.

JUXTAPOSITION de 3 MODÈLES, PROFONDEURS 30 et 38 cm, VITRÉS SANS AUCUNE FIXATION PAR SIMPLE POSE. Hauteur de l'ensemble 222 cm, largeur 250 cm, profondeur 30 et 38 cm, contenance 350 volumes environ qui peut être doublée par l'utilisation de 1/2 tablettes et tiroirs.

JUXTAPOSITION et SUPERPOSITION de 6 modèles de série vitrés, sans aucune fixation par simple pose.

JUXTAPOSITION et SUPERPOSITION EN COIN Juxtaposition et superposition, les modèles de différents profonds et hauteurs, placés à angle droit, sans aucun vis, grâce à nos étagères de coin. Contenance de rayons vitrés.

installez-vous ULTRA RAPIDEMENT vous-même! AVEC NOS MEUBLES STANDARD

PRIX IMBATTABLES!

JUXTAPOSITION DE MODELES RUSTIQUES Ensemble vitrés par simple pose, sans fixation, de 2 modèles. 22. Hauteur 200 cm - Largeur 220 cm - Profondeur 30 cm. Contenance 400 volumes.

BON POUR UN CATALOGUE GRATUIT Veuillez m'envoyer sans engagement votre CATALOGUE BIBLIOTHÈQUES VITRÉS ET DE STYLE contenant tous détails, hauteur, largeur, profondeur, bois, contenance, prix, demande de devis, etc. A LA MAISON DES BIBLIOTHÈQUES LA PLUS MODERNE MAISON SPÉCIALISÉE 61, Rue Froidevaux - 75014 PARIS OU APPELEZ LE 633.73.33 Répondeur automatique, même la nuit et les jours fériés sans interruption. Magasins ouverts tous les jours, de 9 h à 19 h sans interruption, même le SAMEDI Métro: Dardennes-Rochereau, Galvè, Raspail, Edgar-Quinet - Autobus: 29, 39 59, 66

VISITEZ NOS EXPOSITIONS OUVERTES TOUS LES JOURS, même le SAMEDI. BORDEAUX 10, RUE BOUFFARD. CLERMONT-FD 22, RUE C. CLERMENÇAU. GRENOBLE 88, RUE SAINT-LAURENT. LILLE 88, RUE ESQUERMOISE. LYON 3, RUE DE LA REPUBLIQUE. MARSEILLE 108, RUE DE PARADIS. NANTES 2, RUE DE LA VILLE. NICE 3, RUE DE LA DOUCHÈRE (Vieux Ville). RENNES 2, RUE DE LA DOUCHÈRE (Vieux Ville). TOULOUSE 2 et 3, QUAI DE LA GARONNE. BELGIQUE - BRUXELLES 1090 64, RUE DU MIDI. LIEGE 4800 67, BD D'AVROY. PAYS-BAS - BUSSUM 2 BELCHTERENLAAN P.O. BOX 678. PORTUGAL - FARO 804 INFANTE D. JOAQUIM I. CANADA - MONTREAL 307 E.P.A. 1045 ST-LAURENT

INSTALLEZ-VOUS... VOUS-MÊME ULTRA-RAPIDEMENT ET CHIFFREZ VOTRE DÉPENSE... 100 COMBINAISONS D'ASSEMBLAGE AVEC NOS MEUBLES STANDARD JUXTAPOSITIONS, SUPERPOSITIONS, PAR SIMPLE POSE, SANS AUCUNE FIXATION.

JUSTICE

La cour d'appel d'Aix-en-Provence confirme trois non-lieu dans des affaires de meurtres d'Algériens

La chambre d'accusation de la cour d'appel d'Aix-en-Provence a confirmé, vendredi 31 janvier, trois ordonnances de non-lieu rendues par deux juges d'instruction marseillais, MM. Sanguinetti et Sinibaldi, à propos de meurtres commis à Marseille contre des travailleurs algériens et à la fin du mois d'août 1973.

Après les familles des victimes (parties civiles), leur défenseur, M. Jean Didier du barreau de Marseille qui n'a eu de contact avec la chambre d'accusation qu'en attendant que soit ordonné un complément d'information susceptible d'aboutir à la manifestation de la vérité. Aucune audition de personnes ou investigation nouvelle ne sont apparues nécessaires et utiles à la cour; celle-ci a toutefois admis que l'une des victimes ait pu être l'objet d'une entorse raciale.

Les procédures, dont on peut penser que les autorités algériennes ne s'en sont pas désintéressées, seront cependant poursuivies jusqu'à la Cour de cassation.

Dans une quatrième affaire similaire, M. Sanguinetti a été désigné pour procéder au supplément d'information sollicité par la partie civile.

De notre correspondant régional

Marseille. — Dans l'ambiance passionnelle de l'assassinat d'un chauffeur de bus marseillais, Emilio Guerriache — poignardé à son volant par un démenti algérien — plusieurs travailleurs algériens avaient été découverts, morts, à la fin du mois d'août 1973 dans divers quartiers de Marseille. Le fait que ces victimes aient été déshonorées sur une période de quelques jours, certaines portant des blessures par balles ou menottes, que les lieux où leurs corps furent retrouvés étaient peu fréquentés, et qu'enfin la mort soit toujours survenue dans la nuit, étaient fortement en faveur des thèses de crimes racistes. Plusieurs organisations dont un comité de défense des Marseillais, appelé d'ailleurs ouvertement par des tracts ou des inscriptions sur les murs de la ville à commettre des actes racistes contre les travailleurs nord-africains.

Deux semaines des informations ouvertes par le parquet de Marseille devaient permettre de conclure à un homicide et à l'implication des auteurs; trois jeunes Marseillais âgés de dix-neuf à vingt et un ans, meurtriers de Abdelwahab Hamamoum, et le sous-brigadier de police François Canis au premier d'entre eux, inculpés, quatorze mois après l'avoir commis, de l'assassinat d'un Algérien de dix-sept ans, Loumé Leclerc. L'insurrection de quatre années et faites s'était terminée par un non-lieu; celles qui concernaient Raouf Moukka, découvert le 24 août dans une carrière abandonnée au nord de Marseille, le corps criblé de chevrotines et de balles de gros calibre; Saïd Aoumalah, tué le 26 août par balles près de l'autoroute du Nord de Marseille; Saïd Ghilias, blessé mortellement à l'aide d'un instrument contondant le 28 août dans le quartier Saint-André de Marseille et enfin, Bensah Mekherzet, blessé le 30 août dans le 1^{er} arrondissement et décédé des suites d'une fracture du crâne le 3 septembre.

En dépit des suggestions formulées par M. Didier pour orienter l' instruction dans les directions les plus opportunes, aucun élément susceptible de donner une impulsion décisive au dossier ne sortit jamais des limbes. L'enquête de police fut-elle menée avec toutes les diligences nécessaires? Il semble en fait qu'aucun moyen particulier d'investigation n'ait été mis en œuvre, comme pouvait le justifier la présomption de crimes racistes.

Dans les milieux de la magistrature, cette présomption n'était, il est vrai, pas manuellement partagée. « Toutes ces affaires ne sont pas forcément racistes », déclarait ainsi fin septembre, soit un mois après les faits, le procureur général, le président du tribunal de Marseille, M. Le Gouët. Mais l'appel interjeté, le pouvoir formé, démontrant au demeurant que l'avocat des parties civiles a eu à tout moment la conviction que des informations approfondies ont, dans une certaine mesure, fait défaut.

Bien que le Conseil d'Etat soit d'un avis contraire

LES MAGISTRATS SONT NOTÉS SELON UNE PROCÉDURE ILLÉGALE

La décision rendue le 31 janvier par le Conseil d'Etat peut être considérée comme un précédent. Les deux magistrats, MM. Jean Volff et Raymond Escudier, qui se plaignaient de ce que leur classement de non-résultat de leur activité syndicale (« le Monde » du 2-8 février). Le Conseil a en effet jugé que ce classement est exclusivement motivé « par leur activité syndicale et non par leur activité professionnelle ».

En revanche, ne s'en trouvant heureux ni les magistrats syndiqués ni le syndicat de la magistrature auquel appartiennent MM. Volff et Escudier.

Le Conseil d'Etat s'est, en l'espèce, borné à confirmer purement et simplement sa jurisprudence. Oragés (12 août 1974) du 12 novembre et 8-4 (décembre 1972) aux termes de laquelle le fait d'être syndiqué ne constitue en rien le devoir de réserve défini à l'article 10 du statut de la magistrature.

Bien plus, référence étant faite expressément à la qualité de dirigeant national de M. Escudier, et à la qualité de délégué régional de M. Volff, il est évident que même dans le cas des magistrats restant soumis au devoir de réserve, le Conseil n'aurait pas que leur activité syndicale ne peut être prise en compte, mais qu'elle doit être regardée comme constituant un manquement au devoir de réserve qui s'imposait à (ces) magistrats (s).

De sorte que les efforts déployés par deux commissions du gouvernement, Mme Grévisse dans l'affaire Oragés, M. Dénoux de Saint-Marc dans l'affaire Volff-Escudier, pour inciter le Conseil d'Etat à une vision plus différenciée des magistrats, ont été infructueux. Le Conseil, en effet, a eu tendance à se laisser totalement indifférent à la Haute Assemblée.

Une telle attitude, qui n'est que regrettable dans le cas Oragés, est, au contraire, très contestable et même dangereuse dans le litige tranché le 31 janvier.

Sans commentaire

Car le Conseil d'Etat s'est, à tort, abstenu, semble-t-il, d'apprecier la question fondamentale soulevée: l'office — par M. de Saint-Marc — du décret du 22 décembre 1958 — disant que pour contrôler leurs activités syndicales, les magistrats « ont le droit de mener une enquête sur les méthodes employées — est-il légal? On ne saurait se satisfaire que le Conseil d'Etat, dans l'arrêt rendu, ait abandonné la question sans le moindre commentaire. Car le système actuel est effectivement en situation d'illégalité.

Certes, le Conseil d'Etat a pu estimer que, en dépit des précédents, la question n'était pas de nature à être portée devant le Conseil d'Etat, dit l'article 64, est réglé par une loi organique), le régime de la notation pouvait être réglé par décret, ce qui est peut-être même le cas de l'importance de cette notation dans le déroulement d'une carrière de magistrat, et sur quoi les magistrats ont, eux-mêmes, insisté — exemples à l'appui — à l'audience du 21 janvier.

Mais le Conseil ne saurait faire l'absence d'un principe constant de droit public qui est la hiérarchie des actes administratifs: décrets, arrêtés, circulaires. Le principe est le suivant, rappelé d'ailleurs par l'article 40, M. Jean Toubert, président du Conseil d'Etat, a déclaré que « le décret ne peut ni contredire la loi; l'arrêté ni la circulaire ne peuvent contredire le décret.

Or, telle est pourtant la situation présente. A l'occasion d'affaires relativement nombreuses (parmi lesquelles le dossier de Bruy-en-Artois), les magistrats s'étaient plaints de ce que le décret n'était pas revêtu de la signature du président, alors que la pratique quotidienne peut amener les magistrats « debout » et magistrats « assis » à soutenir des points de vue différents et même opposés.

Pour mettre fin à cette incohérence, il faudrait clairement prévoir par le décret du 22 décembre 1958 (article 40), M. Jean Toubert, président du Conseil d'Etat, a déclaré, qu'il avril 1972, que seuls descripteurs les vices naturels, plus large du Bassin parisien, etc.

Selon M. Essig, il s'agit de développer des zones d'expansion capables de préserver leur autonomie par rapport au monde parisien. De telles zones pourraient d'ailleurs, à l'occasion de 1985, les villes nouvelles de la région parisienne, dont les objectifs seront quelque peu limités. Dans ces conditions, la Picardie pourrait être considérée comme un interlocuteur de poids au sein même de la région parisienne? — MICHEL CURIE.

EQUIPEMENT ET RÉGIONS

P.T.T. LES DOSSIERS DU NOUVEAU SECRÉTAIRE D'ÉTAT

Mettre fin aux incertitudes

La première tâche du nouveau secrétaire d'Etat aux P.T.T., M. Ayman Achille-Fould, sera de renouer le dialogue avec les syndicats des personnels, ébranlés par la longue grève de Fontenay-le-Comte. Plusieurs dossiers lui ont d'ailleurs été « légés » par son prédécesseur.

Les effectifs et les auxiliaires.

Le problème des effectifs se pose avec une acuité particulière dans les télécommunications, où l'on compte actuellement 110 000 agents et où les besoins sont estimés à 130 000. Les recrutements mensuels à effectuer dans les quinze prochaines années. Dans les postes, la question se trouve compliquée par la mise en place des systèmes d'automatisation qui devront entraîner de difficiles transferts de personnel.

Les P.T.T. emploient plus de 90 000 auxiliaires, ce qui représente plus du quart des effectifs. La titularisation de ces auxiliaires est une des grandes tâches principales des grévistes au cours du dernier conflit. Elle ne peut être entreprise que dans le cadre des négociations actuellement en cours pour l'ensemble de la fonction publique.

Le recrutement et les rémunérations.

L'adaptation de la grille de la fonction publique aux particularités des P.T.T., jusqu'à présent, freinée et gênée la solution aux problèmes de recrutement et de promotion dans les télécommunications. M. Lelong avait ouvert le dossier; M. Ayman Achille-Fould devra le discuter.

Les structures.

C'est la question de base et la plus difficile. Faut-il ou non conserver une administration unique pour la gestion des trois secteurs de l'Etat: les postes (beaucoup de personnel, bilan déficitaire), les services financiers (déficitaires parce que l'argent est utilisé à d'autres fins), les télécommunications (activité de pointe largement bénéficiaire)?

M. Lelong avait affirmé qu'il n'était pas question de « démanteler le service public des P.T.T. ». Une commission d'enquête parlementaire avait, au printemps dernier, recommandé une certaine distinction entre les différentes activités des P.T.T. Quelle sera l'attitude de M. Achille-Fould et plus généralement du gouvernement? Il doit sur ce point mettre un terme aux incertitudes qui, depuis plusieurs années, perturbent le climat social aux P.T.T.

Le problème du téléphone.

Il y a dans ce secteur deux grands dossiers.

Le premier concerne les investissements en matière de téléphone pour 1975... et les années à venir. M. Lelong devait arrêter dans les prochains jours le programme définitif. Officiellement, il s'agit de 13,9 milliards de francs soit 13,9 milliards de francs ont été inscrits au budget. Sur ce total, 1 milliard reste en pointillé. M. Achille-Fould devra décider si l'adhésion à la loi n'est pas, par appel au marchand financier pour le trouver; 1 milliard, cela représente environ cent mille lignes en plus ou en moins pendant l'année.

M. Achille-Fould devra également se pencher rapidement sur...

A ras de terre

LES ANCIENS SUR LE RAIL

Trois questions à propos de la carte verte qui donne aux personnes âgées la possibilité de bénéficier de réductions de 30 % sur les chemins de fer :

Les réductions ne sont pas accordées sur les lignes de la banlieue parisiennaise, vient de rappeler M. Raymond Barot, député communiste des Hauts-de-Seine. C'est dommage, car les personnes âgées se déplacent plus volontiers sur les petits réseaux.

Ces réductions ne sont accordées qu'à partir de soixante-cinq ans. M. Virgile Barel, député communiste des Alpes-Maritimes, vient de demander pourquoi. Des réductions sont régulièrement proposées à partir de soixante ans. Il devrait avoir droit à ces réductions.

Pour bénéficier des réductions, il faut acheter la carte verte : 22 francs pour un an. Pourquoi cette formalité coûteuse et inutile? La présentation d'une carte d'identité ne pourrait-elle suffire à ouvrir le droit à une réduction, dont beaucoup d'anciens ne peuvent profiter qu'une ou deux fois l'an?

TRANSPORTS

Un service public pour les marchandises est demandé par la Corse

M. Marcel Cavalli, secrétaire d'Etat aux transports, recevra mardi 4 février les élus de la Corse et les représentants des chambres de commerce d'Ajaccio et de Bastia. Au centre de cette réunion, le dossier des transports de marchandises par voie maritime entre l'île et le continent.

Plusieurs propositions ont été faites aux pouvoirs publics par une commission interministérielle et par les deux chambres de commerce de la Corse: la Corsica-Lines se plaignent du coût des marchandises qui arrivent en Corse ou qui en partent. Certains souhaitent qu'un véritable service public maritime de marchandises soit mis en place et que les dispositions arrêtées récemment en faveur des voyageurs s'appliquent aux marchandises. La chambre de commerce d'Ajaccio insiste sur la nécessité de desservir non seulement les grandes villes mais les ports secondaires de l'île, où le trafic pourtant est très irrégulier et très faible.

Parallèlement, des mesures devront être prises pour que les marchandises transitées par le port de Marseille à destination de la Corse ne soient pas grevées par des coûts anormaux. A cet égard, il n'est pas exclu que soit instauré un système de blocage de certains tarifs de manutention sur les quais du port phocéen. Enfin, le développement des liaisons maritimes entre l'Italie et la Corse ne manquera pas d'être abordé à la réunion convoquée par M. Cavalli. On sait que la compagnie italienne Corsica-Lines, qui assure un service de car-ferry entre Livourne et Bastia, va mettre en service, à partir du mois d'avril 1975, un nouveau navire sur cette ligne: le bâtiment le troisième du genre, pourra transporter huit cents passagers et cent cinquante voitures, la liaison Italie-Corse étant assurée en quatre heures. Il battra pavillon de complaisance, panaméen.

Or, selon M. Paul Cernolac, député communiste des Bouches-du-Rhône, « depuis certaines formations se sont constituées des personnalités et des groupes d'intérêts isolés seraient parties présentes dans cette affaire d'inspiration des pouvoirs publics par la Corsica-Lines. Ces informations expliquent largement les attaques dont est l'objet la compagnie Transmediterranéenne et qui tendent à la suppression de monopoles existants pour la desserte de la Corse ».

AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

Un préfet de région doit-il être aussi préfet de département?

Saint-Nazaire. — Le budget des Pays de la Loire voté par le conseil régional pour l'année 1975 est de 132,75 millions de francs. Ce chiffre se rapproche des propositions formulées par le comité économique et social (133,85 millions) et traduit une progression de 22 % par rapport à 1974. Un emprunt de 62,5 millions de francs est prévu.

Lors de l'ouverture de la session, M. Olivier Guichard, président U.D.R. du conseil régional, a tiré les leçons d'un an de fonctionnement des institutions et il a souligné la suppression du conseil des fonctionnaires de région et de préfet de département. Selon l'ancien ministre, cette mesure serait préférable à la thèse de ceux qui proposent l'élection du conseil régional au suffrage universel. Le représentant de l'Etat dans la région pourrait d'ailleurs ne plus s'appeler « préfet » pour bien montrer l'originalité de sa mission.

Le rapport de M. Le Theule sur la situation économique et sociale régionale s'est montré assez pessimiste: il y avait quarante mille demandeurs d'emploi et treize mille salariés touchés par le chômage partiel. M. Le Theule a réclamé un nouvel effort de l'Etat dans divers domaines au profit de la région, la poursuite de l'autoroute océane, le développement des télécommunications, la mise en œuvre d'une politique pour la façade atlantique.

[La dissolution des fonctions de préfet de région et de préfet de département — idée qui ne reçoit pas l'approbation unanime du corps préfectoral — pose une question fondamentale sur la régionalisation. Celle-ci étant au point, il y a maintenant, une politique d'équipement et de développement économique, il ne serait pas illogique que le représentant de l'Etat dans les régions relève d'un autre ministère que l'intérieur et qu'il appartienne systématiquement au corps préfectoral.]

C'est pourquoi il faut savoir gré à M. Olivier Guichard d'avoir lancé, ou relancé, ce débat.

On peut toutefois regretter qu'il n'ait pas institué publiquement le débat sur la régionalisation et sur l'avenir du rôle de l'Etat dans l'aménagement du territoire et de l'équipement. — F. ORJ.

FAITS DIVERS

● **Le corps d'une fillette, Christine Marquis, âgée de huit ans, a été découvert le 27 février dans un collecteur d'égouts près de Cormeille-en-Parisis (Val-d'Oise). L'enfant avait disparu depuis le 30 janvier de la société de l'école de la Frèche-sur-Seine, où habitent ses parents, de nationalité portugaise. Selon les premiers résultats de l'enquête, la fillette a subi des violences avant d'être étranglée à l'aide d'un fil de fer.**

● **Accident d'avion aux Philippines - trois morts et un blessé.** Un bimoteur de la compagnie Philippines Airlines s'est écrasé, le lundi 3 février, à 5 kilomètres de l'aéroport de Mandala, avec trente-deux passagers et membres d'équipage à bord. Les survivants n'ont retrouvé qu'un survivant. L'appareil s'est écrasé au sol alors qu'il tentait un atterrissage d'urgence sur un des moteurs ayant pris feu, juste après le décollage. — (Reuters).

PRESSE

LES ORGANISATIONS DE JOURNALISTES et «les aides de la collectivité publique»

La non-représentation des journalistes à la table ronde sur l'aide à la presse, organisée le 13 février à l'initiative du gouvernement, suscite la protestation des organisations de journalistes qui se sont concertées à Verville (Essonne) les vendredi 31 janvier et samedi 1^{er} février.

Le Syndicat national des journalistes (autonome), le Syndicat des journalistes français C.F.D.T., le Syndicat général des journalistes F.O. et la Fédération française des sociétés de journalistes ont poursuivi les discussions engagées, à l'initiative du Centre d'étude et de documentation de l'université de Caen, en janvier 1973 sur le statut des entreprises de presse.

Ces organisations ont établi les principes sur lesquels doivent reposer les aides de la collectivité publique à la presse.

Le communiqué indique que les organisations se sont mises d'accord sur les principes d'un statut des entreprises d'information et de diffusion des informations de l'équipe rédactionnelle sur la gestion de l'information. (...)

Ces textes, conclut le communiqué, seront publiés par le comité de coordination qui les présentera aux autres parties prenantes de la presse et prendra toutes les initiatives nécessaires pour qu'ils soient popularisés et pris en compte dans un texte législatif.

Le Syndicat national des journalistes C.G.T., dont le représentant assistera aux discussions préparatoires, vendredi soir, n'a pu participer à la rédaction du communiqué final.

Le journal « Euzkadi » a reparu au Pays Basque après une année d'interruption. Le numéro porte la date du 30 janvier, premier anniversaire de la dissolution du mouvement nationaliste basque Euzkadi. L'hebdomadaire du même nom avait cessé de paraître parce que certains de ses responsables se soient décidés à demander à l'époque si la mesure visant bien le journal en même temps que le mouvement. Ce numéro-surprise a été tiré à dix mille exemplaires. « Aujourd'hui », déclare l'éditeur, « nous prenons nos responsabilités. Au pouvoirs publics à prendre les siennes... »

PHILIPPE BOUCHER.

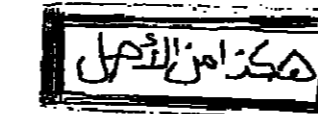
A PROPOS DE... L'AVENIR DE LA PICARDIE

Où s'arrête le Bassin parisien?

Pour la première fois en Picardie, le Conseil économique et social et le conseil régional se sont réunis en séance commune à Amiens. Il s'agissait d'examiner le schéma d'aménagement du sud de la Picardie (« le Monde » du 27 décembre 1974).

M. François Essig, délégué adjoint à l'aménagement du territoire, a souligné: « Ce schéma est le premier qui met en valeur un réseau de villes moyennes. Sa présentation est opportune au moment où, à la demande du président de la République, le gouvernement va être amené à repenser le développement de la région parisienne en l'incorporant dans le cadre naturel plus large du Bassin parisien. »

Selon M. Essig, il s'agit de développer des zones d'expansion capables de préserver leur autonomie par rapport au monde parisien. De telles zones pourraient d'ailleurs, à l'occasion de 1985, les villes nouvelles de la région parisienne, dont les objectifs seront quelque peu limités. Dans ces conditions, la Picardie pourrait être considérée comme un interlocuteur de poids au sein même de la région parisienne? — MICHEL CURIE.



La région parisienne

LA NOUVELLE POLITIQUE URBAINE

REGIONS

A ras de terre

LES ANCIENS SUR LE RAIL

Cette question a été l'objet de la carte blanche... L'Etat...

Les réductions de... L'Etat...

TRANSPORTS

pour les marchandises

réalisé par la Corse

Le Centre de la Corse... L'Etat...

DU TERRITOIRE

Un doit-il être aussi

département ?

L'Etat...

L'Etat...

L'Etat...

L'Etat...

L'Etat...

L'Etat...

L'Etat...

L'Etat...

L'Etat...

L'Etat...

L'Etat...

L'Etat...

L'administration ne joue plus la promotion à tout prix

DONNER la priorité à des actions mixtes « rénovation-réhabilitation » ; interdire strictement les transformations de locaux d'habitation en bureaux ; freiner la construction des tours ; abandonner certains projets d'autoroutes urbaines ; mettre en valeur les sites fluviaux ; telles sont quelques-unes des propositions faites par M. Raoul Rudeanu dans son rapport à la commission d'urbanisme et d'aménagement.

La commission, après avoir étudié ce rapport, doit remettre ses conclusions d'ici au mois de septembre. Elles aboutiront à modifier le projet du schéma directeur d'aménagement et d'urbanisme, conformément au souhait de M. Valéry Giscard d'Estaing.

INTERDICTION DE DEMOLIR

Il semble résulter que la capitale aurait perdu, de 1954 à 1973, entre quatre cent mille et cinq cent mille habitants. Ainsi, la régression de la population n'a pu être suffisamment freinée, constate M. Rudeanu, dans son rapport.

Pour relancer la politique de l'habitat « les résultats les meilleurs sont obtenus par la recherche dans une action mixte « rénovation-réhabilitation » qui permettrait de construire des logements neufs ou des équipements à la place des immeubles les plus vétustes ou dans le cadre d'opérations mixtes afin : — de permettre le desserrement de la population vivant dans les logements surpeuplés ; — d'offrir des logements d'une qualité suffisante pour les grands ménages. »

Ces mesures seraient complétées par l'interdiction de principe qu'aurait fait de démolir tout immeuble d'habitation respectant certaines normes d'habitabilité et de densité, sauf, toutefois, dans le cas d'opérations groupées présentant un intérêt urbanistique.

LES AFFAIRES DANS LE SECTEUR « SEINE-SUD-EST »

Il est nécessaire, « afin de ne pas aggraver les effets du déséquilibre « actifs-emplois », de maintenir au plus à leur niveau actuel le nombre des actifs ». Pour mieux sélectionner les nouveaux emplois, le rapport suggère « d'interdire strictement les transformations de locaux d'habitation en bureaux ; ces transformations n'apportent que très peu de rôle directionnel de Paris, mais, par contre, elles sont un facteur non négligeable de la baisse de population ; d'être très attentifs aux agréments de bureaux « en blanc »... »

Il est sans doute nécessaire de prévoir un secteur d'aménagement nouveau susceptible d'accueillir les entreprises privées, les administrations susceptibles de se desserrer à partir du centre, et les entreprises nouvelles de haut niveau. « Un secteur de choix s'offre à se créer en raison de sa localisation sur un grand nœud de transport collectif au débouché de la banlieue est, dans une partie de la ville peu peuplée, où de vastes emprises publiques se prêtent à une meilleure utilisation de l'espace, c'est celui dit « Seine-Sud-Est ». »

« A l'inverse, indique M. Rudeanu, les pôles secondaires définis au schéma directeur seraient abandonnés : Front de Seine, Bastion, Richelieu-Lancry, République, Italie. Le développement de réalisations de bureaux ne devrait plus se poursuivre autour du Maine-Montparnasse. Le pôle Nord-Est, du fait de sa situation à proximité immédiate du centre, de la moindre ampleur des opportunités foncières qui peuvent y être dégagées, et de la limitation du volume global des programmes de bureaux abandonnés en tant que tel ou verraient son importance considérablement réduite. Enfin, les programmes de bureaux seraient strictement limités dans les nouvelles opérations de rénovation et de réhabilitation entreprises dans la couronne, de même que dans la plupart des opérations d'urbanisation prévues sur les grandes emprises (Chiroën-La Villette). »

FREINER LES TOURS

« Un trainage de l'édification de tours » semble possible, il est souhaité par l'opinion, écrit l'auteur du rapport. Toutefois, une approche pragmatique des opérations en cours devrait conduire à modifier les orientations à définir et un examen soigneux de celles-ci est nécessaire. « Il pourrait être décidé de mettre un terme définitif à la construction des immeubles-tours d'habitation, sauf à établir la liste exhaustive des exceptions à apporter à une telle règle, dans le cadre d'un examen précis des opérations en cours. Favorable pour autant, aller jusqu'à l'interdire, sous les réserves précédentes, toute construction, dans le site de Paris, d'immeubles de très grande hauteur. »

« Il nous semble possible, estime M. Rudeanu, la précaution étant prise de réserver des exceptions à des bâtiments publics dont la fonction serait à échelle d'une capitale, de ne pas interdire totalement, pour l'avenir, l'édification de « monuments », sous la condition absolue

Les dix mille habitants du quartier « Guillemot » campent dans les gravats

RESTAURATION ou rénovation ? Le travail de l'architecte ou le bulldozer du promoteur ? La question va être à nouveau posée à l'occasion de la réunion du mardi 4 février de la commission mixte « Urbanisme et environnement » qui rassemble des élus et des fonctionnaires. M. Raoul Rudeanu, directeur général de l'aménagement urbain à la préfecture de Paris, est à cette occasion le point des grandes opérations de rénovation urbaine en cours ou prévues dans le 13^e arrondissement

(opération Italie), le 15^e (emplacement des terrains Chiroën), le 19^e et le 20^e. Des propositions seront faites pour que soient respectées les directives du président de la République qui, dans une lettre adressée le 25 septembre dernier à M. Jacques Chirac, demandait en particulier une priorité à la restauration plutôt qu'à la rénovation — et l'aménagement d'avenues pittoresques ou la construction de nouvelles voies autoroutières. Deux projets situés dans le 14^e arrondissement

paraissent directement concernés par les consignes de l'Élysée. La « radiale » autoroutière Vercingétorix qui doit relier la porte de Vanves à Maine-Montparnasse : l'opération de rénovation « Guillemot » qui doit s'étendre sur près de 10 hectares et concerne dix mille personnes dans le quartier Plaisance-Vandamme. Exécutera-t-on ces projets comme ils avaient été initialement étudiés, ou les élus choisiront-ils d'appliquer résolument la nouvelle politique d'urbanisme ?

Sur le papier tout est prévu et étudié. Mais dans la réalité, c'est l'attente et l'inquiétude. L'attente, car la SEMIREP ne peut agir avant le lancement de l'enquête d'utilité publique. L'inquiétude, car la population n'est guère au courant de la décision du Conseil de Paris. Aucune maquette, par exemple, n'a été pré-

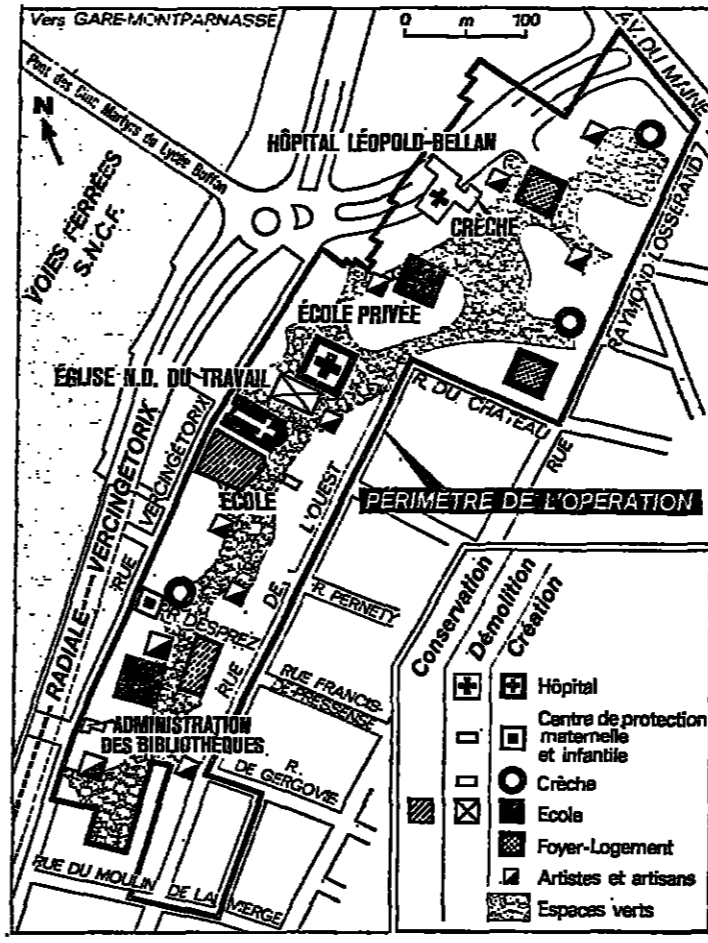
sentée, aucune brochure distribuée, aucune explication donnée à l'ensemble des habitants. Seule une lettre de la SEMIREP, qui témoigne de l'embaras de son auteur, indique : « Bien que votre habitation ne soit pas susceptible d'être démolie dans l'immédiat, nous devons dès maintenant prévoir votre relogement. » La société assure que tous ceux qui le désireront seront relogés sur place, y compris les habitants des hôtels meublés.

La dégradation continue du quartier hâte et favorise la rénovation qui, de fait, est engagée depuis plusieurs mois. Des familles sont parties, certains immeubles ne sont plus entretenus, le chiffre d'affaires des petits commerçants baisse, les commandes pour les artisans diminuent. Un couple de retraités déclare : « Nous souhaitons rester, car c'est ici que nous sommes nés. Nos murs sont plus solides que ceux que nous voyons construire sous nos yeux. » D'autres affirment : « Nous ne désirons pas rester dans ce quartier, c'est sale, malpropre par tous les côtés. Les petits commerçants sont en colère. En l'absence de déclaration d'utilité publique, ils ne peuvent bénéficier de la loi qui permet à l'organisme rénovateur d'indemniser le commerçant désirant partir avant même que les démolitions aient commencé.

On peut se demander si la solution de la facilité n'a pas été choisie en décidant que cette opération serait de pure rénovation. Certes, la majorité des immeubles de ce quartier « Guillemot » sont insalubres, mais une partie d'entre eux pourraient être préservés. Une expérience de « réhabilitation publique » de ces logements menés et contrôlés par l'OFFICE d'I.L.M. ne pourrait-elle être tentée ?

L'association Vivre dans le XIV^e souligne : « Un véritable droit au logement, ce n'est pas seulement la possibilité d'habiter dans un appartement même confortable, c'est aussi pouvoir être dans un quartier qui soit vivable et que l'on ait contribué à créer. » Ce ne paraît pas être le cas ici.

JEAN PERRIN.



« Une « bretelle » de la radiale Vercingétorix, entre la rue de l'Ouest et la rue Vercingétorix, le secteur étudié par la société d'économie mixte de rénovation du secteur Plaisance (SEMIREP). Les deux opérations, bien que voisines, ne sont donc pas directement liées, mais ne peuvent pas être dissociées de l'ensemble de la rénovation du XIV^e arrondissement.

Dans le projet de voie autoroutière tel qu'il a été voté en mars 1972 par le Conseil de Paris, la largeur de la radiale est de 2 kilomètres entre la porte de Vanves et la gare Montparnasse, et sa largeur de 30 mètres sauf dans certains secteurs.

Les expropriations nécessaires sont pratiquement achevées. Le coût de la radiale était estimé à environ 200 millions de francs, mais une nouvelle version du projet a été récemment étudiée par l'administration. « Cette voie sera convertie sur la plus grande partie de son parcours par des dalles jardins », a déclaré au Conseil de Paris M. Raoul Rudeanu, directeur général de l'aménagement urbain, « de telle sorte qu'il y ait le moins de nuisances possible pour les immeubles riverains. »

Un quartier pauvre, classé insalubre depuis plus de trente ans. De petites maisons de trois ou quatre étages où un logement sur trois n'a pas de WC. Un quartier huppé d'hôtels meublés où vivent de nombreux travailleurs immigrés, et où, pour 43,5 % de la population est composée d'ouvriers.

Le 29 juin 1973, le Conseil de Paris approuve le projet de création de la zone d'aménagement concertée (ZAC) « Guillemot ». Le 25 février 1974, un arrêté du ministre de l'équipement confirme la délibération. Le 22 mars 1974, l'assemblée donne son accord au plan d'aménagement de zone (PAZ). Le 29 novembre 1974, enfin, une convention est signée entre la Ville et la Société d'économie mixte pour la rénovation du quartier « Plaisance » (SEMIREP) confié à cette dernière la responsabilité de la rénovation des îlots situés à l'intérieur de la ZAC.

Selon le mémoire présenté par le préfet, « l'opération projetée assure la continuité entre la liaison Vanves-Montparnasse et les secteurs « Moulin-de-la-Vierge » et « Vandamme », aménagement ainsi la transition entre les quartiers anciens et les secteurs de constructions récentes implantées en bordure de l'avenue de Vanves au nord et de la rue d'Alésia au sud ». Le plan d'aménagement de la zone prévoit des constructions de hauteurs variables, basses en bordure des quartiers anciens, rues de l'Ouest et Raymond-Louvier, et plus élevées (50 mètres maximum) dans les îlots « Vandamme » et « Moulin-de-la-Vierge ».

À l'intérieur de la ZAC, les voies actuelles seront remplacées par un « cheminement piétonnier » nord-sud, bordé d'arbres. Le programme doit entraîner la démolition de 4 800 logements anciens et la construction de 4 040 logements neufs, dont : 2 000 E.L.M., 740 I.L.N., 300 logements primés et 1 000 logements non aidés. Les équipements publics et sociaux comprennent en particulier : une école maternelle, trois crèches, deux foyers, des halles-gardiennes, et 19 000 mètres carrés réservés aux commerces. Sans aucun préjudice la création de 20 000 mètres carrés d'espaces verts (soit 20 % de la surface de la ZAC) et la reconstruction de l'hôpital Belleau.

Les responsables du G.I.E. projettent de mettre en service dans les prochains mois une barge spécialement équipée pour le transport sur la Seine des conteneurs. Ils comptent aussi reprendre à la S.N.C.F. (qui pratique des rabais substantiels pour charger des marchandises manufacturées) une « bonne part de trafic en proposant aux utilisateurs de la voie d'un devis de prix de location incitatifs de leurs magasins.

« L'effort qualitatif doit être poursuivi, par la création d'espaces verts de proximité, du type squares, toutes les fois que ce sera possible. Le projet de loi actuellement étudié par le gouvernement et qui tend à instituer de plein droit le droit de préemption à l'intérieur des zones urbaines d'agir », s'il est adopté, le champ d'action de la collectivité. De plus, l'ouverture au public des espaces verts attenants à des bâtiments publics est à poursuivre, à l'instar de ce qui a été réalisé pour le Musée Rodin. »

ANIMER LE BORD DE LEAU

« Les berges des canaux parisiens : bassin de l'Arènes, canal Saint-Martin, bassin de La Villette sont susceptibles d'être aménagés progressivement. « L'aménagement des berges de la Seine pourrait être conduit avec trois objectifs principaux : — préserver le caractère du site par une aménagement de l'état des ouvrages et des plantations ; ouvrir le site au promeneur par la création de jardins et de chemins piétons ; — animer le bord de l'eau en chassant ce qui n'est pas en relation avec le fleuve (parkings, tourtereries...) et en réalisant des lieux d'animation privilégiés (ports de plaisance, ports de tourisme, quartier de la Batière). »

PIÉTONS AUTOUR DE BEAUBOURG

La transformation de certaines artères de Paris en rues piétonnes est à étudier, avec pour objectif de réaliser des cheminements calmes, à l'abri des pollutions nées de la circulation automobile. « Une mise en œuvre intéressante de cette politique est proposée dans l'environnement du Centre Beaubourg », conclut le rapport.

A travers les départements

Hauts-de-Seine

A L'HEURE DES CONTENEURS

Le port autonome de Paris et la chambre de commerce et d'industrie de Paris viennent de créer, à parts égales, un groupement d'intérêt économique (G.I.E.) dénommé Paris-Terminal pour l'exploitation au port de Gennevilliers du trafic par conteneurs. Il s'agit de développer les lignes régulières par voies fluviales et maritimes entre Paris, Le Havre et au-delà, l'Europe du Nord. Dans une deuxième étape, les responsables de Gennevilliers veulent créer un vaste gare routière sur un terrain de 20 hectares.

Le trafic des conteneurs à destination ou au départ de la région parisienne connaît une progression « explosive » : 1 500 conteneurs pleins « importés » et « exportés » par Gennevilliers en 1970, 5 000 l'an dernier. Mais ces marchandises ont été en quasi-totalité acheminées par camion et surtout par le rail. Situation paradoxale d'un port fluvial important (avec un trafic de 3,8 millions de tonnes en 1974) alimenté en marchandises nobles et chères par des modes de transport directement concurrents.

Seine-Saint-Denis

12 000 ÉTUDIANTS

VILLETANEUSE (dix mille habitants) a accueilli l'université communiste de Villetaneuse à demandé à l'État une subvention complémentaire. Elle souligne que la participation financière de l'État, qui représentait 32 % du coût total de la piscine en 1972, représente seulement 34 % du coût total, en 1973, en raison de l'inflation.

Val-de-Marne

VIVRE SOUS ORLY

À proximité de Limeil-Brévannes, commune proche de l'aéroport d'Orly, « il y a au moins de passages d'avions depuis la rentrée », écrit le Réseau du Val-de-Marne. Il y a nettement moins d'occasions de survoler au passage d'un Boeing 747 à basse altitude : moins d'occasions de devoir interrompre une conversation ; moins de passages entiers inaudibles quand on regarde la télévision ; moins d'atteintes au sommeil passé 10 heures du soir. Bref, il y a un va-et-vient certain d'ingénierie pour mentir des systèmes herpau bréconnais. Un résultat partiel a été obtenu grâce à l'action commune des populations. »

Yvelines

L'HÉRITAGE DU DUC

« L'association d'aménagement rural (SAFAR) de l'Ile-de-France a acheté, le 21 décembre dernier, 700 hectares de terrains appartenant au duc de Luynes et situés dans la vallée de Chevreuse. Que vont devenir ces terres ? Dans le numéro du 22 janvier de « Toutes les nouvelles de Rambouillet à l'Essonne », M. René Biguen, président de la SAFAR, répond : « Si les terrains qui sont situés en vallée, où la culture, et dont l'aspect agronomique correspond particulièrement à l'activité maraîchère, pépinière ou horticole, les autres sont des terres de polyculture qui seront rétrocédées à des agriculteurs expérimentés de la région parisienne. Et ils sont nombreux. Les parcelles de ces derniers années sont de l'ordre de 5 300 ha par an. Les fermiers du plateau, eux, pourront améliorer aussi, s'ils le désirent, leur structure d'exploitation. »

CONTRE LE VOL

LE DI 50 D'ALARME 2 000

Devant la dramatique progression des vols, ALARME 2000 a étudié et conçu un appareil personnel à son particulier de préférence ALARME 2000 a pu combiner les critères nécessaires sans lesquels une protection personnelle n'est pas réelle :

- Surveillance volumétrique et non d'un point de passage ;
- Autonomie totale de fonctionnement (indépendant du secteur) ;
- Grand rayon d'action (distance réglable de 2 à 25 mètres) ;
- Non perturbable ;
- Aucune installation ;
- Pas de déclassement intermédiaires.

PROTECTION DES APPARTEMENTS, BUREAUX VILLAS ET RÉSIDENCES SECONDAIRES

ALARME 2000, Département complémentaire à ALARME 2000, Département 171, 8, rue Gadix, 75016 Paris

Ne laissez pas détruire en quelques minutes le confort de vie que vous avez créé.

du bruit des réacteurs (...). C'est techniquement possible. Et ce l'est aussi politiquement : les pollueurs doivent payer.

« Mais on ne saurait s'en satisfaire, ajoute notamment le journal, il faut... continuer la lutte. Pour obtenir, en particulier, l'insonorisation gratuite et totale des constructions et la réduction

FORMATION CONTINUE DES CADRES ET DIRIGEANTS

L'ISSEC 1975

- des programmes nombreux et complets
- un rythme équilibré des cours, tant pour l'individu que pour l'entreprise

L'INSTITUT supérieur des sciences économiques et commerciales a été créé voici six ans par l'ESSEC. Etroitement associé à cette grande école de gestion, l'ISSEC propose des programmes de perfectionnement organisés par modules — ou « crédits » — de quatre mois. Quatre crédits, qui totalisent près

de cinq cents heures de travail sur deux années, et la rédaction d'un mémoire conduisent à un diplôme de spécialité du niveau de celui d'une grande école de gestion dans la discipline considérée. Ces programmes sont suivis par des dirigeants, des cadres et des ingénieurs d'entreprises de toutes dimensions et de tous secteurs : ils

étaient un millier cette année. Précisons que si les statistiques indiquent que 70 % des auditeurs ont des diplômes d'enseignement supérieur, les enseignements sont conçus pour être suivis également par ceux qui ont acquis leur savoir par la pratique. Les participants décident de leur

plan de perfectionnement. Ils ne sont pas tenus de s'inscrire à la totalité du programme — long — (deux ans).

Les cours, généralement donnés par journaux complets, se déroulent dans les locaux modernes de l'ISSEC à Paris et à Cergy.

Le choix d'un institut de perfectionnement

EN matière de formation permanente, les stages et séminaires se sont multipliés ces dernières années. Les dépliantes et brochures qui affluent sur les bureaux des cadres et responsables de formation posent un problème difficile à résoudre : comment faire un choix dans cette avalanche de propositions ?...

Évaluer la qualité de programmes de formation est complexe. Il faut tenir compte de ce qu'en attendent les participants (initiation, perfectionnement, reconversion...), de la durée des programmes, de la pratique systématique ou non d'une orientation pédagogique (et d'une évaluation a posteriori), de la comparaison entre ce qui est promis et ce qui est effectivement réalisé, de la qualité des enseignants et animateurs, etc.

Compte tenu de cette complexité, nombre de responsables s'accordent à considérer comme un critère important de satisfaction deux données facilement pondérables :

1) « Le taux de répétition » (soit le nombre de participants qui se réinscrivent à un nouveau stage

après en avoir déjà suivi un). A l'ISSEC, ce taux a évolué comme suit : oct. 1971 : 42 % ; mars 1972 : 45 % ; oct. 1972 : 52 % ; mars 1973 : 55 % ; sept. 1973 : 58 % ; mars 1974 : 61 %.

2) « L'évolution du nombre global d'inscriptions » dans le centre ou l'institut considéré.

De ce point de vue, l'Institut supérieur des sciences, économiques et commerciales, créé en 1968 par l'ESSEC, a connu un développement remarquable.

Plus de mille cadres et ingénieurs ont suivi cette année ses programmes (1).

L'ISSEC s'est ainsi placé — en très peu de temps — parmi les tout premiers centres français et européens spécialisés dans le perfectionnement des cadres et dirigeants.

L'ISSEC bénéficie depuis octobre 1973 des installations ultra-modernes que l'ESSEC a fait bâtir à Cergy-Pontoise, et qui ont permis de multiplier par vingt la surface de ses locaux. Ainsi les cours de l'ISSEC se déroulent aussi bien à Paris qu'à Cergy.

(1) Compte non tenu des interventions intra-entreprises.

Les diplômes de spécialité ISSEC

LES diplômes ISSEC sont des diplômes de perfectionnement supérieur dans une discipline donnée de la gestion des entreprises appelée « option » (voir tableau ci-dessous). Les demandes d'accession aux différents diplômes sont réservées aux saisonniers de l'ISSEC ayant subi avec succès au minimum quatre crédits de perfectionnement, et ce dans un délai maximum de trois ans. Toute demande d'accession à un diplôme est accompagnée d'un projet de mémoire détaillé. Lorsque ce plan a été approuvé, un professeur du groupe ESSEC est chargé de suivre, en qualité de conseiller, les travaux de recherche du candidat. Le mémoire est soutenu devant un jury souverain dans un délai de six mois minimum et de douze mois maximum après acceptation du sujet.

Des programmes qui sont suivis sans absence prolongée hors de l'entreprise

LES crédits de perfectionnement ISSEC ont pour but d'offrir à des cadres d'entreprises un perfectionnement dans un certain nombre de techniques de gestion, à raison de neuf journées complètes réparties sur quatre mois, au rythme d'une séance tous les quinze jours.

Ces crédits de perfectionnement sont articulés sur treize axes principaux de la gestion des entreprises correspondant à treize « options » ; chaque unité d'enseignement ou « crédit » constitue une entité, tant sur le plan pédagogique qu'au niveau du déroulement dans le temps.

Chaque crédit de perfectionnement est une unité de soixante-douze heures de cours, exposés-

discussions, conférences, travaux dirigés et séances de discussion de cas avec une équipe de professeurs praticiens d'entreprises et animateurs.

L'enseignement porte sur un sujet précis de la gestion et les techniques différentes : chaque crédit constitue une entité pédagogique placée sous la direction d'un responsable de crédit qui assure la coordination et le suivi du perfectionnement.

Des groupes de travail sont constitués au sein de chaque crédit (de cinq à huit saisonniers). Ils doivent se réunir pour préparer les discussions de cas, les exercices, effectuer en commun des travaux de recherche suivis.

L'ISSEC partenaire du GERME (1)

CRÉÉ il y a deux ans sous la présidence de M. Chevener, président - directeur général de la Société française des pétroles S.F.P., le groupe d'enseignement et de recherche pour le management européen (GERME) a un double but :

— Il entend, d'une part, en coordonnant des programmes jusqu'ici distincts, faciliter et simplifier l'information des responsables de formation et des cadres en matière de perfectionnement.

— Il entend, d'autre part, et surtout, accroître les échanges et la recherche pédagogique entre les établissements fondateurs :

• Le C.R.C. (Centre de recherches et d'études des chefs d'entreprise) ;

• Le C.N.O.F. (qui comprend deux divisions : l'Association française de management et le Centre d'enseignement du management) ;

• L'E.C.E. (École du chef d'entreprise) ;

• Et enfin l'ISSEC.

Cette initiative permet un enrichissement mutuel des corps professoraux par de nombreux échanges d'expériences. Elle facilite une collaboration de plus en plus étroite entre des institutions d'enseignement qui, depuis plus de vingt-cinq ans, se consacrent à la formation continue.

(1) GERME, 24, rue Hamelin, Tél. : 727-80-20.

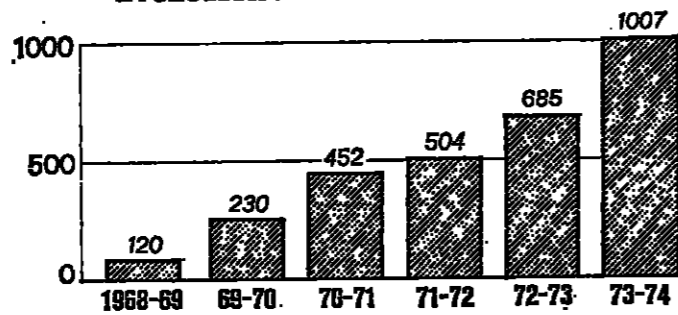
Session de printemps 1975 :

Le centre d'orientation est ouvert

Si vous êtes intéressé par les enseignements de l'ISSEC, il faut, pour vous inscrire, remplir un dossier de candidature et rencontrer un animateur du Centre d'Orientation de l'Institut.

Ce Centre siège en permanence, et il est à votre disposition pour vous recevoir et vous conseiller dans le choix d'un programme de perfectionnement. La session de printemps se déroulera du 15 mars au 30 juin 1975.

ÉVOLUTION DES INSCRIPTIONS A L'ISSEC



Pour une information plus complète

M.

Adresse personnelle :

Tél. :

SOCIÉTÉ :

Adresse de la société :

Tél. :

FONCTION :

Désirerait recevoir la brochure de documentation sur l'ISSEC

Désirerait rencontrer un animateur du Centre d'orientation

ISSEC 24, rue Hamelin, 75116 - PARIS

Téléphone : 727-80-20 — Métro : Boissière ou Léna
Telex : 63943 F
ou : B.P. 105 - 95001 CERGY — Téléphone : 030-40-57

OPTIONS	CREDIT 1	CREDIT 2	CREDIT 3	CREDIT 4
A. — DIRECTION ET MANAGEMENT	Jeu de gestion	Méthodes et techniques de la direction	Politique générale	Direction et stratégie Jeu de simulation
B. — SCIENCES HUMAINES a) communication et information. b) hommes et organisation.	Expression orale Les aspects humains de l'organisation	Pratique de l'entretien face à face Contrôle des objectifs et management des hommes	Conduite de réunion Changement et développement des ressources humaines	Le travail en groupe Créativité et innovation
C. — FONCTION PERSONNEL	Les techniques de la fonction personnel	Place des relations industrielles dans la fonction personnel	La fonction personnel Structures et Communications dans l'entreprise	Définition des politiques dans la fonction personnel
D. — FONCTION FORMATION	Les nouvelles méthodes pédagogiques	La pratique de la formation	Le management de la formation	Psychopédagogie de la formation permanente
E. — MARKETING	Marketing fondamental	Deux crédits au choix, dans les crédits suivants : A) Méthodes quantitatives de gestion B) Etudes et recherches en marketing C) Statistiques appliquées au marketing D) Méthodes de prévisions commerciales E) Technique exportation F) Direction des ventes G) Publicité H) Distribution		Au choix : A - Politique marketing des produits industriels. B - Politique marketing des produits de grande consommation.
F. — GESTION COMPTABLE ET CONTROLE DE GESTION	Comptabilité générale de gestion	Comptabilité analytique Comptabilité financière	Comptabilité approfondie	Contrôle de gestion
G. — GESTION FINANCIERE	Gestion et politique financière	Crédits et institutions financières	Bourse et évaluation des sociétés	Au choix : A - Décisions financières de l'entreprise. B - Finances internationales.
H. — INFORMATIQUE	Éléments de base d'informatique	Système d'informatique dans l'entreprise		Au choix : — Les systèmes d'informatique en gestion de production. — Ordinateurs et modèles en gestion de production.
I. — GESTION DE LA PRODUCTION	Stratégie de production	Contrôle d'un système de production	Conception d'un système de production	Droit fiscal des Affaires
J. — DROIT DE LA GESTION	Droit général des Affaires	Droit des Sociétés et des Organisations	Droit du Travail et de la Sécurité Sociale	
K. — ECONOMIE EN AFFAIRES INTERNATIONALES	Macroéconomie Microéconomie	Structures industrielles		

سكنا من الامن

650
350
300

Le Monde
LASTAMPA
THE TIMES
DIE WELT

Deux

POUR AVOIR

Recevez vos journaux
l'Etat français

Le Monde LA STAMPA THE TIMES DIE WELT

Europa

EUROPE UDEUROPA

Publié simultanément en Allemagne Fédérale, en France, en Grande-Bretagne et en Italie

Deux « grands argentiers » confrontent leurs vues

Pour MM. Jean-Pierre Fourcade et Hans Apel le choix le plus délicat est celui du moment de la « relance »

EUROPA. — Ne pensez-vous pas que dans la conjoncture actuelle les programmes de relance, au lieu de ramener l'activité, risquent surtout de relancer l'inflation ?

Le ministre allemand des Finances, M. Hans Apel, et le ministre français de l'économie et des Finances, M. Jean-Pierre Fourcade, ont accepté une confrontation par journaux interposés. En répondant chacun de son côté aux mêmes questions, ils livrent en demi-téte, le passage de leurs accords et de leurs divergences. Au moment où se tient à Paris le « sommet » franco-allemand, on suivra avec intérêt comment les deux grands argentiers font le point.

— voire quelque peu sceptique ? — sur la question du possible retour de la monnaie européenne dans le « serpent » européen, alors que le ministre français s'exprime d'une manière plus volontariste. Au sujet de l'évolution de l'économie américaine, M. Apel livre une constatation que le danger d'une régression cumulative de l'activité économique est écarté, alors que M. Fourcade évoque notamment d'éventuels troubles monétaires et la réorganisation de plus en plus nécessaire du système monétaire international.

Mais c'est sur la question du recyclage des capitaux pétroliers par des prises de participation des pays producteurs dans l'industrie européenne que les deux pays admettent une politique quelque peu différente. Alors que la France a, comme le dit M. Fourcade, « une politique très précise », assez restrictive mais pas exclusive, l'Allemagne « ne refuse pas par principe » les investissements des pays du Proche-Orient tout en cherchant comment les contrôler.

accordée aux solutions internationales pour maîtriser les déficits pétroliers, mais que l'emprunt communautaire ne saurait être qu'une solution complémentaire.

J.-P. FOURCADE. — L'accord des Neuf sur le lancement d'un emprunt communautaire, et la participation de l'Europe à l'effort de recyclage des capitaux, ont été rendus nécessaires par l'enrichissement soudain des pays producteurs de pétrole. Mais il ne faut pas se dissimuler que le recyclage des capitaux n'est pas une fin en soi ni un mécanisme normal d'équilibre des balances de paiements. Les vraies solutions sont l'effort individuel de chaque pays européen pour retrouver l'équilibre commercial, et le développement des échanges avec, notamment, une très forte augmentation des fournitures industrielles aux pays producteurs de pétrole et de matières premières. Par conséquent, le programme adopté par les Neuf pour l'emprunt européen en 1975 me paraît un point de départ. Lorsque nous aurons réalisé cet emprunt, qu'un ou plusieurs pays de la Communauté en auront été bénéficiaires, que nous aurons mesuré ses incidences, nous examinerons en commun la possibilité d'aller plus loin. Mais pour l'instant, je crois qu'il faut d'abord utiliser les facilités que nous nous sommes données. Car je tiens à la précision de la manière la plus nette, le recyclage des capitaux n'est pas la solution de longue durée pour le rétablissement nécessaire de l'équilibre extérieur des pays européens. Ce n'est qu'une modalité transitoire d'ajustement.

Propos recueillis par JACQUELINE GRAPIN « Le Monde » et le Journal « Die Welt » (Lire la suite page 23.)

pour l'entreprise sont suivis rs de l'entreprise

GERME (I)

Texte vertical sur le côté gauche de la page, sous le titre 'GERME (I)'. Le contenu est très petit et difficile à lire, mais semble être une introduction ou un début d'article.

Texte vertical sur le côté gauche de la page, continuant l'article 'GERME (I)'. Le contenu est très petit et difficile à lire.

Texte vertical sur le côté gauche de la page, continuant l'article 'GERME (I)'. Le contenu est très petit et difficile à lire.

mais ne nous permettent pas pour l'instant d'engager une relance. En revanche, comme l'autre objectif de notre politique économique est de préserver l'emploi des Français, nous associons à cette politique de lutte contre l'inflation un certain nombre de dispositions visant à éviter que la crise mondiale n'ait sur l'économie française des effets de récession trop marqués. Ainsi le volume des équipements publics, les modalités de l'encadrement, du crédit, des mesures spécifiques favorisant certains types d'investissement sont des mesures destinées à maintenir l'activité à un rythme convenable. En ce qui concerne la restriction d'activité et d'effectuer une relance trop brutale par la suite.

suadé que l'économie américaine devrait connaître en 1975 une certaine reprise. Mais il ne faut pas de faire trop d'illusions sur l'ampleur de cette reprise, et on peut tenir pour certain qu'en moyenne annuelle l'économie américaine en 1975 sera encore en légère récession.

Deuxième conséquence, le bas niveau d'activité de l'économie américaine nous protégera, en revanche, d'une augmentation massive des prix des matières premières mondiales, ce qui facilitera le retour à des rythmes d'inflation plus normaux, notamment dans les pays européens. Enfin, le bas niveau de l'activité américaine aura des effets bénéfiques sur le développement du commerce mondial, ce qui doit nous pousser à développer nos échanges commerciaux avec les pays producteurs de pétrole et avec ceux qui produisent des matières premières internationales appréciées, de façon à pouvoir plus facilement équilibrer notre balance commerciale.

tures de crédit. Dans cette affaire, toute ouverture de crédit a besoin d'une autorisation particulière du Conseil. Etant donné que dans quelques Etats membres le processus indispensable de promulgation de lois à l'intérieur des pays concernés en vue de cet emprunt communautaire n'est pas encore conclu, on n'a pas encore pu procéder jusqu'ici à quelque plus loin. Mais pour l'instant, je crois qu'il faut d'abord utiliser les facilités que nous nous sommes données. Car je tiens à la précision de la manière la plus nette, le recyclage des capitaux n'est pas la solution de longue durée pour le rétablissement nécessaire de l'équilibre extérieur des pays européens. Ce n'est qu'une modalité transitoire d'ajustement.

Où va l'économie américaine ?

Quelles sont vos prévisions sur l'évolution de l'économie américaine en 1975 ? L'O.C.D.E. prévoit une diminution de 2 % du P.N.B., une inflation de 10 % et un déficit de la balance commerciale de 7,5 milliards de dollars. Quelle sera l'influence de la situation entre-Atlantique sur les économies européennes ?

Les investissements, accompagnés d'un programme d'économie de l'énergie digne de considération, le gouvernement de Washington s'est aligné, de façon décisive, vers la relance de l'économie américaine. Pour l'économie européenne, cette décision signifie que le danger d'une régression cumulative de l'activité économique est écarté. Je suis sûr que dans ces conditions les pronostics pessimistes de l'O.C.D.E. pour l'évolution ultérieure de la conjoncture aux Etats-Unis ont besoin d'un correctif.

Et selon les prévisions, le programme français de redressement économique, qu'il s'agisse de l'activité intérieure ou de l'activité extérieure, doit essentiellement porter ses fruits en 1975. Estimez-vous opportun dans ces conditions, une fois que la France lie à nouveau sa monnaie avec celles qui forment en commun dans ce qu'il est convenu d'appeler le « serpent » monétaire ?

La France et le « serpent »

Texte vertical sur le côté droit de la page, sous le titre 'La France et le « serpent »'. Le contenu est très petit et difficile à lire.

H. APEL. — L'évolution de l'économie américaine exerce naturellement une influence importante sur l'économie mondiale et sur l'Europe du fait de la taille de l'économie nationale américaine et de ses imbrications étroites avec les économies extérieures. C'est pourquoi le gouvernement fédéral a observé l'ajustement de la plus grande attention. Cette évolution caractérisée par des taux d'inflation qui restent élevés et par une récession préoccupante accompagnée d'un chômage croissant.

J.-P. FOURCADE. — Je pense que cette prévision de l'O.C.D.E. est pessimiste. Et je suis persuadé que dans ces conditions les pronostics pessimistes de l'O.C.D.E. pour l'évolution ultérieure de la conjoncture aux Etats-Unis ont besoin d'un correctif.

H. APEL. — Le programme de stabilisation du gouvernement français mérite notre entière considération. Il devrait en effet conduire à une réduction du taux d'inflation et à une diminution du déficit de la balance des paiements du pays. Les premiers signes d'un tel succès sont déjà discernables. En dépit des résultats obtenus

J.-P. FOURCADE. — La politique économique de redressement que nous menons depuis le mois de juin a atteint ses premiers objectifs à la fin de 1974, mais il ne s'agit que d'une première étape. Nous devons revenir à la fin de 1975 à l'équilibre commercial et à un rythme d'inflation comparable à celui de l'Allemagne ou des Pays-Bas. Nous avons encore des progrès à faire et il ne peut être question, dans cette phase de poursuite de l'effort d'ajustement, de revenir dans le « serpent » européen. Mais comme l'un des objectifs de notre politique monétaire est bien de revenir le plus rapidement possible à des parités de change fixes qui paraissent seules compatibles avec la réorganisation du système monétaire international, le retour de la France dans le « serpent » communautaire et la mise au point par les pays membres du marché commun d'un nouveau mécanisme de flottement concerté sont des hypothèses de travail que nous examinons à l'heure actuelle, et qui demeureront ouvertes pour le courant de 1975.

L'accord des Neuf sur le lancement d'un premier emprunt communautaire signifie-t-il que d'autres emprunts du même type seront bientôt lancés ?

CALORIES, KILOWATTS ET CHEVAUX-VAPEUR : la chasse est ouverte

Si la C.E.E. n'arrive pas à mettre au point une politique énergétique, empêtrée, comme sur d'autres sujets,

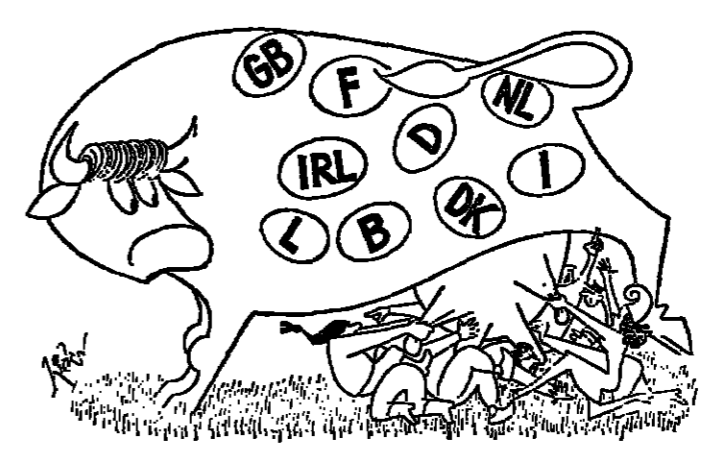
par sa lourdeur institutionnelle et manifestant peu de « volonté » commune, en revanche les pays membres définissent tout à tour leurs grandes orientations à ce sujet. Dernières en date, la France et l'Italie mettent au point leurs programmes. A Paris le conseil central de planification tenant de six sessions rapprochées fin janvier et début février a pris des décisions qui engagent l'avenir sur la répartition de l'approvisionnement énergétique entre ses diverses sources et le degré de dépendance à l'égard de l'étranger.

De son côté, l'Italie vient de mettre au point un plan d'économie d'énergie (réglementation du chauffage domestique, développement des rues « piétonnes » et des transports collectifs.)

Faites vos jeux l'Etat fera le reste...

MALGRE la crise — ou sans doute à cause d'elle et de l'insécurité des temps, qui poussent aux débauches moles raffinées, — les jeux divers qui ont fleuri à travers l'Europe connaissent un succès croissant. Chevaux, loteries, casinos, la roulette et la roue de la fortune aussi. Ce sont les Anglais qui ont sans doute le plus d'occasions de jouer, mais ils en profitent moins que les Français, qui laissent à peu près trois fois plus d'argent qu'eux sur les champs de courses, les tapis verts et autres lieux d'espérance (3 milliards de francs par an contre 1 milliard). Les Italiens dépensent dans les jeux encore moins que les Anglais (2 milliards de francs environ) et les Allemands, avec 5 milliards et demi, se situent dans une moyenne moyenne. Mais les jeux sont faits, ce sont évidemment les Etats qui sont les gros gagnants. (Lire notre étude comparative page 19.)

Texte vertical sur le côté droit de la page, sous le titre 'Faites vos jeux l'Etat fera le reste...'. Le contenu est très petit et difficile à lire.



Bien au contraire

La rhétorique d'hier devient quelquefois la réalité de demain. Certains critiques littéraires ont reproché à André Malraux de n'avoir prévu que plus tard les aventures décrites dans ses premiers romans. Quelle que soit la vérité à cet égard, il en est certainement ainsi en matière d'intégration européenne.

Durant les années 50, lorsque l'Europe des Six n'était que le « méli-mélo » de charbon et d'acier — dénoncé par le général de Gaulle, les porte-parole de cette modeste organisation partageaient déjà des Etats-Unis d'Europe et rejetaient avec un certain mépris l'appellation « petite Europe », contrôlée au pas.

Il en est de même dans nos rapports avec le tiers-monde. Autrefois, avec une pointe de condescendance, les pays riches ont prôné la « coopération » avec leurs « partenaires sous-développés ». Aujourd'hui, les pays industrialisés ne se sentent plus aussi riches. A côté des pays toujours pauvres se dressent les parvenus du pétrole et les ambitieux du sucre et des minerais. Du même coup, la « coopération » n'est plus la charité, à moins qu'elle ne commence chez nous.

PANGLOSS.

Sur le devant de la scène

L'enjeu de la politique agricole commune

BONN

POUR le gouvernement de Bonn, la politique agricole fait partie intégrante de sa stratégie européenne de conflit. Non sans raison : les cultivateurs allemands dépendent à un degré de leur revenu, les consommateurs en revanche paient des prix plus élevés pour les produits alimentaires et les consommateurs consacrent dans l'indignation qu'avec l'aide de leur argent des quantités gigantesques de beurre ou de viande sont brisées dans des pays riches de la C.E.E. communautaire européenne. Le prétendu marché agricole commun est devenu pour les Allemands un système de réajustement et de planification éternelle.

À l'automne 1974, le chancelier Schmidt a refusé, on le sait, de signer son accord à une augmentation extraordinaire des prix agricoles déjà décidée dans les faits et il a provoqué

ainsi un éclat. Bonn veut contrôler ses partenaires à procéder à un « bilan » de ce marché agricole, dans le but d'investir de façon plus efficace les milliards contenus dans la « pot » agricole commune. Mais de réforme, il n'est resté qu'une réforme. D'une critique fondamentale, il ne peut plus être question. Il est plus probable qu'on obtiendra-t-on des améliorations marginales du système.

La cause principale de la crise permanente de l'Europe réside dans la sécheresse économique et monétaire des Neuf est encore inscrite dans les étoiles. Or cette union est la condition préalable du marché agricole commun. Celui-ci ne peut fonctionner si l'on maintient des prix communs pour des produits agricoles, tandis que les économies nationales s'orientent parallèlement dans des directions différentes. La « réforme » doit

nécessairement devenir une véritable compétition par les symboles de la monnaie.

La liste des vœux du gouvernement de Bonn n'est pas longue, mais ils sont difficiles à combiner.

1) Le Marché commun agricole avec ses obligations d'achat, c'est-à-dire le maintien des prix pour les produits d'un marché commun et réglementé, conduit constamment à des déficits. Étrangement, le vice-président du conseil, Jean Rey, a fait passer en revue les déficits de la C.E.E. au premier trimestre. Les déficits sont encouragés à engraisser des bœufs, et quand tous ont été vendus ou consommés, on constate brusquement une pléthore d'atsus que la charge des prix.

2) Le gouvernement fédéral s'irrite quand les partenaires européens paient à l'encontre de

agriculteurs nationaux des aides pour les motifs les plus variés, qui vont de l'abaissement du prix du gaz naturel pour les serres jusqu'aux primes pour les vaches. On ne peut plus aller à l'encontre de l'esprit de la politique agricole commune.

3) La République fédérale voudrait faire participer les paysans à la solution du problème des excédents. Par exemple, si la montagne de beurre atteint 200 000 tonnes, alors on n'achète plus de beurre au prix d'intervention, mais à 20% au-dessus, afin de freiner la production de lait des cultivateurs. De même, dans le cas des viandes, on ne doit plus compenser l'importation de quelle quantité dans les chambres froides des différents États au prix garanti, mais les paysans, déjà tristes, peuvent-ils être appelés à supporter de nouveaux sacrifices sur leurs revenus?

En tout cas, on veut soutenir l'agriculture dans ses efforts pour coordonner production et écoulement, afin que les déséquilibres constants du marché soient atténués.

Cela dit, Bonn, au contraire de ce qui s'est passé à l'automne 1974, ne met plus le marché agricole en question. La ligne suivie par le ministre de l'Agriculture, M. Josef Ertl, consiste à considérer le marché agricole, moins d'être irrité, comme le prix politique payé par les Allemands pour le Marché commun. Car c'est sur ce marché qu'ils placent finalement les produits de leur industrie. Et c'est un argument de poids, y compris pour celui qui paie la contribution la plus élevée à la caisse agricole européenne.

PETER GILLIES
(Die Welt).

Sortir des artifices

Sauver les fournisseurs traditionnels

Un discret changement d'orientation

Une occasion manquée

LONDRES

Le gouvernement britannique souhaite que la politique agricole commune soit modifiée de manière que les fournisseurs traditionnels de la Grande-Bretagne puissent en conserver l'accès. Cette déclaration avait été faite à la fin de l'année dernière, par M. Harold Wilson, premier ministre. Il a affirmé que la politique agricole de la C.E.E. devrait plus être « une menace au commerce mondial des produits alimentaires ».

Le plus grande partie du sucre, du beurre et de la viande de mouton consommés en Grande-Bretagne ne provient pas des pays de la C.E.E. Ses agrumes proviennent d'Espagne, d'Afrique et du Proche-Orient et son riz d'Inde et des États-Unis. Il existe dans le pays un groupe d'intérêt puissant qui

souhaite que ces structures du marché soient maintenues.

Mais le projet du gouvernement britannique en matière de politique agricole communautaire va bien au-delà de mesures résultant du désir sentimentale de pouvoir maintenir avec les autres pays des liens qui furent forgés bien avant que quiconque ait signé le traité de Rome.

Les ministres du travail n'aiment guère la politique d'achat d'intervention et, bien que le gouvernement ait fait appliquer à la fin de l'année dernière une telle politique pour le bœuf, d'autres mesures introduites en même temps auraient rendu cette politique d'achat superflue : en fait, de fort petites quantités de bœuf furent en fin de compte fournies au marché par l'agence gouvernementale d'intervention.

M. Peart, le ministre britannique de l'Agriculture, avait déclaré à l'Assemblée parlementaire européenne qu'il était d'avis d'intervention pour le bœuf au début de l'année dernière, que ce dernier devait être consommé avant qu'il ne soit abattu. Le gouvernement souhaite soutenir également les intérêts des consommateurs et des producteurs et entend y parvenir par une politique d'achat en Grande-Bretagne : paiement à l'agriculteur du déficit sur un prix global garanti, même si le prix payé à la vente est en dessous de ce prix.

L'arrangement britannique fonctionne d'ores et déjà. Les producteurs de bœufs sur pied parviennent à vendre leur bœuf à un prix minimum fixé par le gouvernement. Le différentiel entre le prix payé sur le marché et le prix garanti est

fourni par un paiement de l'Etat : ce qui rend l'achat d'intervention virtuellement superflu.

Mais les ministres, conscients de l'opposition à de telles garanties qui règne à la Commission de la C.E.E. et dans certains autres pays de la Communauté, ont évité soigneusement d'utiliser les termes controversés de « déficience » pour qualifier ces remboursements variables.

Pour le blé et les produits laitiers, le gouvernement britannique désire maintenir l'accès favorable de son marché à des producteurs qui, même avec la plus grande imagination, ne sauraient être décrits comme des pays en voie de développement.

Les boulangers britanniques veulent pouvoir continuer à utiliser, pour faire leur pain, le

mouture de blé dur d'Amérique du Nord au lieu des variétés plus tendres produites dans les pays de la Communauté, mais ils ne veulent pas être obligés de payer des taxes vexatoires pour avoir le droit de le faire.

Le gouvernement appuie les points de vue et souhaite maintenir l'accès au marché britannique pour les produits laitiers de Nouvelle-Zélande sans avoir à ériger contre eux un mur défensif de taxes. En ce qui concerne le sucre, le gouvernement est déterminé à maintenir la présence du sucre de canne sur le marché anglais. Le bétail en sucre local fournit tiers de la consommation britannique et les raffineries en achètent fort peu aux pays de la C.E.E.

HUGH CLAYTON
(The Times).

PARIS

AU cours des dernières années, Paris s'est souvenu posé en défenseur des « tables de loi » agricole communautaire. Les responsables de l'Etat ont été particulièrement souvent brandis les trois principes du Marché commun agricole — préférence communautaire, unité de marché, solidarité financière — devant recueillir les « tentatives » anglaises ou allemandes trop enclins à réformes et révisions.

Cette position morale ne s'émoussa pas d'un pas. M. Cillaud, alors ministre de l'Agriculture et du Développement rural, a autorisé, fin 1973, l'achat de 200 000 hectolitres d'alcool pur par le Service des alcools. On ne peut pas parler de l'Italie comme d'un pays possédant une agriculture efficace. On pourrait dire plutôt qu'elle est inexistante. Vous sommes en train de payer d'un coup toutes les erreurs accumulées sur le plan politique dans les trois dernières décennies.

Misant tout sur l'expansion industrielle et sur les exportations de produits manufacturés, les gouvernements italiens ont

ministère de l'Agriculture, M. Bonnet a dû faire face à une vive agitation des éleveurs, qui vendent de plus en plus mal leur bétail. Pour tenter de remédier à cette situation, le ministre de l'Agriculture, avec l'accord du gouvernement, octroya des primes aux vaches et aux truies. Décision en contradiction avec l'esprit du traité, puis pour assurer l'égalité des chances entre agriculteurs, la production de leurs cultivateurs.

Cette dernière affaire aurait pu n'être qu'une simple péripétie de l'histoire mouvementée des relations de la France et de la C.E.E. En fait, elle aura été un révélateur. L'attitude de la France à l'égard de la politique agricole commune se modifiera désormais inévitablement. Dans les discours officiels, l'Europe verte ne sera plus un principe sacré, mais la construction européenne à préserver quel qu'il arrive.

Une fois réglé le malentendu entre M. Giscard d'Estaing et M. Helmut Schmidt sur l'actuel-

sation des prix agricoles au cours du mois de septembre. Paris a en effet accepté que soit dressé un bilan de la politique agricole, comme le demandait la République fédérale. Cette occasion — apparemment — de bonne politique n'était pas pourtant sans quelques arrière-pensées. Dans les milieux fermés des ministres, on espérait que ce communiqué, en effet, à circuler le raisonnement suivant : lors de la mise en place du Marché commun agricole, la France s'est enrichie par la vente de produits agricoles saturés ; aujourd'hui, le monde entier dans une période de pénurie alimentaire ; la France, qui est exportatrice de produits agricoles, doit bénéficier de l'opportunité de cette situation et, pour ce faire, se libérer au moins partiellement de son problème de revenu.

Outrefois, il est politiquement impossible de « faire passer » un tel point de vue. Il fallait trouver un biais. Après l'Allemagne et la Grande-Bretagne, c'est le tour de la France de se désoler sur des raisons semblant différentes. Paris a demandé certaines adaptations

nationales à la politique agricole commune en fonction des conditions économiques particulières à la France. Le débat des Neuf sur les prix de la campagne agricole 1974 a été l'occasion. La déclaration faite par M. Giscard d'Estaing lors du conseil des ministres français du mercredi 18 janvier explicite la position française sur les prix agricoles. Ces deux derniers paragraphes : « Pour les pays qui ont connu comme la France une inflation soutenue en 1974, le supplément de revenus à assurer aux agriculteurs doit être attendu de mesures nationales compatibles avec les règles du Marché commun et directement attribué aux producteurs. Le gouvernement doit établir sur ce point un mémorandum qui après consultation avec les organisations agricoles sera communiqué à nos partenaires, avant la prochaine réunion du conseil des ministres de Bruxelles. » (Ce texte a été transmis le 18 janvier dernier.)

En clair, la France demande qu'il lui soit possible d'apporter à ses agriculteurs des aides spécifiques afin d'éviter une dégradation de leurs revenus consé-

cutive à l'inflation. On revient au marché unique, mais selon la formule utilisée. A noter d'ailleurs que Paris s'est refusé à se servir des moyens monétaires (désarmement des montants compensatoires) pour arriver à relever le revenu de ses exploitants contrairement à ce que proposait la Commission européenne, dans l'esprit des règlements communautaires. Mais cela aurait-il été possible la France à la mécanique européenne.

Jusqu'où ira la France ? Il ne semble pas qu'il soit dans ses intentions de démanteler toute la construction de l'Europe verte. Une structure de concertation pragmatique relativement lâche laissant à chacun la possibilité de modifier les directives communautaires ne serait-elle pas préférable à sa réalisation que de s'employer M. Jean-François Deniau, nouveau secrétaire d'Etat à l'agriculture.

ALAIN GIRAUDO
(Le Monde).

ROME

L'ITALIE importe plus de la moitié de ses besoins de viande et y consacre, bon an mal an, près de 200 milliards de lire. Chaque année aussi, elle doit acheter à l'étranger pour 300 milliards de sucre et 400 milliards de bois. Alors que, seul, le déficit pétrolier est supérieur au déficit agricole et alimentaire, on ne peut pas parler de l'Italie comme d'un pays possédant une agriculture efficace. On pourrait dire plutôt qu'elle est inexistante. Vous sommes en train de payer d'un coup toutes les erreurs accumulées sur le plan politique dans les trois dernières décennies.

Misant tout sur l'expansion industrielle et sur les exportations de produits manufacturés, les gouvernements italiens ont

l'après-guerre ont négligé l'agriculture ne songant aux paysans qu'au moment des élections. Même à cette occasion, ils s'en sont tirés à bon compte, puisque la Colfiveti (Confédération des agriculteurs), puissant syndicat paysan proche de la démocratie chrétienne, a constamment appuyé à ce parti au moins trois millions de voix sans jamais obtenir de contreparties importantes.

La seule réforme agraire durant les trente dernières années a été la « réforme foncière » de 1950, qui se proposait de transférer la propriété de la terre aux paysans et de procéder à des expropriations. Elle n'a pu que donner naissance à de petites exploitations imprévoyantes et économiquement

irrationnelles. D'un point de vue politique, on peut dire qu'elle a tranché en profondeur dans un tissu cahoteux de privilèges et d'oppressions, mais qu'elle a marqué son effet du fait que les interventions étaient par trop partiales, appliquées de façon éparpillée, empreintes de préoccupations électorales, enfin mal coordonnées avec les autres facteurs économiques et sociaux.

Pour donner à la politique agricole italienne une base cohérente et programmée, une tentative a été faite dans les deux « plans verts » de 1961 et 1966, et ils ont une certaine efficacité, surtout sur le plan financier, sans toutefois répondre aux exigences posées. Depuis lors, c'est le vide ! L'occasion qu'offrait à l'Italie les direc-

tives agricoles de la C.E.E. a été totalement manquée et, à moins d'un an de l'expiration du délai pour appliquer les normes communautaires, alors que les autres huit pays les ont intégrées dans leur législation, le projet de loi est encore chez nous à l'examen d'une commission ad hoc. Des discours importants separent les parties, surtout à propos des compétences de l'Etat ou de la région dans l'application des directives. Il faudra au moins une année encore avant que la loi soit votée et qu'elle soit appliquée. C'est déjà, coté près de 300 milliards de lire aux paysans italiens.

Autour de ces deux dernières années, du fait de la forte hausse du prix du pétrole et de certaines matières premières, l'agriculture italienne a été

complètement abandonnée à elle-même. Aujourd'hui, l'unique élément de vitalité qui subsiste, c'est-à-dire le crédit, est venu à manquer aux exploitants. Le relâchement des mesures restrictives du crédit décidé à la mi-janvier par le gouvernement ne sera pas un grand effet.

Un exemple révélateur dans le secteur de l'élevage, qui est le plus gravement touché, est les dispositions d'urgence prises par le gouvernement au début de 1974, qui auraient dû éliminer un peu d'oxygène aux éleveurs ; attendent encore l'examen du Parlement. Et tout va bien, elles seront appliquées en 1976, après la mort du malade.

LIVIO BURATO.
(Le Stampo).

La C.E.E. demain

LES Neuf durant ce mois partageront équitablement leur temps entre les affaires internes de la Communauté et ses relations extérieures. Le traditionnel « marathon » agricole consacré à la fixation des prix de campagne commencera le 10 février. Chaque négociation pose « son » ou « ses » problèmes particuliers, comme on le voit dans cette note de page. La rencontre Schmidt-Giscard d'Estaing ouvrira-t-elle la voie à un compromis ? L'étrange jeu mi-formel mi-sérieux de la « négociation »

des conditions d'adhésion du Royaume-Uni devrait entrer dans sa phase active à la fin du mois : les Neuf disposent alors du projet de « mécanismes correcteurs » imaginé par la Commission pour garantir aux Anglais que leur contribution au budget de la C.E.E. n'exagère pas leurs richesses relatives parmi les Neuf. Toujours dans la droite ligne du « sommet » de Paris, le conseil créera les textes juridiques créant le fonds de développement régional.

Le 14 février, les Neuf, comme par souci de convenance, exami-

neront une fois encore comment jeter les bases d'une politique énergétique commune. Ils le feront sans conviction mais aussi pour la plupart d'entre eux, sans culpabilité. Car, en la matière le temps de la franchise est venu : les Etats membres presque unanimes proclament désormais sans gêne que le cadre propice à la coopération énergétique doit être élargi plutôt qu'européen.

C'est dire le climat dans lequel la Communauté engagera la préparation de la conférence des pays producteurs-pays consom-

mateur voulue par M. Giscard d'Estaing et acceptée, mais avec quelques restrictions mentales par M. Ford et son secrétaire d'Etat. Ce sentiment largement partagé en ces heures de la coopération atlantique est que « l'européisme » est un luxe superflu, voire anachronique. Il donnera aussi sa coloration à la préparation de la négociation multilatérale du GATT, que les ministres des affaires étrangères s'approprient à entreprendre.

Les Neuf s'efforceront enfin de marquer à leur terme les négociations engagées avec les quaran-

te-six pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique qui envisagent de s'associer à la C.E.E. Les difficultés de dernière heure qui ont surgi semblent de nature au moins autant politique que technique. Faut-il souligner que des pays du tiers-monde avides de progrès et de renouveau hésitent à lier leur sort, fût-ce de façon ténue, à une Europe dont l'identité réelle, chaque mois davantage, est le renouement et l'imp-

puissance.

PHILIPPE LEMAITRE
(Le Monde).

A retenir

ALLEMAGNE FEDÉRALE

* **LES TRAVAILLEURS DE L'INDUSTRIE MÉTALLURGIQUE** de Land de Rhénanie-du-Nord-Westphalie, qui sont âgés de plus de cinquante-cinq ans

et appartiennent, depuis plus de dix ans, à leur entreprise ne pourront plus à l'avenir être congédiés. Ce règlement concerne un million deux cent mille salariés.

* **LES AUTOMOBILISTES ALLEMANDS** doivent compter, au printemps, sur de nouvelles hausses du prix de l'essence.

* **PLUS DE CENT MILLE KILURES** d'acier ont été coupés entre quinze et vingt ans sans travail dans la République fédérale d'Allemagne. Un accidentelement ultérieur de ce chiffre est redouté.

GRANDE-BRETAGNE

* **LE MARCHÉ DES TRUITS ET DES ÉCROUS** s'est brusquement ramené à la suite de la détermination marquée à nouveau par le gouvernement de maintenir les augmentations excessives de salaires.

* **M. WILSON A MIS EN GARDE LES OUVRIERS** en proclamant que les compensations qui seraient à subir des actions injustifiées ne recevraient pas de subvention gouvernementale ; et M. Len Murray, secrétaire général de la centrale syndicale C.I.L., a, de son côté, fait savoir aux syndicats qu'ils

ne devraient pas fonder des espoirs sur les augmentations de prix attendues dans l'avenir.

ITALIE

* **LES QUATORZE PRINCIPALES BANQUES D'ITALIE** se sont entendues sur

un nouveau barème qui fixe un plafond de 14 % pour le taux d'intérêt sur les comptes courants bancaires, et de 15 % sur les dépôts à terme. Elles se sont mis d'accord simultanément pour réduire de deux points à dater du 15 février les taux d'intérêt reconnus à la clientèle.

مسکن ابن امی

Faites vos jeux, l'Etat fera le reste

ALLEMAGNE FÉDÉRALE

LES Allemands consacrent chaque année plus de 3,5 milliards de DM à tenter le destin. C'est en effet le tribut qu'ils ont payé l'an dernier à l'espoir de faire fortune en recourant leur sort entre les roues des deux loteries officielles du pays : le « Zahlenlotto » (loterie chiffrée) et le « Fussballlotto » (Paris sur le résultat des matches de football).

Certes, il existe en Allemagne quelques millionnaires qui ont édifié leur fortune sur le jeu, mais, pour le plupart des parieurs, les gains ne sont en général que de quelques marks et même plus le plus souvent. Ce qui fait bien l'affaire de l'Etat, grand bénéficiaire de toutes les formes de jeux de hasard, qui ne cesse de battre le rappel de nouveaux candidats à la fortune.

Ceux qui tiront le plus grand profit de la propension des Allemands pour le jeu sont les Laender. L'an dernier, ils ont

encaissé sous forme d'impôts, taxes, droits et redevances sur les enjeux perçus par les sociétés de jeux plus de 1,4 milliard de DM, dont 950 millions de DM de recettes provenant de la loterie et des champs de courses.

L'Etat tire de substantielles recettes du « Zahlenlotto », le jeu le plus prisé des Allemands. Chaque semaine, plus de vingt millions de tickets choisissent six chiffres sur les quarante-neuf. Ce jeu et le « Fussballlotto » ont brassé en 1973 2,5 milliards de DM, dont 2,5 milliards pour le premier. En 1974, la hausse est de plus de 10 %.

Les chiffres d'affaires des jeux de loterie connaissent une forte poussée depuis que les possibilités de gain, limitées jusqu'en juillet 1974 à 500.000 DM, ont été portées à 1 million de DM. Au cours de la première semaine de décembre 1974, les enjeux du « Zahlenlotto » et du « Fussballlotto » ont atteint

7,1 millions de DM, en accroissement de 31,8 % sur la période correspondante de 1973.

Pour chaque mise de 1 DM, les gains distribués représentent 50 p. cent, les impôts 16 p. cent et 22 p. cent sont ristournés à l'Etat, qui les alloue à des œuvres sociales, culturelles ou sportives. Les plus fidèles des parieurs sont les Berlinoises (1,90 DM par semaine et par habitant) et les Hambourgeois (1,77 DM). Mais les chances sont fort minces de décrocher le gain maximum de 1,5 million de DM en alignant les six premiers chiffres.

Cent millions de DM ont été parés en 1974 sur les champs de courses. Et les deux loteries nationales (la Norddeutsche, dont la création remonte à trois cent cinquante ans, et la Süddeutsche) réalisent un chiffre d'affaires annuel de 170 milliards de DM. Avec la loterie nationale, l'Etat fait également de bonnes affaires : 16,6 % des droits et taxes

sur la loterie vont à l'Etat fédéral, 7 % tombent dans les caisses des Laender. Les excédents sont attribués à des organismes d'utilité publique ou à des œuvres sociales. Les gains distribués représentent plus de 50 % du montant des enjeux.

La loterie est également présente sur les deux chaînes de télévision des ARD et ZDF. Une place au soleil pour jeunes et vieux, promet la loterie du premier programme, tandis que celle du second lève l'impôt à l'enfance hardie. En outre, existe, présentée sous diverses formes, un autre jeu de loterie télévisée intitulé « Glücksjagd » (littéralement : « la spirale du bonheur », dont une partie des gains ont servi à financer les dépenses des Jeux olympiques de Munich en 1972 et celles de la Coupe du monde de football en 1974).

D'après un sondage, ce sont surtout les ouvriers et les em-

HANS STOLLHANS (De Welt).

Les Berlinoises premiers parieurs

FRANCE

LES Français risquent de plus en plus d'argent au jeu. Les courses de chevaux, la Loterie nationale, les casinos, les cercles ont, cette année, vu leurs recettes augmenter. L'Etat ainsi que les collectivités locales y trouvent leur compte.

Les sociologues n'ont pas encore étudié les causes de cette recrudescence des appétits à la fortune par l'intermédiaire du hasard, mais on peut penser que l'incertitude des temps, l'angoisse chronique de notre société, l'effacement des valeurs et le goût de l'argent facile dans un climat d'inflation permanente à la consommation expliquent un engouement renouvelé qui attire toutes les couches sociales et, depuis peu, les jeunes.

La Loterie nationale, institution de l'Etat, très scrupuleusement gérée par cent vingt fonctionnaires du ministère des finances, est à coup sûr le moyen le plus simple et le plus sûr de solliciter la déesse aux yeux bandés. Il suffit pour cela d'acheter un billet entier ou un dixième dans l'un des milliers de points de vente répartis sur le territoire.

Le premier tirage de la Loterie nationale eut lieu le 7 novembre 1933, ce qui valut à un coiffeur de Tarascon, M. Gaston Bonhomme, le gros lot, qui valait 5 millions de francs de l'époque. Aujourd'hui, les gros lots varient suivant les tranches, ordinaires, spéciales ou liées à un grand prix hippique, de 1 million de francs à 5 millions de francs lourds.

La Loterie nationale connut un succès. Jusqu'en 1963, année où vit l'intervention, par un mathématicien distingué, M. André Caru, du fameux Liens — pari qui consiste à désigner les trois chevaux arrivant en tête dans une course donnée. L'engouement pour cette nouvelle formule fut tel que le chiffre d'affaires de la Loterie nationale tomba de 689 999 483 F en 1968 à 580 562 064 F en 1972. Depuis deux ans, grâce à une publicité plus active et à l'augmentation du nombre et de l'importance des lots, le chiffre d'affaires de la Loterie a remonté, dépassant en 1973 les 600 millions, et l'on pense — tous les comptes n'étant pas arrêtés — que le chiffre d'affaires sera en 1974 de 610 et 620 millions de francs.

Frais de gestion, de publicité et de spectacles déduits, tous les bénéfices de la Loterie nationale vont au Trésor public. En 1973, l'Etat a ainsi encaissé 155 124 000 F, mais en 1974 devrait lui rapporter 157 millions de francs au moins.

Dix millions de billets sont vendus chaque mois, et bon an mal an les Français gagnent, grâce à eux, environ 400 millions de francs qui ne sont pas impossibles. Il y aura en 1975 soixante et un tirages, tous publics, organisés tant à Paris qu'en province.

Depuis la création du tiercé par le Pari mutuel urbain, qui agit pour le compte de cinq sociétés de courses placées sous la tutelle du ministère de l'Agriculture, et qui est seul habilité à recevoir les enjeux des parieurs, cette façon de tenter la chance est devenue le grand jeu de dimanche et des jours de fête pour des millions de Français.

Ceux-ci ont engagé en 1973 sur les chevaux 8 494 837 281 F, dont 5 004 871 956 pour participer aux « Triplets » de l'année. On a enregistré, dans

le même temps, 972 803 000 paris. En 1974, si encore « les comptes n'étant pas arrêtés » — c'est dix milliards au moins — soit deux fois plus d'argent que de coutume sont parés dans les champs de courses — que les Français ont consacré aux paris.

L'Etat, qui opère sur le chiffre d'affaires des courses un prélèvement à taux progressif, encaisse par ce biais, en 1973, 1 573 074 578 francs. On estime qu'en 1974 les sommes versées au Trésor par les sociétés de courses dépasseront 2 milliards.

Plusieurs scandales découverts et jugés ces dernières années — associations de joueurs, courses truquées — n'ont pas entamé la confiance des parieurs toujours plus nombreux.

Quant aux cent quarante-huit casinos français, ils ont totalisé, en 1974, 362 831 809 francs de recettes de jeux, soit 10,9 % de plus qu'en 1973 (326 962 505 francs). L'Etat, qui surveille étroitement les jeux de casino par l'intermédiaire d'une police spécialisée et réputée incorruptible, prélève jusqu'à 30 % des recettes. En 1973, le Trésor et les collectivités locales ont perdu

A tout va...

GRANDE-BRETAGNE

POUR certains Anglais les jeux britanniques sur les jeux peuvent passer pour un bon exemple du talent national de débrouillardise ; mais, pour les autres, ils sont un symptôme de l'esprit bouillonnant.

Il y a un peu plus d'un an, un rapport officiel proclamait : « Nous ne connaissons aucune autre pays, dans le monde occidental du moins, où les occasions de jouer soient aussi nombreuses ». Certains scandales de dernières années, nombre de décrets ont été pris, l'un derrière l'autre, pour tenter de placer sous un contrôle réel les différentes formes de jeux.

Une loi nouvelle est ouverte en 1968 avec la loi sur les paris et les jeux dont on attendait une libéralisation modérée. Mais cette loi ne fut qu'une vanne à des forces nouvelles de jeu commercial.

Les casinos se répandirent dans le pays à une vitesse de feu, et à l'horreur des moralistes et à la consternation de la police, qui ne savait que trop bien à quel point les gros enjeux suscitaient un véritable sérieux criminalité. Aussi la loi sur le jeu de 1968 fut-elle adoptée pour réduire de manière

rigoureuse le nombre de réalisations de jeux. Cela fut fait en instituant un office du jeu dont tout propriétaire d'une maison de jeu devait obtenir un certain nombre de licences et de mandats judiciaires locales. Un contrôle sévère concernant la personnalité et la réputation de chaque candidat et de mandants fut mis en place. Le solliciteur doit apporter la preuve que son établissement répondra à certains standards et, notamment, que le cabinet ou toute autre forme de spectacle ou d'amusement seront séparés de l'endroit où se dérouleront les jeux ; il doit aussi démontrer qu'il existe dans la région de l'établissement une véritable demande pour les différents jeux qu'il se propose d'offrir. De surcroît, le personnel doit obtenir un certificat de l'Office du jeu pour pouvoir travailler dans une maison de jeu ; les inspecteurs de l'Office surveillent étroitement les maisons ouvertes.

Ce système a bien fonctionné dans les casinos. Mais le juridiction de l'Office ne s'étendait que sur les maisons de jeu et les casinos. L'Office n'a pas le contrôle d'autres lieux de

jeux. Ainsi, le bingo est supervisé par l'Office quand il est joué dans un club licencié, mais il ne l'est pas s'il est joué ailleurs.

De même, l'Office du jeu n'est pas habilité à surveiller les paris. La loi de 1960 avait autorisé non seulement à la multiplication du nombre de casinos, mais aussi de guichets de paris, car il s'agissait alors de supprimer la nuisance que constituaient les paris pris dans la rue par des centaines de bookmakers. Ceux-ci obtinrent ainsi, pour la première fois, le droit d'ouvrir des guichets de paris dans les rues à condition d'en obtenir la licence des autorités judiciaires locales. Mais comme il n'y avait pour les paris aucune institution semblable à l'Office du jeu, les règlements furent moins rigoureux.

Une autre complication naquit du fait que les loteries et les paris sont soumis à des règles différentes. Les loteries sont légales, à l'exception de certaines petites loteries et de celles qui fonctionnent au profit d'organisations charitables ou sportives. C'est pourquoi il n'existe pas de Loterie nationale en Grande-Bretagne, même si le gouverne-

ment envisage la possibilité de créer des loteries locales.

La participation directe de l'Etat dans les jeux et paris se limite à la propriété publique du P.M.U., administré par le « Totalisator Board » (1) qui ne prend des paris que sur les courses hippiques. D'autres sociétés de paris sont autorisées à vendre les coupons des bons du Trésor ou emprunts d'Etat soumis au tirage au sort, bien que dans ces cas les mises soient toujours récupérées ou gardées en réserve.

Les paris pronostiques sportifs ou autres) sont soumis à des restrictions peu sévères visant simplement à assurer qu'ils soient administrés et menés honnêtement. Il en est ainsi bien que les pronostics sur les matches de football soient devenus une entreprise commerciale fort rentable, qui se classe seconde derrière le P.M.U. pour les sommes qu'elle tire de la poche des parieurs au profit du gouvernement.

Le chiffre d'affaires de toutes les formes de jeux et de paris a été en Grande-Bretagne, pour l'année fiscale 1973-1974, d'environ 2 700 millions de livres. Il ne s'agit pas d'un chiffre absolu, car les sommes concernant les casinos et les machines

La réalité dépasse la législation

ITALIE

CEST un véritable « impôt sur l'espoir » que des millions d'Italiens paient chaque jour en engageant des sommes toujours croissantes dans des loteries ou des concours (Totocalcio, Lotto, Enalotto et Totip) dont ils espèrent, sinon la richesse, du moins la remise à leur famille de quelques dizaines de millions de francs. Symptôme amer d'une réalité économique peu encourageante : est « stampé » à beaucoup augmenté ces dernières années.

L'évidence tient aux chiffres : en 1973, les Italiens ont dépensé dans des paris, jeux et pronostics un total de 315 milliards de francs, dont 100 milliards sont allés au jeu. Pour l'année 1974, qui a vu la crise économique s'aggraver, les chiffres ne sont pas encore connus mais, d'après les premières estimations, le total des dépenses aurait augmenté de 20 à 30 %.

Si le jeu le plus populaire, le Totocalcio, connaît un succès grandissant, c'est sans doute parce qu'il est associé au sport le plus populaire dans notre pays. Basé sur les pronostics des matches de football, le Totocalcio est devenu en

treize années d'existence une véritable manie économique qui a généré les chiffres suivants : 1 300 milliards de francs encaissés, onze millions de gagnants dont six mille sept cent cinquante mille sept cent cinquante, deux cent trente-trois mille cinq cent cinquante bureaux de recettes, six mille auxiliaires pour les opérations du samedi et du dimanche. Le premier bulletin de Totocalcio a été enregistré le 5 mai 1956, et parier sur une colonne de pronostics coûtait à l'époque 30 francs. Il y eut un seul vainqueur, qui empocha 463 146 francs pour avoir donné bonne réponse exacte. Aujourd'hui, le prix minimum est de 100 francs et les sommes gagnées atteignent fréquemment le milliard et demi.

En 1973, 115 milliards de francs ont été joués au Totocalcio, appelé familièrement Toto. Sur cette somme, 23 milliards ont été prisés par le Trésor public. En 1974, les enjeux ont connu une croissance moyenne de 28,28 % par rapport à 1973. C'est à Gênes qu'on joue le plus, puisque la moyenne y est de 8 985 francs par habitant. Rome vient ensuite avec 3 067 francs, alors que la moyenne natio-

onale est de 2 186 francs par personne.

Le Lotto, qui peut se définir comme un ancêtre du Bingo, attire également bon nombre de parieurs. Les multiples combinaisons de chiffres (lres) au sort conservent une séduction particulière dans le Midi, où l'on se fie plus volontiers aux songes et aux augures. A la différence du Totocalcio, le Lotto se joue toute l'année, et ses résultats pour 1973 ont été de 172 milliards de francs, dépassant de 3,6 milliards de francs les sommes de l'Etat 85 milliards environ. On retrouve ces mêmes chiffres en 1974.

L'Enalotto, en revanche, est un concours du même genre que le Totocalcio, mais il se joue une fois par semaine au sort du Lotto. Ce jeu connaît un certain succès en été, à la « saison morte » des matches de football. Bon an, mal an, 13 à 15 milliards de francs sont engagés dans ce jeu, avec un rendement annuel de 3 milliards environ pour le fisc.

Les loteries nationales ont lieu tous les trois mois et sont jumelées avec des concours de

chansons, des compétitions hippiques et des courses automobiles. Le prix du billet a été doublé récemment de 500 à 1 000 francs, et les recettes ont dépassé les 18 milliards de francs en 1974, alors qu'elles étaient de 9 milliards environ les années précédentes.

Quant aux compétitions hippiques, elles s'adressent à une « élite » de parieurs passionnés par ce sport. Les recettes sont inférieures à celles des autres jeux. L'année dernière, le Totip, sorte de pronostic appliqué aux courses de chevaux, a rapporté 5 milliards de francs environ, soit 15 % de plus qu'en 1973. Viennent ensuite les paris gagnants et placés et les paris tiercés.

EMILIO PUCCI (Le Stampa).

Un impôt sur l'espoir

AVION A VENDRE
Beech King Air
Turbo-Jet type E90
Moins de 400 heures de vol. Acheté en décembre 1970 par une société. Utilisé et entretenu par professionnel. 6 sièges grand confort, équipement. Préservé et au conditionnement. Appareils radio et navigation dernier modèle.
Prix 275.000 livres
Contacteur :
Captain J.J. Muldoon, Central Air Services, Birmingham Airport, GB
Tel. 051-742-4450, Telex 328972.

Les politiques de stabilisation
E. Alphandery
G. Delsupehe
192 pages — 32 F.

Les clés de la conjoncture

L'HYPOTHÈQUE AMÉRICAINE

Le panorama des gestions à court terme comparées de l'Allemagne de l'Ouest, de la France, de la Grande-Bretagne et de l'Italie est réalisé par une équipe de conjoncturistes européens avec la collaboration de Cegos-Economie.

Ont été sélectionnés six indicateurs (taux de croissance de la production industrielle, prix à la consommation, taux de chômage, équilibre des échanges commerciaux, goulots de production et investissement, degré de sensibilité au marché international). Les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

Ces appréciations seront obtenues par regroupement des résultats autour des trois objectifs majeurs d'une bonne gestion à court terme : a) croissance la plus forte possible ; b) croissance de bonne qualité (inflation et taux de chômage limités) ; c) croissance pouvant être maintenue (rythme d'investissements suffisant, échanges équilibrés, degré de sensibilité au marché international limité).

DANS les quatre grands pays européens, les productions industrielles sont maintenant en recul (-3 à -7 %). Depuis notre dernière situation, le mouvement s'est même accentué. Les augmentations des taux de chômage ont été particulièrement fortes en France et en Allemagne, le taux de 4 % devrait être atteint dans ces deux pays à bref délai, ce qui représente de huit cent mille à près d'un million de chômeurs (1).

Cependant, en moyenne, les résultats en matière de prix et de balance commerciale ne se sont guère améliorés. Mais cette moyenne cache les évolutions main-

tenant fortement divergentes de la France et de la Grande-Bretagne. La première commence à faire mieux : son inflation descend à présent nettement en dessous de 15 %, sa balance commerciale s'améliore et se dirige vers l'équilibre.

En sens contraire, et malgré le recul de son activité, la Grande-Bretagne dérape sensiblement : son taux d'inflation empire brusquement (18 %) et son déficit commercial reste important, bien que le déficit des comptes courants de la balance des paiements se soit contracté en décembre par rapport à novembre.

d'une marge de manœuvre suffisante pour tirer l'ensemble des pays européens de ce mauvais pas et éviter que la récession, simple recul conjoncturel, ne se transforme en dépression, avec changements plus profonds et durables des comportements, qui remettraient en cause les projets des entreprises et des consommateurs.

L'Allemagne, elle, dispose d'une large marge de manœuvre financière, grâce à son excédent commercial et à ses réserves de 30 milliards de dollars. D'autant plus qu'avec son inflation réduite maintenant à moins de 8 %, sa monnaie est la seule qui inspire confiance ; l'Allemagne peut constituer un pivot monétaire et financier.

Mais cela n'est vrai qu'autant qu'elle puisse éviter la dépression et amorcer une relance. Or sa consommation interne a baissé, de même que ses investissements

productifs (-10 % en volume sur 1974).

Pour la France, le recul a été plus brutal mais a, semble-t-il, moins touché les ressorts profonds de la croissance. Il a surtout été provoqué par un ajustement subit de l'appareil de production, avec dégonflement des stocks à tous les niveaux intermédiaires, sous l'effet du plan de refroidissement. Mais la demande des consommateurs ne s'est pas effondrée, tout au contraire. Et, d'une manière assez étonnante, l'enquête faite auprès des industriels démontre qu'ils affirment toujours vouloir augmenter d'une manière significative leurs investissements productifs (4 % de progression, en volume, de 1974 à 1975).

Une relance en partie spontanée est donc possible si dans les mois à venir des mesures sont prises pour enrayer la dépression dans les secteurs les plus touchés et soutenir le pouvoir d'achat.

Après avoir attendu durant de longs mois une relance spontanée, le gouvernement américain s'est résolu à donner un coup de barre sous la forme d'un allègement fiscal.

C'est le chômage croissant, atteignant maintenant plus de 7 % de la population, qui a forcé les autorités américaines à agir d'une manière franche et même brutale avec les moyens classiques des réductions fiscales, seuls capables de fournir le choc nécessaire pour renverser le mouvement et sortir d'une situation fortement déprimée. Le président Ford a dû annoncer en hâte la réinjection de 18 milliards de dollars dans l'économie américaine.

C'est aussi le moyen mis en œuvre actuellement par l'Allemagne, avec un déficit qui doit atteindre en 1975 plus de 50 milliards de deutschemarks, soit près de 4 % du produit national brut.

Le problème est identique dans les deux pays : il faut sortir d'un ralentissement prolongé, à la différence de la France, où la récession est plus récente et susceptible de se retourner d'une manière plus spontanée.

Les chances de succès de ces actions plus ou moins coordonnées ne pourront s'apprécier que d'ici quelques mois. Elles pourraient même paradoxalement, du moins si l'accent est bien mis sur l'assainissement financier des entreprises et la relance de leurs investissements et l'épargne, contribuer à calmer l'inflation actuelle, tout en limitant les hausses futures.

MAURICE BOMMENSATH.

(1) À noter que le taux allemand de décembre varie beaucoup suivant qu'on le corrige (3,3 %) ou non (3,5 %) des variations saisonnières.

Deux pivots européens pour une relance

Ni la Grande-Bretagne ni l'Italie ne peuvent guère se sortir seules de ce cercle vicieux. Aussi bien pour l'activité que pour le finan-

cement extérieur, toutes les deux doivent compter sur l'Allemagne, et aussi sur la France. Seules ces dernières disposent maintenant

NOTATION DES GESTIONS À COURT TERME COMPARÉES

	TAUX DE CROISSANCE	QUALITÉ DE LA CROISSANCE		MAINTIEN DE LA CROISSANCE		
		Prix	Emploi	Capacité de production	Echanges	Sensibilité (1)
ALLEMAGNE	---	+	---	+	++	++
FRANCE	---	---	---	+	+	+
ITALIE	---	---	---	+	---	---
GR ^e BRETAGNE	+	---	---	---	---	---

+++ excellent ++ bon + assez bien - médiocre -- mauvais --- très mauvais +? tendance précédente

(1) La sensibilité internationale, appréciée par rapport à la structure des échanges s'est pas comparable d'un pays à l'autre. Plus elle est élevée, plus elle constitue un handicap pour le gestion à court terme.

Facteurs de détente

Mais le sort des pays européens dépendra essentiellement de la conjoncture internationale. Celle-ci se présente maintenant plus favorablement pour les prix.

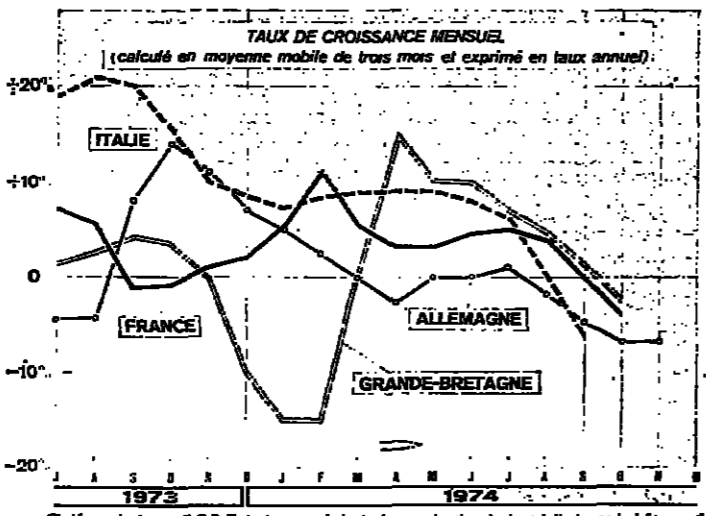
L'indice général des matières premières baisse toujours, avec de fortes divergences, certes, entre ces dernières. Même le prix du pétrole semble devoir rester stable jusqu'à fin septembre 1975, en valeur nominale. Surtout pour les pays (Allemagne et France) dont les devises restent fermes vis-à-vis du dollar, puisque c'est en dollars que sont calculées les factures pétrolières. C'est l'inverse pour la Grande-Bretagne et l'Italie, malheu-

reusement. Autres facteurs de détente : les taux d'intérêt, qui avaient atteint des niveaux éberlants, baissent toujours, par paliers successifs, et se situent à des niveaux variant de 9 à 11 % suivant les pays et la tenue de leurs devises.

Voilà qui contribuera à diminuer l'inflation puisque les frais financiers excessifs sont, eux aussi, un facteur de hausse des prix.

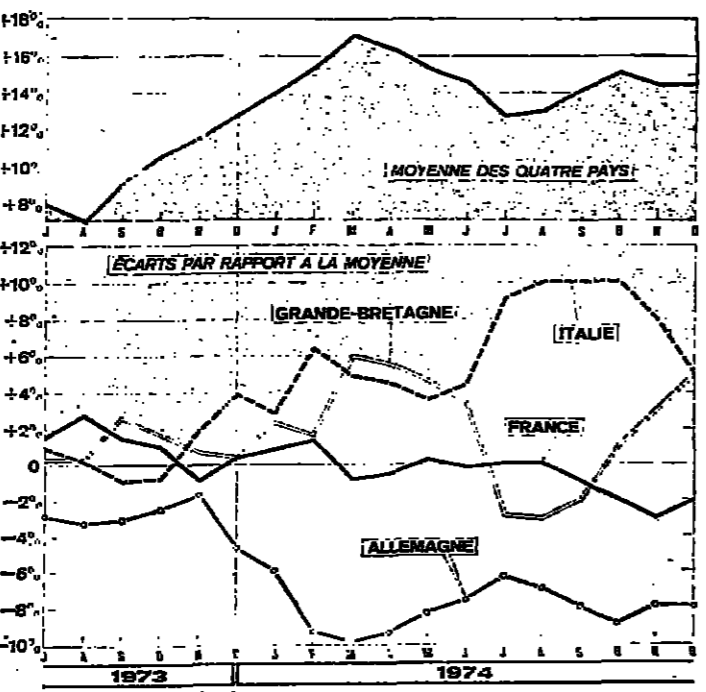
Ce mouvement devrait, en principe, favoriser aussi l'activité, si du moins le contexte s'y prête. Et les regards se tournent surtout vers les Etats-Unis, qui ont pris la tête de ce mouvement pour faciliter leur

I. — TAUX DE CROISSANCE INDUSTRIELLE



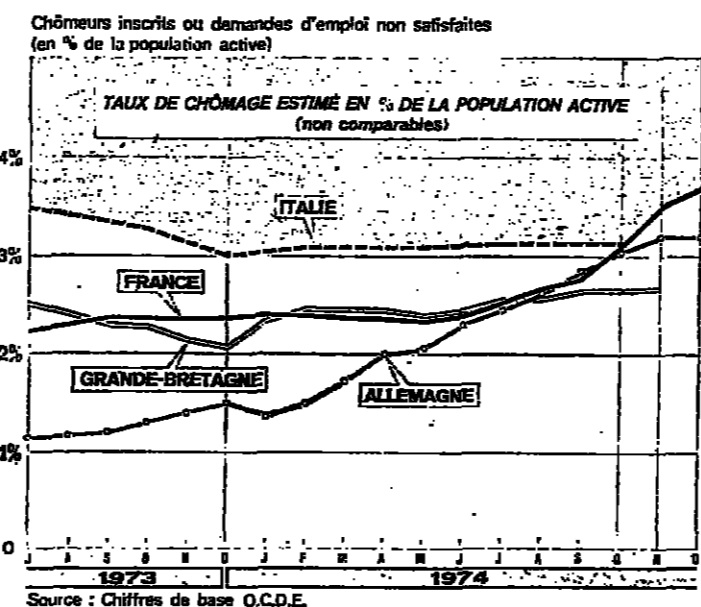
La croissance s'est maintenant arrêtée dans les quatre pays et il y a même recul. Celui-ci date déjà d'août pour l'Allemagne, qui en est à -7 %. Il est plus récent mais plus brutal pour la France, la Grande-Bretagne et l'Italie, qui en sont à -3 % ou -5 %.

II. — ÉVOLUTION DES PRIX



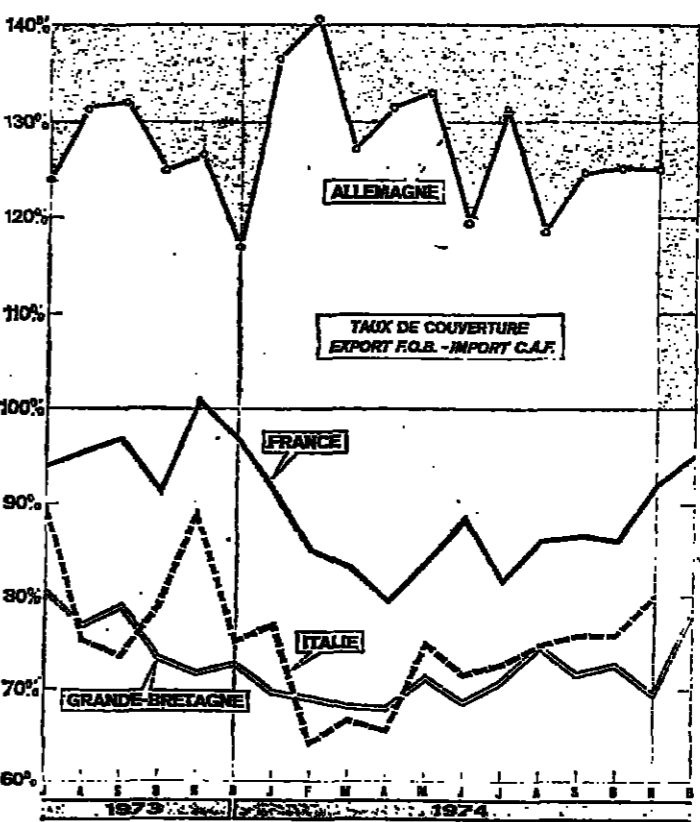
Le rythme moyen de hausse est de 15 % environ. L'Allemagne et l'Italie se maintiennent aux deux extrêmes avec des inflations respectives de 6 % et de 25 %. La France et la Grande-Bretagne, qui il y a peu de mois, se trouvaient proches de la moyenne, s'en écartent maintenant en sens contraire. La première en est à 12 % alors que la seconde monte à 18 %.

III. — NIVEAU DE L'EMPLOI



Les taux de chômage par rapport à la population active continuent à augmenter. En Allemagne, fin 1974, si l'on se réfère aux chiffres bruts, et avec environ cent cinquante mille chômeurs, on arrive à un taux de 3,5 % alors que le chiffre corrigé reste voisin de 3,3 %. En France, le taux monte encore, bien que moins vite, et atteint 3,7 % fin décembre.

IV. — ÉCHANGES EXTÉRIEURS



Il y a peu de changements pour l'Allemagne, qui maintient son taux de couverture des importations par les exportations à 125 %. Pour l'Italie et surtout la France il y a amélioration avec des taux respectifs de 88 % et 95 %. Pour la Grande-Bretagne, après la détérioration des derniers mois, décembre marque un mieux avec un taux de 78 % (rappelons que les taux O.C.D.E. sont calculés P.O.B.-C.A.P. et corrigés des variations saisonnières).

le catalogue printemps-été automne 1975

CROISIÈRES PAQUET est paru

Demandez-le à votre agence de voyages ou aux Croisières Paquet
5, Bd Malesherbes - 75008 PARIS
Tél. 266.57.59

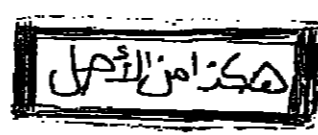
PROTEGEZ VOTRE CAPITAL PAR UN INVESTISSEMENT DE PREMIER ORDRE A PARIS

- Bureaux et Locaux Commerciaux libres ou occupés
- Studios et Appartements tout confort dans des immeubles rénovés
Vendus directement par propriétaire

UNION FONCIERE : 766.51.08.
39, rue de Courcelles, 75008 PARIS

Gestion possible par nos soins
Sécurité et Rentabilité.

ba GROUPE BANQUE AUXILIAIRE



Consommation

Regardez dans votre assiette !

« On met dans le pain du nitrate de Chalastra en guise de sel. Avec les rafforts on se sert de nitrate d'Egypte. Il les attendent, mais il donne aux choux une couleur plus verte. » Ce texte, qui date du premier siècle de notre ère et est signé Pline l'Ancien, prouve que la mode des additifs alimentaires n'est pas une invention moderne, sorte de l'imagination fertile de chimistes assucieux. Ce que nos ancêtres ne pouvaient imaginer, c'est l'ampleur qu'a revêtu ce phénomène. La très grande majorité des produits alimentaires transformés (semi-conserves, charcuterie, confiseries, plats cuisinés, desserts tout prêts, etc.) et un certain nombre de fruits ou légumes (les

agrumes par exemple) recèdent des doses, bien sûr infimes, mais très variées de substances ajoutées.

La liste des principaux additifs utilisés dans la Communauté économique européenne ne comporte par moins de 38 colorants, 34 conservateurs, 37 antioxydants et 35 agents émulsifiants, stabilisants, épaississants et gélifiants. Leur multiplication dans les produits alimentaires inquiète les consommateurs qui ignorent ou oublient que le produit le plus simple et le plus naturel peut se traduire en formule chimique compliquée et porter un nom scientifique inquiétant. De plus, en matière de nourriture on commet trop souvent

l'erreur de confondre le produit naturel avec un produit sain (beaucoup de champignons sont pourtant vénéneux...), et le produit chimique avec le poison (le produit pharmaceutique ne suscite pourtant pas les mêmes inquiétudes, la surconsommation médicale est là pour le prouver). Enfin, la réglementation en matière alimentaire est à la fois ancienne et serrée dans la plu-

part des pays industrialisés. Elle date de 1875 (Food and Drugs Act) en Grande-Bretagne, et dans chaque pays l'histoire et la sédimentation juridiques ont créé des contraintes variées, ce qui rend, produit par produit, la législation d'un pays à un autre plus contraignante ou plus sévère, d'autant que les goûts en matière alimentaire sont très disparates ici et là.

surface très exigüe du champ offert en la matière à l'harmonisation européenne.

Le système des « listes positives » de substances autorisées prévaut largement : on ne peut utiliser une substance que si elle a été agréée et figure nommément dans cette liste (1). En France, et dans de nombreux autres pays, de fort sévères expérimentations sur les animaux précèdent l'agrément d'une substance nouvelle et la détermination des doses maximales autorisées ; on aboutit à une complexité immense des législations nationales. En France, le simple emploi de l'anhydride sulfureux (SO₂) dans une quinzaine de produits (du vin aux crevettes, en passant par les jus de fruits et le moutarde) a fait l'objet, de 1908 à 1970, de onze décrets, de trois arrêtés et de six circulaires. Mais rien n'est simple en ce domaine où les complexités (juridique, technique, méthodes de marketing) interfèrent.

Les consommateurs n'ont pas tout à fait tort de s'inquiéter des effets de l'accumulation dans leur nourriture de substances dont l'innocuité et l'utilité leur paraissent douteuses.

Même si l'on considère que les substances admises ne présentent individuellement aucune

nocivité, on ne sait rien ou à peu près rien des interactions de ces substances à l'intérieur d'un même produit, et encore moins des interactions de l'ensemble de ces produits, contenus dans la variété des mets absorbés, à l'intérieur du corps humain. De plus, il ne faut jamais oublier que ces décisions sont toujours prises, et c'est normal, en fonction de l'état des connaissances scientifiques du moment. Pour ne donner qu'un exemple, en 1916, on estimait que le radium était accepté par l'organisme humain aussi harmonieusement que le soleil par la plante... Or, l'inertie de la législation est telle qu'il est fort difficile de retirer à une substance l'agrément qui lui a été une fois donné.

Des études faites en U.R.S.S. et aux Etats-Unis ont mis en cause un colorant rouge, l'amarante (E123, selon la codification européenne), dont on soupçonne qu'il pourrait avoir un pouvoir cancérogène. Interdite en U.R.S.S., l'amarante est toujours autorisée dans les pays européens. La moindre des exigences que peut avoir le consommateur est pourtant que le doute joue en sa faveur, et non contre lui : pour délicate que soit pour les professionnels la substitution d'un colorant à un autre, elle vaut d'être entreprise dès qu'un doute plane sur une substance.

Pourquoi « farder » les aliments ?

Tout aussi délicat est le problème de l'utilité des additifs. Mieux conserver les aliments est indispensable à l'époque des grandes métropoles industrielles où s'entassent des millions d'individus qu'il faut bien nourrir et abreuver. La nécessité de « farder » les aliments à l'aide de produits de beauté (food cosmetics) n'est cependant pas aussi évidente que les industriels veulent le faire croire : les crises au strog que fabriquent nos grands-mères étaient d'un rouge éteint mais délicieuses, celles qui sortent des boîtes de conserves sont rutilantes et trop souvent insipides.

PAS DE CHIFFRES

L'ampleur en Europe du marché des additifs alimentaires est inconnue : les statistiques sont inexistantes.

On sait qu'en 1971, aux Etats-Unis, ce marché représentait 635 millions de dollars, dont 40 % étaient dus aux arômes et aux renforçateurs d'arômes.

Parfois ce maquillage trompe le consommateur en lui laissant croire que tel soda contient du jus d'orange alors que sa couleur et son goût, sont dus à des additifs.

En France, l'étiquetage d'information, devenu obligatoire, contraint les fabricants à énumérer — mais en code — les additifs contenus dans un produit, et il existe des dérogations à cette règle. L'obligation d'imprimer en clair quelques noms barbares aurait sans doute mieux dissuadé les fabricants de ne pas multiplier inutilement les additifs. Mieux encore : lorsqu'on achète du jambon « braisé », on croit toujours acheter un produit lentement grillé au feu. La vérité est bien

différente : fabriqué comme les autres jambons industriels, certains jambons « braisés », sont l'objet d'une finition consistant à épandre sur toute la surface un mélange de colorant et de sang et à le brûler au chateaufort (mode d'emploi d'une poudre spécialisée relevé par le Laboratoire coopératif d'analyse et de recherche (2) dans un catalogue professionnel).

L'ajout d'un additif peut aussi avoir une justification purement économique. L'utilisation des polyphosphates dans le jambon accroît sa teneur en eau, et son poids, et donc la rentabilité du produit. Pour les jambons dits « supérieurs » (sans polyphosphates), le taux normal d'humidité du produit dégraissé admis par la législation française est de 74 %. Pour les autres, ce taux est de 76 %. Ces deux points de différence paraissent insignifiants, mais ils représentent pour les vendeurs un gain fort appréciable.

Inquiets, parce qu'insuffisamment informés, les consommateurs et leurs représentants peuvent demander que l'on limite au minimum l'emploi des additifs, qu'on n'hésite pas à suspendre provisoirement l'agrément donné à une substance et que l'on s'inquiète des moyens de contrôle mis à la disposition des administrations. Trop souvent, un nouvel additif est autorisé sans que les méthodes d'analyse soient clairement définies et sans que les administrations responsables des contrôles de qualité disposent des laboratoires nécessaires à ces contrôles.

JOSÉE DOYÈRE
(Le Monde)

(1) Alors qu'une liste « négative » énumère les substances dont l'emploi est interdit, l'usage de tous les autres étant licite.

(2) 14, av. Louis-Roché, Gennevilliers.

"En période d'austérité, les industriels devraient rechercher des agences de publicité plus soucieuses des problèmes de leurs clients que de la notoriété de l'agence." ROBERT BODSON

"Il faut que le publicitaire européen devienne un homme de communication qui aide le producteur et le consommateur à mieux se comprendre pour pouvoir répondre, ensemble, aux difficultés économiques en Europe."



La totalité de l'interview dont le sujet était la publicité multi-nationale en Europe et le Groupe Osborne a été enregistrée sur une bande magnétique de trente minutes.

Vous pouvez obtenir des copies de cette bande par l'intermédiaire de Patrice Bouland de

Giroud Bodson Osborne.
Appelez-le à Paris 7076739.
Vous verrez peut-être d'un oeil neuf vos propres problèmes de publicité en Europe après une demi-heure passée en compagnie de Robert Bodson et Georges Giroud.

Le Groupe Osborne comprend ce qu'est l'Europe.
PARIS: Giroud Bodson Osborne, T.D.G. LONDRES: Lonedale Crowther Osborne, Osborne Advertising. HAMBURG: KWA Osborne Werbeagentur GmbH. MILAN: Mac SpA.

EUROPE UDEUR ROUROP OXIP EUROPA

Rédaction : Pierre Drouin, Jacqueline Graphin (« le Monde »), Piero de Garsaroli, Gianni Gambarotta (« la Stampa »), John Greig, coordonnateur, David Spanier (« The Times »), Fritz Wirzh, Hans Stollhans (« Die Welt »).

Publicité : Michel Gérard (« le Monde »), Riccardo di Corato (« la Stampa »), Garry Thorne, coordonnateur (« The Times »), Dietrich Windberg (« Die Welt »).

Copyright - le Monde -

Plus de 2.000 ingénieurs, économistes et juristes-TRADUCTEURS sous la responsabilité de Stéphane KOBRYNER, Ingénieur E.S.E. au service de l'Industrie et du Commerce Extérieur.


Pour être présent en Iran

- traductions et interprétations techniques
- détachement d'ingénieurs bilingues
- formation linguistique de base de vos techniciens

DÉPARTEMENT LANGUE PERSANE

C.E.C.E. 36, rue Claude-Terrasse - 75016 PARIS - 525-43-32

ANGES EXTERIEURS



FAITTE VOS ANGES EXTERIEURS

VOUS POUVEZ OBTENIR DES COPIES DE CETTE BANDE PAR L'INTERMÉDIAIRE DE PATRICE BOULAND DE

VOTRE CAPITAL INVESTISSEMENT EUROPE A PARIS

706.51.08
PARIS

Dossier

Calories, kilowatts et chevaux-vapeur : la chasse

Le bouleversement des données pétrolières a placé les pays qui veulent définir une nouvelle politique énergétique dans une situation épineuse. Comment vont évoluer les prix des hydrocarbures dans les dix prochaines années ? Il faudrait pouvoir répondre à cette question avant de se lancer dans l'élaboration d'un programme à long terme. Or il existe trois hypothèses : les prix s'effondrent sous l'effet d'une guerre éventuelle pour les champs pétroliers ; ils se stabilisent au niveau actuel ; ou ils sont accrochés à une sorte d'index des prix mondiaux. Faute de miser sur la bonne hypothèse, ou l'on va au devant de balances des paiements inexorablement déficitaires, ou l'on s'embourbe d'un appareil énergétique trop lourd, coûteux, voire dangereux.

L'importance de l'enjeu explique que la plupart des gouvernements ne se soient pas trop pressés de faire leur choix. Ils ne pouvaient pourtant pas temporiser indéfiniment car, dès avant la crise pétrolière, la construction de centrales nucléaires presque partout un net retard sur les programmes, alors que, dans les périodes de pointe, la consommation d'électricité s'approchait, partout en Europe, du niveau de capacité maximum. La même situation se présente ailleurs si l'on ne fait rien.

Enfin, la France, la Grande-Bretagne, l'Allemagne et l'Italie sont bien obligées de se décider et l'on peut considérer que depuis la fin de 1974 les plans énergétiques des quatre principaux partenaires de la C.E.E. commencent à émerger. Le problème énergétique présente d'aussi nombreux aspects que les politiques nationales respectivement envisagées sont fort dissimilables. Un seul point commun : le désir le plus ardent de la dépendance du pétrole importé.

Pour le Royaume-Uni, dont la voie avait été tracée avant l'ouverture des hostilités sur la front pétrolier, il s'agit d'une simple confirmation. Les Britanniques comp-

tent atteindre l'autarcie pétrolière en 1980. A cette date, la production nationale s'élèverait à 100 ou 130 millions de tonnes par an. L'élément nouveau, c'est que les Anglais vont devoir faire face, pendant cinq ans, à un déficit de leur balance des paiements qui n'était pas prévu. C'est pour eux, en principe, le seul problème, car le risque existe également que l'ambitieux programme de mise en exploitation des gisements de la mer du Nord soit retardé. Le gouvernement

Nucléaire, charbon et tous azimuts...

A l'opposé du Royaume-Uni, fermement attaché à une politique énergétique fondée sur le pétrole, la France a opté pour le nucléaire. Elle a renforcé son gigantesque programme électronucléaire et accéléré son exécution. En deux ans (1974-1975), treize nouvelles centrales vont être mises en construction, une trentaine d'autres au cours des cinq années suivantes. Pour se faire une idée de l'ampleur du programme, il faut savoir que les treize centrales projetées dans l'imminent (1 000 mégawatts chacune) représentent la totalité de la capacité qui existait en France en 1962.

La décision du gouvernement français de miser sur le nucléaire soulevait pourtant une forte opposition (de même que son choix de centrales de conception américaine). On lui reproche de retarder l'erreur commise au début des années 50, quand le charbon fut abandonné pour le pétrole. On lui prédit que l'énergie nucléaire coûtera plus cher que prévu. Des protestations massives ont à attendre dans les parages des emplacements choisis pour les nouvelles installations.

L'Allemagne n'avait pas commis la même erreur que la France : elle avait conservé ses charbonnages. Certes, ils arrivent difficilement à équilibrer leurs comptes et ils constituent un casse-tête permanent pour les gouvernements. Mais le pays en retire aujourd'hui un bénéfice appréciable en décrétant que ses besoins énergétiques ne sont couverts qu'à concurrence

britannique et les compagnies ne peuvent pas grand-chose pour accélérer son exécution, mais, à l'inverse, celle-ci peut se trouver entravée par des aléas divers : pénurie d'équipement, inflation, difficultés techniques imprévues. Le gouvernement a bien donné l'assurance aux compagnies qu'il ferait tout pour que le calendrier soit respecté, mais entre elles et lui les rapports ne sont pas précisément au beau fixe, surtout depuis l'avènement des travaillistes.

Et tous azimuts...

de 56 % par le pétrole importé (contre 66 % pour la France). Les Allemands veulent de mettre au point un plan énergétique lorsque la crise pétrolière a éclaté. Ils le renégocieront prestement et repartiront à zéro. Leur nouveau plan, publié en décembre dernier, vise à freiner la dépendance pétrolière, bien que Bonn n'ait aucune difficulté à compenser ses importations d'hydrocarbures par les excédents inscrits aux autres chapitres de sa balance des paiements. L'idée directrice de ce nouveau plan semble être une grande diversification des sources d'énergie : accroissement de la concentration de gaz naturel grâce à l'augmentation des importations et au développement des ressources nationales ; intensification de la production des lignites ; freinage du programme de réduction des charbonnages ; mise en chantier de plusieurs centrales nucléaires. Autrement dit, plutôt que d'accroître la préférence à une source unique d'énergie, la R.F.A. entend, pour le moment, réserver l'avenir et conserver le maximum d'élasticité.

L'Italie est dans un cas très particulier. Pauvre en charbon depuis toujours, elle avait accepté avec enthousiasme, à la fin des années 50, le rôle — qu'elle a joué pendant toute la décennie suivante — de raffiner le pétrole de l'Europe (au grand dépât des amoureux de son climat bleu et de ses célèbres pâtes). Elle s'est alors dotée d'une capacité de raffinage qui excède d'un tiers la demande intérieure.

L'idéal, aujourd'hui, serait évidemment de contrebalancer en partie l'augmentation des prix du brut par un accroissement des ventes de produits pétroliers à l'extérieur. Cette éventualité est hautement improbable dans les circonstances présentes. Certaines décisions ont été prises, mais d'autres restent en suspens, d'une part parce que les gouvernements qui se succèdent à Rome sont trop faibles pour ce faire, de l'autre, parce que la situation n'est pas encore clarifiée.

Au début de 1974, il avait été prévu de construire quatre centrales nucléaires. Les choses en restent là, les projets afférents à l'élaboration d'un programme d'investissement au stade des bureaux d'études. Le voudrait-on, qu'il serait possible de recourir au charbon et d'alléger la balance des paiements. L'ENEL (l'Office italien de l'électricité) s'est mis à l'examen de cette solution, réduisant sans doute qu'elle réduise la demande de fuel et qu'elle perturberait le fonctionnement des raffineries. Cette absence de toute décision s'explique peut-être par une raison supérieure : le fait que des traces de pétrole ont été repérées dans la vallée du Pô, à deux pas de quelques-uns des plus grands complexes industriels de la péninsule, éveillent l'espoir que la nappe découverte pourrait être plus étendue qu'il n'y paraît. De nouvelles prospections ont été entreprises. Que le « triangle industriel » de l'Italie puisse reposer sur une mer de pétrole, voilà un argument qui, fondé ou non, peut justifier le report de l'heure du choix.

Il a bien fallu quand même que les Italiens fournissent au moins une vague idée de leurs intentions à la Commission européenne, puisque celle-ci, en prévision des négociations avec les pays producteurs de pétrole, a arrêté ses projections pour l' « objectif 1985 ».

Ces projections de la Commission comportent des indications dont l'ORPEJ (Organisation des pays exportateurs de pétrole) devait tenir compte. Elle prévoit en outre que la part des besoins énergétiques

qui sera couverte par le pétrole tombera de 64 % (valeur actuelle) à un niveau situé entre 40 et 44 %. Cela veut dire que la quantité de pétrole importée par la Communauté va rester stationnaire

ou même qu'elle diminuera légèrement pour se situer à 600-650 millions de tonnes, la part de l'énergie nucléaire devant grimper de la même façon de 1,4 % (son niveau actuel) à 10 %.

La gamme des recherches

La crise pétrolière a déclenché une vague de recherches intensives pour la découverte de nouvelles méthodes de production de l'énergie et de nouveaux gisements de matières énergétiques connues (les schistes bitumineux et le goudron n'existant qu'en quantité négligeable en Europe ont été laissés de côté).

En France, un regain d'intérêt se manifeste pour l'énergie solaire. C'est un domaine déjà connu de nos chercheurs. Des mémoires ont été déposés à titre expérimental, avec un dispositif pour ammagasiner la chaleur solaire assurant leur chauffage.

Mais la recherche française s'est concentrée surtout sur l'énergie géothermique. Des plans ont été établis pour l'exploitation des nappes d'eau chaude souterraines de la région parisienne, en vue du chauffage domestique et des besoins de l'agriculture. Inexplicablement, l'Italie n'a rien prévu de similaire, alors qu'elle dispose, dans le sud de la Toscane, des plus riches réserves d'eau chaude de toute la Communauté.

Les Allemands étudient les possibilités de la liquéfaction (transformation du charbon en pétrole ou en gaz) qu'ils avaient commencé à expérimenter pendant la deuxième guerre mondiale. La méthode pourrait devenir opérationnelle dans les années 80, quand les réacteurs nucléaires permettront d'obtenir plus facilement les hautes températures nécessaires.

Dans les secteurs plus conventionnels, la recherche des parties du globe où l'on pourra découvrir des réserves de pétrole et de gaz, d'exploration et autres technologies est activement poussée, à l'intention tout spécialement des opérations en mer du Nord où

les conditions d'extraction sont particulièrement difficiles. Le pétrole peut être poisé de plus en plus profondément (comme le prouvent les découvertes faites en Italie, et les Britanniques, qui déposent pourtant d'une énergie nucléaire propre, ont finalement décidé, après deux ans d'hésitations, de s'en tenir à leur nouveau réacteur, au lieu d'en acheter un, de modèle américain. C'est dire qu'ils vont construire peu de centrales nucléaires et que leur réseau électrique continuera à reposer surtout sur les centrales traditionnelles alimentées au pétrole.

Les gouvernements avaient es- jusqu'à présent tendance, pour la plupart, à laisser les mains libres aux multinationales. La crise le amène à s'immiscer davantage dans les affaires pétrolières.

C'est apparemment en Grande-Bretagne, à propos des gisements de la mer du Nord, que l'affrontement entre l'Etat et l'entreprise, privée est le plus visible. Le gouvernement travailliste s'est engagé à accroître la participation publique dans l'industrie pétrolière, entend qu'elle soit de 51 % dans les douze premiers champs pétroliers exploités commercialement. Il doit cependant ménager les compagnies, qui seules détiennent la technique permettant de faire jaillir le pétrole de ces eaux profondes. Les pétroliers contre-attaquent. Ils allèguent que la politique du gouvernement et sa persistance à ne pas faire connaître le taux de la taxe sur les revenus pétroliers annoncés par Callaghan en décembre dernier vont amener plusieurs compagnies étrangères à se désister, ce qui remettra en question l'exécution de tout le programme. Raste cependant

L'E.N.E.C. REGARDE VERS L'AVENIR : L'ÉNERGIE ATOMIQUE

Une initiative de son président Monsieur Angelini en vue de la réalisation de nouvelles centrales atomiques en Europe

Dans tous les pays du monde, l'augmentation considérable de prix du pétrole survenue au cours des dernières années a fait sentir aux dirigeants politiques et à la population le besoin de faire sentir le développement économique de l'Occident, qui justifie un réexamen minutieux des prévisions relatives aux besoins énergétiques et une étude poussée des moyens les plus appropriés pour s'adapter à la situation nouvelle. Cet examen s'est fait également dans le domaine de l'énergie électrique, mais il n'a pas encore vu une telle concordance d'opinion concernant l'augmentation prévue des besoins, lesquels dépendent aussi du développement économique auquel on assistera, dans le monde occidental, au cours des prochaines années.

L'Ente Nationale per l'Energia Elettrica (Office National de l'Energie Electrique) avait, dès 1968, organisé une collaboration internationale en vue de développer les recherches sur les réacteurs à neutrons rapides ; cette collaboration s'est traduite par une réalisation concrète sous la forme d'une initiative multinationale dans laquelle elle était associée à l'E.D.P. (Electricité de France) et à l.R.M.E. allemande (Reichliche Werke des Elektrizitätswerts).

A ce sujet, il faut souligner que, de point de vue économique, l'atome est, à la suite des fortes augmentations de prix du pétrole, le fait qui s'accroît, de protéger de l'énergie électrique d'origine nucléaire, au fait de se développer, et cela est vrai aussi si l'on tient compte de fait que, même si le montant de l'investissement nécessite par l'installation d'une centrale nucléaire est double de celui d'une centrale thermique de même puissance, le coût de l'électricité de la première est très inférieur.

Il faut encore noter que ce type de réacteur permet la valorisation presque intégrale de l'énergie thermique produite dans l'uranium naturel, ce qui assure des rendements d'énergie nucléaire élevés.

Ainsi que les réacteurs actuellement en service réalisent tout juste à utiliser un peu plus d'un pour cent (1 %) de l'énergie contenue dans l'uranium naturel, les réacteurs nouveaux peuvent en retirer jusqu'à 40 %, ce qui signifie qu'ils auront une mesure de rendement à profit une quantité d'énergie cinquante à soixante-dix fois plus élevée que celle qui est utilisée à partir des réacteurs qui sont en fonctionnement aujourd'hui.

Les trois entreprises ont signé à cette fin un accord en vue de réaliser conjointement deux centrales nucléaires à neutrons rapides et à refroidissement au sodium d'une puissance supérieure à un million de kilowatts. Ces centrales seront construites sous forme de deux sociétés, l'une française, l'autre allemande, dans lesquelles les trois entreprises auront chacune une participation égale. Elles seront financées sur des bases de distribution des trois pays producteurs au prorata de leur participation aux deux sociétés.

L'E.N.E.C. a été le premier de ces organismes multinationaux en ce qui concerne l'énergie nucléaire. Elle a été créée en 1968 et a depuis lors poursuivi la construction de deux centrales nucléaires à neutrons rapides. Elle est dirigée par son président Monsieur Angelini, qui a été élu à la présidence de l'Ente Nationale per l'Energia Elettrica. Son siège est à Rome, au Palais de l'Energie, 100, rue de la République, 00187 Rome, Italie. Ses bureaux sont également situés à Paris, au Palais de l'Energie, 100, rue de la République, 75013 Paris, France.

L'initiative concrétisée par la signature de la Convention Euro-franco-allemande est fondamental pour les effets des programmes à moyen terme et à long terme qui ont fait l'objet des « échanges » de la Commission pour les réacteurs suralimentés qui a été créée il y a trois ans au sein de la C.E.E. sous la présidence de Monsieur Angelini et avec la participation des experts de la Communauté germanique.

En effet, pour l'avenir, l'orientation est la suivante : les réacteurs suralimentés sont destinés à produire de l'énergie et de la chaleur, mais leur utilisation principale est destinée à la production de l'énergie nucléaire — qu'ils aient pour but de produire de l'énergie et de la chaleur, ils sont capables d'utiliser presque intégralement le potentiel thermique renfermé dans l'uranium naturel.

Elle est destinée à assurer, en couvrant l'approvisionnement énergétique des consommateurs, une partie des besoins de l'industrie et des services publics. Le fonctionnement de ces réacteurs, qui sera assuré, en vertu d'un accord, par un consortium international composé des trois entreprises associées, sera financé par le biais d'un emprunt international.

La production de ces réacteurs dans une centrale thermique moderne à haut rendement coûte en Italie, au mois de décembre de l'année dernière, 18 Euro centimes. Alors que la production de l'énergie d'un kilowatt de puissance thermique et des opérations d'énergie de pointe de 200 kilowatts par heure coûte en France 1 Euro et demi. En d'autres termes, pour leur kilowatt produit, ces réacteurs à neutrons rapides coûtent moins cher que les centrales thermiques à charbon ou à pétrole, mais ils ont une durée de vie plus longue et leur coût de maintenance est très inférieur.

Cela est d'autant plus intéressant que, pour l'Italie, qui ne dispose pas de combustibles fossiles, il sera également possible de tirer profit des minéraux à faible valeur qui existent aussi dans le Pérou. Le problème de l'enrichissement de l'uranium ne se posera pas du fait que la combustible mis en œuvre dans ces réacteurs sera constitué d'uranium naturel et de plutonium qui sera produit au sein même par ces réacteurs eux-mêmes, mais encore par d'autres centrales nucléaires actuellement en service.

Nous ajoutons à cela que les besoins de ces réacteurs en eau de refroidissement sont inférieurs de près de 50 % à ceux des réacteurs qui sont utilisés actuellement.

Les experts ont convenu que, de point de vue de l'environnement, les centrales nucléaires suralimentées ont un avantage substantiel par rapport aux centrales à combustibles fossiles. Il y a aussi encore des difficultés à surmonter pour le choix des emplacements, de sorte qu'il faudra faire appel à la coopération et à la bonne volonté de sorte que les parties intéressées — qui, en définitive, sont la communauté nationale — soit seulement en vue de déterminer le choix des emplacements des centrales, mais encore pour surmonter les obstacles d'ordre bureaucratique qui se manifesteront sans doute au cours des procédures d'autorisation.

Le projet et la mise en chantier de la Centrale de LAVORDELLA, qui est la première centrale à neutrons rapides en Europe, et dont la puissance sera de 1.200.000 kilowatts, seront réalisés au cours des prochaines années par l'Ente Nationale per l'Energia Elettrica et les entreprises associées. Elle sera financée par le biais d'un emprunt international. Elle sera construite par l'Ente Nazionale per l'Energia Elettrica et les entreprises associées. Elle sera financée par le biais d'un emprunt international.

Il faut noter que, pour le réacteur de LAVORDELLA, qui est un réacteur à neutrons rapides, le second réacteur sera prêt à la fin de l'année 1976, le second réacteur sera prêt à la fin de l'année 1976, le second réacteur sera prêt à la fin de l'année 1976.

Au cours des dix dernières années, l'E.N.E.C. s'est consacré principalement à l'étude de faisabilité de deux centrales nucléaires à neutrons rapides. Elle a été créée en 1968 et a depuis lors poursuivi la construction de deux centrales nucléaires à neutrons rapides. Elle est dirigée par son président Monsieur Angelini, qui a été élu à la présidence de l'Ente Nationale per l'Energia Elettrica. Son siège est à Rome, au Palais de l'Energie, 100, rue de la République, 00187 Rome, Italie. Ses bureaux sont également situés à Paris, au Palais de l'Energie, 100, rue de la République, 75013 Paris, France.

La production de ces réacteurs dans une centrale thermique moderne à haut rendement coûte en Italie, au mois de décembre de l'année dernière, 18 Euro centimes. Alors que la production de l'énergie d'un kilowatt de puissance thermique et des opérations d'énergie de pointe de 200 kilowatts par heure coûte en France 1 Euro et demi. En d'autres termes, pour leur kilowatt produit, ces réacteurs à neutrons rapides coûtent moins cher que les centrales thermiques à charbon ou à pétrole, mais ils ont une durée de vie plus longue et leur coût de maintenance est très inférieur.

Cela est d'autant plus intéressant que, pour l'Italie, qui ne dispose pas de combustibles fossiles, il sera également possible de tirer profit des minéraux à faible valeur qui existent aussi dans le Pérou. Le problème de l'enrichissement de l'uranium ne se posera pas du fait que la combustible mis en œuvre dans ces réacteurs sera constitué d'uranium naturel et de plutonium qui sera produit au sein même par ces réacteurs eux-mêmes, mais encore par d'autres centrales nucléaires actuellement en service.

Nous ajoutons à cela que les besoins de ces réacteurs en eau de refroidissement sont inférieurs de près de 50 % à ceux des réacteurs qui sont utilisés actuellement.

Les experts ont convenu que, de point de vue de l'environnement, les centrales nucléaires suralimentées ont un avantage substantiel par rapport aux centrales à combustibles fossiles. Il y a aussi encore des difficultés à surmonter pour le choix des emplacements, de sorte qu'il faudra faire appel à la coopération et à la bonne volonté de sorte que les parties intéressées — qui, en définitive, sont la communauté nationale — soit seulement en vue de déterminer le choix des emplacements des centrales, mais encore pour surmonter les obstacles d'ordre bureaucratique qui se manifesteront sans doute au cours des procédures d'autorisation.

sources d'énergie d'origine nucléaire, contribuera à la réduction des besoins en combustibles fossiles et à éviter le vol des matières premières. Elle est destinée à assurer, en couvrant l'approvisionnement énergétique des consommateurs, une partie des besoins de l'industrie et des services publics. Le fonctionnement de ces réacteurs, qui sera assuré, en vertu d'un accord, par un consortium international composé des trois entreprises associées, sera financé par le biais d'un emprunt international.

La production de ces réacteurs dans une centrale thermique moderne à haut rendement coûte en Italie, au mois de décembre de l'année dernière, 18 Euro centimes. Alors que la production de l'énergie d'un kilowatt de puissance thermique et des opérations d'énergie de pointe de 200 kilowatts par heure coûte en France 1 Euro et demi. En d'autres termes, pour leur kilowatt produit, ces réacteurs à neutrons rapides coûtent moins cher que les centrales thermiques à charbon ou à pétrole, mais ils ont une durée de vie plus longue et leur coût de maintenance est très inférieur.

Cela est d'autant plus intéressant que, pour l'Italie, qui ne dispose pas de combustibles fossiles, il sera également possible de tirer profit des minéraux à faible valeur qui existent aussi dans le Pérou. Le problème de l'enrichissement de l'uranium ne se posera pas du fait que la combustible mis en œuvre dans ces réacteurs sera constitué d'uranium naturel et de plutonium qui sera produit au sein même par ces réacteurs eux-mêmes, mais encore par d'autres centrales nucléaires actuellement en service.

Nous ajoutons à cela que les besoins de ces réacteurs en eau de refroidissement sont inférieurs de près de 50 % à ceux des réacteurs qui sont utilisés actuellement.

Les experts ont convenu que, de point de vue de l'environnement, les centrales nucléaires suralimentées ont un avantage substantiel par rapport aux centrales à combustibles fossiles. Il y a aussi encore des difficultés à surmonter pour le choix des emplacements, de sorte qu'il faudra faire appel à la coopération et à la bonne volonté de sorte que les parties intéressées — qui, en définitive, sont la communauté nationale — soit seulement en vue de déterminer le choix des emplacements des centrales, mais encore pour surmonter les obstacles d'ordre bureaucratique qui se manifesteront sans doute au cours des procédures d'autorisation.

Le projet et la mise en chantier de la Centrale de LAVORDELLA, qui est la première centrale à neutrons rapides en Europe, et dont la puissance sera de 1.200.000 kilowatts, seront réalisés au cours des prochaines années par l'Ente Nationale per l'Energia Elettrica et les entreprises associées. Elle sera financée par le biais d'un emprunt international. Elle sera construite par l'Ente Nazionale per l'Energia Elettrica et les entreprises associées. Elle sera financée par le biais d'un emprunt international.

Il faut noter que, pour le réacteur de LAVORDELLA, qui est un réacteur à neutrons rapides, le second réacteur sera prêt à la fin de l'année 1976, le second réacteur sera prêt à la fin de l'année 1976, le second réacteur sera prêt à la fin de l'année 1976.

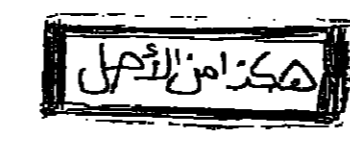
Au cours des dix dernières années, l'E.N.E.C. s'est consacré principalement à l'étude de faisabilité de deux centrales nucléaires à neutrons rapides. Elle a été créée en 1968 et a depuis lors poursuivi la construction de deux centrales nucléaires à neutrons rapides. Elle est dirigée par son président Monsieur Angelini, qui a été élu à la présidence de l'Ente Nationale per l'Energia Elettrica. Son siège est à Rome, au Palais de l'Energie, 100, rue de la République, 00187 Rome, Italie. Ses bureaux sont également situés à Paris, au Palais de l'Energie, 100, rue de la République, 75013 Paris, France.

La production de ces réacteurs dans une centrale thermique moderne à haut rendement coûte en Italie, au mois de décembre de l'année dernière, 18 Euro centimes. Alors que la production de l'énergie d'un kilowatt de puissance thermique et des opérations d'énergie de pointe de 200 kilowatts par heure coûte en France 1 Euro et demi. En d'autres termes, pour leur kilowatt produit, ces réacteurs à neutrons rapides coûtent moins cher que les centrales thermiques à charbon ou à pétrole, mais ils ont une durée de vie plus longue et leur coût de maintenance est très inférieur.

Cela est d'autant plus intéressant que, pour l'Italie, qui ne dispose pas de combustibles fossiles, il sera également possible de tirer profit des minéraux à faible valeur qui existent aussi dans le Pérou. Le problème de l'enrichissement de l'uranium ne se posera pas du fait que la combustible mis en œuvre dans ces réacteurs sera constitué d'uranium naturel et de plutonium qui sera produit au sein même par ces réacteurs eux-mêmes, mais encore par d'autres centrales nucléaires actuellement en service.

Nous ajoutons à cela que les besoins de ces réacteurs en eau de refroidissement sont inférieurs de près de 50 % à ceux des réacteurs qui sont utilisés actuellement.

Les experts ont convenu que, de point de vue de l'environnement, les centrales nucléaires suralimentées ont un avantage substantiel par rapport aux centrales à combustibles fossiles. Il y a aussi encore des difficultés à surmonter pour le choix des emplacements, de sorte qu'il faudra faire appel à la coopération et à la bonne volonté de sorte que les parties intéressées — qui, en définitive, sont la communauté nationale — soit seulement en vue de déterminer le choix des emplacements des centrales, mais encore pour surmonter les obstacles d'ordre bureaucratique qui se manifesteront sans doute au cours des procédures d'autorisation.



la chasse

à prouver qu'une quelconque des compagnies intéressées à des opérations aussi rentables soit disposée à lâcher pied.

En France, où l'industrie pétrolière est fortement concentrée entre les mains du gouvernement, la recherche énergétique est coordonnée par l'Etat, mais les compagnies privées peuvent prendre part aux travaux de prospection. C'est ce qui va se produire au large du Finistère.

En Italie, la recherche dans la vallée du Pô est depuis longtemps le monopole de l'ENI. Ce puissant groupe pétrochimique, contrôlé par

Différents moyens sont employés pour rendre effective la réduction. Les gouvernements avaient d'abord visé l'automobile, mais ont par la suite rectifié le tir : les limitations de vitesse sont maintenues dans presque tous les pays, mais la liberté de circulation a été rétablie (assortie, il est vrai, de la hausse du prix de l'essence). L'effort s'est reporté sur le chauffage des maisons d'habitation et des bâtiments publics. En France et en Grande-Bretagne : la consommation française de fuel pour le chauffage est ramenée à 80 % de la consommation de l'année dernière et un maximum est imposé à la température des locaux.

Dans la plupart des pays d'Europe, la philosophie des restrictions est la même : laisser passer sur le consommateur le poids de la hausse du pétrole et épargner l'industrie, dans l'espoir de ne pas encourager davantage l'inflation. En Grande-Bretagne, diverses mesures ont été prises : les subventions à des établissements d'utilité publique ont été supprimées et le prix des fournitures d'énergie provenant d'autres sources que le pétrole a été augmenté (c'est le cas pour le charbon). Il s'agit là d'une campagne tentative en vue de réduire la consommation énergétique par le mécanisme des prix, plutôt que par des restrictions autoritaires. Le billet de chemin de fer coûte plus cher, les notes d'électricité sont plus lourdes. C'est une médecine amère, mais peut-être plus efficace que n'eût été un système de rationnement.

L'arme de la fiscalité est également utilisée. En Allemagne, au Royaume-Uni, des exemptions sont généralement accordées aux

à prouver qu'une quelconque des compagnies intéressées à des opérations aussi rentables soit disposée à lâcher pied.

En France, où l'industrie pétrolière est fortement concentrée entre les mains du gouvernement, la recherche énergétique est coordonnée par l'Etat, mais les compagnies privées peuvent prendre part aux travaux de prospection. C'est ce qui va se produire au large du Finistère.

En Italie, la recherche dans la vallée du Pô est depuis longtemps le monopole de l'ENI. Ce puissant groupe pétrochimique, contrôlé par

est ouverte

l'Etat, a en mains 50 % du marché des produits pétroliers. Mais, dans l'Adriatique, l'ENI travaille avec diverses compagnies. Elle s'est approprié les intérêts de la Shell en Italie, et B.P. a vendu les siens à une compagnie locale.

Enfin, même en République fédérale — le pays où fut appliquée, dans le passé, la politique sans doute la plus libérale à l'égard des compagnies pétrolières, — le gouvernement a jugé opportun de faire fusionner les deux sociétés allemandes existantes (VEBA et Gel-senberg) et d'accroître la part de l'Etat dans la nouvelle firme.

Taxation, restrictions, stimulants

En même temps qu'ils ont manifesté leur intention de dire leur mot dans les affaires de pétrole, les gouvernements se sont efforcés de limiter la consommation ou de l'orienter vers d'autres sources d'énergie. La théorie officielle commune à toute l'Europe veut qu'il soit très facile de réduire la consommation d'énergie de 10 % : il suffirait de faire un peu attention et de penser à éteindre l'électricité derrière soi. Avec un minimum d'aménagements dans les maisons et dans les usines — l'isolation thermique, par exemple, — on obtiendrait une économie de 20 %. La Fondation Ford dit la même chose autrement : dans une étude récente, elle fait valoir que la taxe de croissance de la consommation énergétique aux Etats-Unis pourrait être réduite de 4,5 à 2,2 % sans que la qualité de la vie ait à en souffrir.

Nous sommes entrés dans une ère nouvelle : celle des contrôles, des calculs, des interventions étatiques, de l'apparition (ou la réapparition) de puissantes sources énergétiques : comme l'atome (et le charbon). Nous nous en rendons peut-être mal compte, mais une énorme machine a été mise en mouvement et elle tournera, avec peu, à plein régime. Le temps où l'on s'en remettait à sept compagnies multinationales pour fournir à la totalité des besoins énergétiques de l'Europe est bien fini.

MARIO DEAGLIO, Professeur à l'université de Turin.

Dossier établi avec la collaboration de Philippe Simeoni (« Le Monde »), Roger Vialvo (« The Times »), Hans Baumann (« Die Welt »).

MM. Fourcade et Apel confrontent leurs vues

Suite de la page 17.

Si dans un avenir proche un des pays de la Communauté était conduit à prendre des mesures protectionnistes, quelle serait votre réaction ?

H. APEL. — Il n'y a pas de raison de craindre qu'on en vienne à de telles mesures. C'est précisément pour écarter le danger qu'on puisse venir à un protectionnisme croissant au cours de la crise provoquée par le prix du pétrole que le gouvernement fédéral a collaboré activement à la mise au point de filets de secours monétaires tels que les emprunts de la Communauté et du Fonds de solidarité internationale (1).

Nos partenaires, à l'intérieur et à l'extérieur de la Communauté, sont conscients aussi du danger que des mesures protectionnistes puissent susciter à leur tour des contre-mesures qui assèneraient finalement sur eux qui se sont crus contraints de prendre de telles initiatives. Nous n'avons pas l'intention de décevoir pendant des décennies pour instaurer

La baisse des taux d'intérêt

On enregistre une amorce de baisse des taux d'intérêt. Le mouvement, selon vous, va-t-il continuer ? Jusqu'où ?

H. APEL. — Le gouvernement et la Banque fédérale ont obtenu, grâce à une politique de stabilité, que le taux d'accroissement des prix et les prévisions d'inflation reculent dans notre pays. La Banque fédérale a pu, par conséquent, appuyer les tendances à la baisse des intérêts constatées sur le marché des capitaux et internationaux. Une considérable modulation du volume de l'intérêt en regard de la situation de l'emploi lui apparaît souhaitable mais aussi, étant donné le degré de stabilisation déjà atteint, possible.

Beaucoup de signes indiquent, tant aux Etats-Unis qu'en Europe, qu'on s'oriente vers un recul encore plus accentué des taux d'intérêt sur les marchés nationaux et internationaux. En raison de la variété des taux sur le marché des capitaux, et à cause de l'impossibilité où l'on se trouve d'évaluer sur les marchés nationaux et internationaux l'offre et la demande de capitaux, il n'est à vrai dire pas possible de donner un chiffre pour le niveau optimum des

libre-échange commercial et tout de ses fruits pour remettre tout en cause pour des difficultés momentanées.

J.-P. FOURCADE. — Notre réaction serait évidemment favorable, car nous mettrions tout l'intérêt pour nos économies au développement du commerce mondial. Dans le passé récent, certains pays européens ont pris quelques mesures restrictives. Nous avons essayé de les en dissuader, et tout au moins de limiter les conséquences. Justine, quant à moi, que le rétablissement de l'équilibre commercial de chacun des pays d'Europe doit se faire sans toucher aux accords obtenus en matière de libéralisation des échanges, et que le traité de Rome sur ce point doit être strictement respecté. La France a d'ailleurs soutenu en même temps que les autres partenaires de l'O.C.D.E. l'engagement commercial du GATT. Il serait dramatique d'ajouter aux difficultés politiques de lutte contre l'inflation les inconvénients de mesures restrictives aux échanges.

Dans quelle mesure encouragez-vous au recyclage des capitaux pétroliers qui consiste pour les pays producteurs à prendre des participations dans l'industrie européenne ?

H. APEL. — Je juge les différentes formes de recyclage d'après leur contribution à la stabilisation du système commercial et monétaire mondial, qui repose sur la coopération et non sur la confrontation entre pays exportateurs et pays importateurs de pétrole. C'est pourquoi je ne refuse pas par principe la participation des pays exportateurs de pétrole à l'industrie européenne. Un tel encrage à long terme des excédents pétroliers exerce un effet favorable sur les accords commerciaux entre pays européens et pays pétroliers. Par ailleurs, l'attitude de la participation des pays pétroliers à un plus grand intérêt de ce pays au développement et à la prospérité des économies européennes.

Il existe néanmoins des limites, en particulier si le danger de participation unilatérale dans les différents pays bien dans des domaines stratégiquement

La France vue de Bonn

La France est un important client et fournisseur de la République fédérale d'Allemagne. Comment voyez-vous l'évolution de l'économie française pour 1975 ?

H. APEL. — Il est déjà suffisamment difficile de faire des prévisions sur l'évolution économique de son propre pays ; il est donc très difficile de faire de tels pronostics pour un autre pays. La France, comme beaucoup d'autres pays, a été aux prises l'année dernière avec de grands problèmes causés par les

L'Allemagne vue de Paris

L'Allemagne fédérale étant le premier client et le premier fournisseur de la France, une économie influente, comment prévoyez-vous l'évolution de l'économie allemande en 1975 ?

J.-P. FOURCADE. — Vous avez noté l'importance de la France pour l'économie allemande. En 1974, la France a connu un phénomène particulier de dégradation de son taux de couverture avec l'Allemagne dû à un accroissement d'importation de biens d'équipement et de consommation. Nous avons donc un grand effort à faire pour rétablir l'équilibre de nos échanges avec l'Allemagne. Celui-ci est en bon voie, puisque nous sommes passés d'un taux de couverture de 73 % au premier trimestre à 80 % au dernier trimestre.

Mais il est important que l'économie allemande, qui a maîtrisé son inflation grâce à des mesures très énergiques, et qui a une balance des paiements très excédentaire, participe à la politique économique de l'Europe en restant plus tôt son activité que ses partenaires. C'est ce que fait

le gouvernement allemand, et les mesures récemment décidées en faveur de la reprise de l'activité ont tout fait dans ce sens.

Propos recueillis par JACQUELINE GRAPIN « Le Monde » et le journal « Die Welt ».

(1) Il s'agit du fonds de recyclage des pétroliers proposé par M. Kissinger et dont le montant sera communiqué à l'O.C.D.E. (N.D.L.R.).

ATOMIQUE en Europe

Le développement de l'énergie atomique en Europe est en cours. Les gouvernements européens ont pris des mesures pour encourager l'industrie nucléaire. Les investissements dans ce secteur sont en hausse. Les nouvelles centrales nucléaires sont en construction dans plusieurs pays. Les recherches dans ce domaine sont intensifiées. Les avantages de l'énergie atomique sont de plus en plus évidents. Les coûts de production sont en baisse. Les émissions de CO2 sont nulles. L'énergie atomique est une solution durable pour répondre à la demande croissante d'énergie.

CLASSEZ VITE et BIEN

Je commande : 1 DS Blanc
 Sable ci-joint chèque de 99 F TTC Franco - GRA-
 d'inflation reculent dans notre pays.
 sur Dispositifs O disco-
 C Classement diapo
 Diapositives Chromatopie
 Classement dossiers, ar-
 chives CD-Rom, retour,
 bureau enfant. Olistings

COMMANDE et DOC à :
 CLEN 21 St-BENOIT-LA-
 FORET - 37500 CHINON -
 124 PARIS 90115-57

PROMOTION DU TIROIR CLEN EXPO-INFORMATION PARIS 68

CLEN 35 FRIEDLAND

loterie nationale

TIRAGE LE 5 FEVRIER

GROS LOT: 2 MILLIONS

tranche des Mimosas



Bernard Simiot

SUEZ

50 siècles d'histoire

Benoist MECHIN

"Ce livre n'est pas seulement magistral, il comble une lacune. Personne jusqu'ici n'avait osé aborder ce sujet."

Raymond LAS VERGNAS

"Une fresque puissante où l'ampleur de la vision est animée par le style d'un écrivain né."

Jacques CHASTENET de l'Académie Française

"Ce livre devra figurer dans toutes les bibliothèques historiques ; mais c'est aussi un ouvrage d'une brillante actualité qui mérite la plus large diffusion."

ARTHAUD



GESTION DE PRODUCTION + 80.000 F

Région Centre — Une importante société française spécialisée dans la fabrication de matériel de mesure électronique et pneumatique recherche pour son unité de fabrication (600 personnes) implantée dans une villa moyenne du Centre, le Responsable de son Service Planning Central. Dépendant de la Direction de Production et en étroite collaboration avec les services de l'usine et les directions vente et marketing, il sera responsable de la détermination des programmes prévisionnels de fabrication, de l'optimisation des plans de charge de différents ateliers en fonction de leur potentiel réel, de l'ordonnement et du lancement des fabrications, ainsi que du suivi et du contrôle de la réalisation des commandes. Il assurera un service d'un quantième de personnes couvrant également l'expédition des produits finis. Ce poste conviendrait à un jeune ingénieur, âgé de 27 ans minimum, ayant une formation du type A.M., et justifiant d'une expérience d'au moins trois ans en usine dans des fonctions lui ayant permis d'acquies une approche sérieuse des problèmes d'ordonnement-lancement. La connaissance des traitements informatiques est indispensable. La rémunération annuelle de départ de l'ordre de 80.000 F, pourra être supérieure si les qualifications et l'expérience du candidat retenu le justifient. Écrire à Paris. Réf. A/21408M

CADRE COMPTABLE 80.000 F

Une société filiale d'un groupe anglais opérant en France 500 personnes réparties dans cinq usines, recherche le responsable au siège de ses services comptables. Basé à Paris assistant du Directeur Administratif et Financier, le titulaire du poste aura pour mission d'assurer le fonctionnement de la comptabilité générale dans le cadre d'une gestion par centres de profit. Pour celle-ci, il supervisera le travail exécuté au niveau de la cellule comptable de chaque usine, il prendra en charge la centralisation et il assurera l'établissement périodique des comptes d'exploitation et des bilans, et participera à la gestion des services généraux du siège. Le poste convient à un homme âgé de 28 ans minimum, possédant une excellente formation et pratique comptable et ayant une bonne connaissance de l'anglais. Le salaire annuel de départ de l'ordre de 70 à 80.000 francs, sera fonction des compétences. Écrire à Paris. Réf. A/2202M

GESTION BUDGÉTAIRE ET COMPTABLE 75.000 F

Haut-Jura — L'AMY, second fabricant français de lunettes optiques (CA 43 millions de francs, 420 personnes, 3 usines), exportant 75 % de ses produits dans le monde entier, recherche un responsable de la gestion et de l'administration. Rattaché au Président Directeur Général, sa mission comportera trois aspects principaux. Il sera chargé de la responsabilité du contrôle de gestion et de l'informatique. Il contrôlera la comptabilité générale dans son ensemble y compris la paie et les relations avec les banques. Enfin il lui sera confié des études particulières nécessitées par le développement de la Société. Ce poste conviendrait à un cadre âgé de 28 ans minimum de formation supérieure (ES-C, DECS, I.C.G.), ayant acquis une première expérience dans des activités dans une entreprise industrielle ou un cabinet d'expertise comptable. La rémunération annuelle de départ sera de l'ordre de 75.000 F. Facilites de logement. Écrire à Lyon. Réf. A/3305M



CHEF DES FABRICATIONS + 70.000 F

Plastiques — Une société française en forte expansion (CA 45 millions, 400 personnes), occupant une place privilégiée dans le domaine de la fabrication d'articles plastiques et mécaniques de grande consommation, recherche pour son usine située à Valence un Chef des Fabrications. Sous l'autorité du Directeur Industriel il sera responsable de la réalisation des programmes de fabrication d'une dizaine d'ateliers (200 personnes) aux activités diversifiées. Il jouera un rôle important au niveau de l'animation de sa maîtrise et aura le souci constant du perfectionnement du personnel. Ce poste conviendrait à un candidat de 32 ans minimum, de formation technique supérieure (ENI, CES, CNAM...) ou de niveau équivalent. Il possédera une très bonne expérience, acquise dans une entreprise de taille moyenne, de la fabrication en grande série d'articles plastiques et mécaniques ainsi que de la conduite d'équipes de production. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 70.000 F, pourra être supérieure si l'expérience le justifie. Écrire à Lyon. Réf. A/3307M

DÉLÉGUÉ TECNICO-COMMERCIAL Neully

Industrie de la Parfumerie — Une entreprise mondiale occupant l'une des plus importantes places dans l'industrie de la parfumerie, recherche, dans le cadre de son expansion rapide et continue, un délégué technico-commercial pour sa filiale française. En étroite liaison avec les services création, application et recherche, il sera responsable du développement des ventes et de la pénétration du marché auprès des noms les plus prestigieux du parfum et de la Haute-Couture dont le rayonnement est international. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat motivé, âgé d'au moins 25 ans, détenteur d'un bon niveau de culture générale sanctionnée, si possible, par un diplôme d'études supérieures (commercial ou chimique). Le candidat devra posséder un sens artistique sûr, un excellent contact humain et justifier, après une courte période de formation, un minimum de compétences techniques dans le domaine du parfum et des matières premières qui servent de base à leur composition. Une bonne connaissance de l'anglais est exigée. A un candidat de valeur, il sera offert une très bonne rémunération annuelle ainsi que des perspectives d'avenir intéressantes au sein du Groupe. Écrire à Paris. Réf. A/2201M

JEUNE CADRE EXPORTATION 65.000 F

Cette même Société (cf. Réf. A/3305) recherche pour faire face à son développement constant (+ 20 % par an) le futur responsable du service exportation. Sous l'autorité du Directeur Général Adjoint, assisté des services du siège (ordonnement, expéditions, comptabilité) il aura pour mission après une période de formation, de gérer les activités « export » et d'analyser les marchés actuels et potentiels à l'étranger. De plus, il assurera auprès des correspondants exclusifs un rôle de conseil favorisant le développement des réseaux de vente. Ce poste, basé à MOREZ (à 50 km de Genève et proche d'une station de ski) conviendrait à un candidat de formation commerciale supérieure (HEC, ESSEC, ESCP ou équivalent). Agé de 26 ans minimum, il aura acquis de réelles connaissances dans le marketing et la distribution. Ses qualités de négociateur, sa pratique courante de l'anglais et de l'allemand, lui permettront de bien s'intégrer à ce poste. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 65.000 F, sera liée au potentiel du candidat retenu. Écrire à Lyon. Réf. A/3306M

ASSISTANT MARKETING Rhône-Alpes

Promotion de Services — Une importante société de services s'inscrivant étroitement dans le contexte économique, recherche pour son siège, situé dans une ville importante de la région Rhône-Alpes, un Assistant Marketing. Il rejoindra une petite équipe pour y participer à l'élaboration d'une stratégie de développement à long terme se traduisant par la conception d'actions et la mise en place de produits dans un secteur d'activité très peu pénétré de l'approche marketing. Cette mission l'amènera à établir des relations étroites avec un grand nombre d'entreprises ainsi qu'avec différents organismes publics. Ce poste ne peut convenir qu'à un jeune cadre âgé de 27 ans minimum, de formation supérieure commerciale ou économique. Intéressé par l'opportunité d'un poste échappant aux conceptions traditionnelles de la fonction marketing tout en conservant la spécificité d'approche. Son expérience professionnelle de quelques années acquises au sein d'une société du secteur des services (publicité, tourisme...) ou des produits de grande consommation lui aura permis d'acquies une bonne maîtrise des techniques de communication. Des qualités d'animateur et de réalisateur sont indispensables ainsi qu'une parfaite connaissance de la langue anglaise. La rémunération sera liée au potentiel du candidat retenu. Écrire à Lyon. Réf. A/3308M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA CONSEILLER DE DIRECTION S.A.
3, rue Bellin, 75782 Paris - Codex 16 - Tél. 727-35-79
9, rue Jacques-Moyron, 69006 Lyon - Tél. 52-90-63
19, Résidence Flandre, 59170 Croix - Tél. (20) 72-52-25

Amsterdam - Barcelona - Bruxelles - Capenhague - Frankfurt - Londres - Madrid - Milan - New York - Stockholm - Zurich

Placements

<Flamber> sur les matières premières

La scène se passe dans l'un des clubs les plus fermés de Londres. Il n'y a pas foule ce soir-là : deux seulement des huit salons privés sont occupés. Dans l'un, se tient un banquet des gros actionnaires d'une firme connue. Dans l'autre, un dîner de sept convives : sept messieurs d'allure opulente, qui sont venus pa à en juger par les éclats de rire traversant les murs. Soudain, un verre de cognac tombe avec insistance : quelqu'un réclame le silence. Les gentlemen qui précèdent la table se lève, toussote et s'adresse à l'assistance dans les termes qui suivent : « Mes chers amis, en tant que directeur des investissements de notre groupement, j'ai le plaisir de vous rendre compte de notre dernier exercice, et de vous en profiter pour retracer brièvement l'historique de nos activités : notre Syndicat de Seven (« S.O.S. ») comme on nous désigne affectueusement dans le monde des affaires, a pour but de rassembler nos marnitions pour investir sur le marché

des matières premières. Nous avions chacun 1 000 livres à mettre dans le commerce. Ignorant tout du terrain où nous nous aventurons, nous fmes appel à l'une des organisations professionnelles les plus respectées. Elle nous adressa la liste de ses membres.

« La première difficulté pour nous fut de détecter parmi tous ces noms celui du courtier idéal. Nous tombâmes fort bien : c'était un grand homme de bien, qui ne nous prodigua des conseils qu'il se réservait judicieusement.

« Il nous indiqua la marche à suivre. D'abord : 1) trouver la plus disponible des meilleures matières ; 2) décider où nous établirions notre P.C. ; 3) choisir la marchandise sur laquelle nous opérons.

« Nous constatâmes bien les ressources de Londres, New-York et Chicago, mais, désolé, nous ne devions pas négliger celles de places comme Hambourg, Tokyo, Paris, Amsterdam ou Kuala Lumpur.

« Nous étions informés de ce qu'il faudrait faire pour nous centrer sur une seule catégorie de marchandises — et ne pas faire « s'engager au-delà de nos possibilités, financièrement parlant ; aller contre le sens du marché ; nous entêter lors que nous serions en perte. Nous découvriâmes l'avantage qu'offre le marché des matières premières, par rapport à celui des valeurs, grâce à la pratique des ordres des « stop loss » : système ingénieux — encore que non infallible — pour minimiser les pertes. Supposons que nous achetions du cacao au cours de 520 livres la tonne ; vous pouvez donner un ordre de « stop loss » à 580 livres, et sorti que dans le cas où la situation tourne mal vous ne perdriez que 60 livres par tonne. S'il se produit que votre ordre ne puisse être exécuté, la perte sera supérieure mais votre courtier trouvera bien le moyen de vous tirer de ce mauvais pas à moindre dommage.

« Autre avantage, l'investisseur seur a toute liberté pour vendre comme pour acheter alors que, sur le marché des valeurs, il se borne normalement, une fois son achat opéré, à attendre la hausse des cours. En dehors des opérations d'achat ou de vente fermes, il existe d'autres possibilités — options ou fourchettes — mais nous nous méfions de ces procédures trop sophistiquées pour nous.

« Notre premier investissement fut désastreux. Nous avions vendu du cacao à 215 livres la tonne et dûmes le racheter à 250 livres, cours où nous étions arrivés à « stop loss ». La seconde ne fut pas plus brillante mais, heureusement, nous réussîmes qu'en rapporter sur la troisième qui nous fit regagner une bonne partie de ce que nous avions perdu.

Sur quelle place opérer ?

« Il nous vovait que la mentalité des Américains était particulièrement bien adaptée au genre de transactions qui nous intéressaient. En Europe, l'habitude de spéculer sur les matières premières commençait seulement à se frayer un chemin et ne séduisait pas beaucoup les gens en quest de placement. En France, par exemple, ces activités languissaient et part celles qui étaient entretenues par les grosses firmes ayant une succursale en ce pays. Le cacao était la seule marchandise capable de susciter un semblant d'intérêt. Les mouvements du marché ne recevaient pratiquement aucune attention. En 1972, nous décidâmes le siège est à Rome, produisant une masse d'informations sur les matières premières. Il fallait bien en déduire que le « température » était à la hausse et que des grains offraient aussi des possibilités commerciales appréciables.

« Restait à décider sur quelle marchandise nous allions opérer. Là encore, les conseils de notre courtier furent précieux. Les statistiques jouent un rôle important dans le négoce : elles étaient disponibles en ce qui concerne le cacao.

« Nous raisonnons dans le cacao. Les cours étaient à la hausse. A la fin de 1972 nous étions à la tête de 200 tonnes de cette denrée que nous avions payée 264 livres la tonne en moyenne, soit un total de 5 280 livres, plus quelques frais de courtage ou autres. Nous vendâmes quand le prix monta à 695 livres. Nous aurions mieux fait d'attendre encore une semaine ou deux : mais nous réalisons quand même le coquet bénéfice de 76 000 livres.

« Nous avions dès lors assez de répondant pour songer aux métaux. Tout semblait encourager la hausse mais nous fmes prudents et achetâmes seulement 100 tonnes de cuivre (quatre contrats) à un peu plus de 800 livres la tonne. La hausse persista ; nous réalisâmes un gain de 50 livres par tonne et continuâmes à réinvestir.

« Disposant bientôt de plus de 10 000 livres, nous eutimes de diversifier nos placements. Tout en opérant une nouvelle sortie sur le marché du cuivre, nous tentâmes une percée sur celui de l'argent. Le cuivre fit une nouvelle fois honneur à notre sagacité mais l'argent nous ôta nos illusions. Nous découvriâmes que c'était un métal capricieux, qui se laissait ballo-

Du cacao aux métaux

ter au gré des mouvements de l'or et des cours des monnaies, et que son marché n'avait pas grand-chose à voir avec la loi de l'offre et de la demande. Nous désertâmes prestement ce secteur.

« Tout au long de ces investissements, notre courtier surveilla de près nos opérations et nous incita à circuler de « charts » (graphiques), éléments qui semblaient avoir une grande influence pour l'établissement des tendances. Nous comprimes que les « chartists » achètent ou vendent uniquement en fonction des mouvements inscrits sur leurs graphiques, sans se soucier des données de base relatives à la matière première elle-même (surproduction, sous-production, etc.), et que leurs vices sont prises en compte déduction par acheteurs et vendeurs classés pour procéder à une opération. Forts de ces nouvelles indications, nous nous méfmes à étudier le marché au sérieux avec attention et, bien que les prix aient atteint de nouvelles sommets, nous décidâmes d'acheter des lots de cuivre. L'opération prit une ampleur que nous n'avions pas soupçonnée, l'un de ces lots atteignant 50 tonnes.

« Tout alla bien jusqu'au moment où nous décidâmes de vendre : nous découvriâmes alors à notre grand effroi que la réglementation limitant les bases de cours nous retenait prisonniers. Notre courtier tenta l'impossible pour liquider notre position, mais nous fmes encore victimes de quatre limitations-planchers aussi que les choses pussent s'arranger. L'aventure avait coûté 10 000 livres à notre syndicat. Ce fut une leçon que nous ne sommes pas près d'oublier. Nous avons maintenant que tous les aspects d'une transaction sur les matières premières doivent être examinés à fond. C'est un travail qui prend énormément de temps mais l'état actuel de notre compte en banque montre que cela en vaut la peine.

JOHN WOODLAND
(The Times)

nourrir dix milliards d'hommes?

Joseph Klitzmann

Entre le rêve : se passer des moyens de production, et l'illusion : l'agriculture biologique... les propositions d'un spécialiste pour une meilleure gestion des ressources agricoles.

Un volume, 272 pages.

PRESSES UNIVERSITAIRES DE FRANCE

FRANCIS LEFEBVRE

NEMENTO PRATIQUE DES SOCIÉTÉS COMMERCIALES

1974/1975

Vient de paraître - France 128 F

EDITIONS JURIDIQUES LEFEBVRE
15 rue Vieu - 75017 Paris

مکان ایتالی

Berlin, février 1975

Comment retenir les jeunes ?

ères premières

Nous sommes à l'heure où les premières conversations...



La plus grande ville et, par le nombre de sa population...

relations contractuelles en les défendant, au besoin, par une politique énergétique...

Berlin-Ouest est avant tout placée pour jouer un rôle de médiation dans les relations commerciales...

international prouve que la ville conserve son aura touristique. En 1975, la participation de l'Etat fédéral au budget de Berlin atteint 5,3 milliards de D.M.

Grain de sel Torna il minestrone!

« L'« partito della bistecca », movimento di tipo poujadista che anni fa si presentò alle elezioni italiane cercando un successo popolare... »

MESS AUX MÉTAUX

Vertical text column on the left side of the page.

Advertisement for OLYMPIC TOWER featuring an artistic drawing of the tower and text: 'Dessin artistique de Olympic Tower à son achèvement. La résidence en copropriété pour les citoyens du monde qui considèrent New York comme un de leurs ports d'attache.'

En 1974, Berlin-Ouest a continué à s'édifier en fonction de l'avenir: avec Tegel (dans le secteur français) la ville a été dotée de l'aéroport le plus moderne d'Europe...

Kiosque international

Les facettes de la crise

Philippe Heymann et Bernard Berteloot ont écrit un livre et demandé la crise. Edit. J.-C. Lattes. 258 p. 30 F.

Comme les Etats-Unis ne reprendront pas en main les affaires du monde, ne serait-ce que parce que l'opinion américaine ne le désire pas, il faudra bien que les mécanismes de coopération internationale jouent de plus en plus serré en attendant...

FRANCOIS LEFEBVRE MEMENTO PRATIQUE DES SOCIETES COMMERCIALES 1974-1975

L'ANNUAIRE TÉLÉPHONIQUE DU MARCHÉ COMMUN

une nécessité vitale pour les entreprises d'aujourd'hui dans le Marché commun de demain

POUR VIVRE HEUREUX, VOUS NE POUVEZ PLUS VIVRE CACHE DANS LE MARCHÉ COMMUN

Où bien le Marché Commun vous concerne déjà, ou bien le Marché Commun ne vous concerne pas encore. Eh bien ! nous pouvons vous assurer que bientôt, ou bien il vous concernera encore plus, ou bien il vous obligera à vous sentir concerné. Bâta ou coup d'entre vous ont déjà des contacts d'affaires avec les Italiens, les Allemands, les Anglais ou les Belges. Beaucoup d'entre vous empruntent le Trans Europ Express, ou l'avion, et vont vendre leurs produits ou chercher leurs fournisseurs dans les pays du Marché Commun.



Cette activité à l'exportation ou à l'importation va devenir plus intense, en raison des aléas de la conjoncture. Notre pays doit affronter récession et problèmes économiques, durant de longs mois au moins encore, et si vous n'appartenez pas à une des branches privilégiées qui échappent en France à ces problèmes, ceux-ci vous conduisent à rechercher des commandes plus abondantes, ou des fournisseurs encore meilleur marché, parmi les dizaines de milliers d'entreprises (que vous n'arrivez d'ailleurs pas toujours à bien répertorier) qui constituent l'environnement de votre métier ou de votre société.

Pour les P.M.E. aussi, l'export-import est la vie.

Vous avez peut-être tiré argument du fait que vous êtes non pas une grande mais une petite ou moyenne entreprise, pour ne point vous hasarder, jusqu'à présent, hors de l'Hexagone. Mais vous savez que beaucoup de petites ou de moyennes entreprises, poussées par la nécessité ou par l'esprit d'aventure au sens noble du mot, se lancent chaque année à la conquête des marchés extérieurs. Regardez les premiers numéros du mensuel économique filmé *Magazine*, par exemple (*Le Figaro* plus l'A.F.T.). Consultez la liste des *Cocor* de l'exportation que distribue chaque année le *Ministère du Commerce International* vous serez peut-être surpris par le nombre et la qualité des « petits », dont l'addition donne un gros chiffre à l'exportation (en effet, 52 % du chiffre d'affaires export est réalisé par des P.M.I. (*)), et qui en tirent leur raison de vivre, leur profit, le maintien ou l'accroissement de leurs emplois ou de leur chiffre d'affaires.

De toute façon, on va marcher sur vos plates-bandes

Vous avez peut-être échappé jusqu'ici à toute concurrence étrangère. Mais dites-vous bien que la faim chasse le loup hors du bois, et que, affectés eux aussi par la récession de ces derniers mois, vos concurrents allemands, japonais, américains, etc., vont marcher sur vos plates-bandes qui leur étaient peu familières jusqu'à présent, les vôtres. *L'Annuaire Téléphonique du Marché Commun* est un instrument conçu pour vous aider soit à résister, soit à attaquer. Il vous sera précieux en période de récession comme en période d'expansion. Soyez prêt ainsi à une reprise de l'expansion suivie, en Allemagne, par exemple, ou en France, les jours gris de l'hiver ou du début du printemps.

Votre carte de visite dans le monde entier des affaires.

Cet annuaire sera très largement diffusé hors du Marché Commun, en Amérique, par exemple, en Autriche, en Espagne ou en Suisse.

Le monde attend d'ailleurs avec impatience, comme en témoignent un abondant courrier, de voir enfin s'y reconnaître clairement dans l'imminence industrielle et commerciale du Marché Commun. Et vous figurez dans l'A.T.M.C., vous serez vous aussi celui (parmi des partenaires ou des concurrents de qualité) que le monde de la C.E.E. et le monde tout court (Australie, Japon, Moyen-Orient, etc.) attendent.

CET OUVRAGE NE S'ADRESSE PAS A NIMPORTE QUI

Les instruments d'attaque et de défense ne sont pas toujours disponibles, ou plutôt n'étaient pas toujours disponibles jusqu'à présent, pour les entreprises dynamiques de l'Europe latine, beaucoup moins intégrée que la C.E.E., à un annuaire économique depuis près de neuf ans ; le *Cocorcom* a le sien depuis

C'EST UN OUTIL DE TRAVAIL D'UNE GRANDE FIABILITE

Pour réaliser cet outil d'information et de coordination unique, nous avons des équipes qui enquêtent directement auprès des chefs d'entreprise des Neuf. A chaque édition annuelle, nos collaborateurs en recueillent, par contacts au sommet, l'ensemble des informations nécessaires. Ces informations ont été regroupées d'une manière claire et organisée dans la seconde partie de notre A.T.M.C. : mille sept cents groupes d'activité économique, classés par pays, vous permettent de trouver instantanément parmi sept mille produits ou services le renseignement dont vous avez besoin.

De plus, avant impression, vous vérifierez vous-même l'exactitude des informations enregistrées, et y apporterez les corrections éventuelles. Devant l'ampleur et l'objectivité de travail engagé, les personnalités les plus éminentes et les plus qualifiées ont tenu à nous donner leur appui (Jean Rey, Président de la Commission des Communautés Européennes, Cornelius Berkhout, Président du Parlement Européen), ainsi que de nombreux ministres, parlementaires et hauts responsables économiques. La Commission collabore d'ailleurs en fournissant en début de l'A.T.M.C. un ensemble statistique et d'informations d'une centaine de pages concernant de surcroît les grandes lignes de vos marchés (français et étrangers) ainsi que l'état du secteur auquel peuvent appartenir vos fournisseurs, clients, ou vos partenaires.

Et dix ans après dix-sept ans d'existence, la C.E.E., dont les échanges représentent près de la moitié du commerce mondial, ne dispose pas encore d'un tel outil de travail ! Elle va en avoir un. Cet ouvrage, c'est *L'Annuaire Téléphonique du Marché Commun* (A.T.M.C.) qui peut compléter, amorcer ou déclencher des affaires.

L'A.T.M.C. ne s'adresse pas à n'importe qui. Il va toucher essentiellement les « décideurs » des entreprises les plus dynamiques du Marché Commun : celles qui participent au commerce international. Le coupon-réponse au bas de cette page vous montre que nous touchons essentiellement les présidents-directeurs généraux, les directeurs généraux, les directeurs commerciaux et les secrétaires généraux. Nous n'excluons évidemment pas du rayonnement de notre annuaire ni les entités économiques de tous ordres qui participent aux échanges communautaires, ni les avocats d'affaires ni les professions libérales, etc. En fait, l'A.T.M.C. est plus qu'un annuaire, c'est une somme d'informations économiques et un outil de travail perfectionné.

L'A.T.M.C. : UN SEUL TOME PRÉCIS, AU LIEU DE 360 ANNUAIRES

L'Annuaire Téléphonique du Marché Commun vous permettra de vous diriger dans le maquis administratif apparemment désespérant pendant des heures, quel est le service compétent pour votre produit, et quel est le numéro de son responsable. Outre les administrations et les secteurs économiques, les chambres de commerce et tous les organismes à vocation économique, vous trouverez le nom de milliers d'entreprises avec leur code postal, leur numéro d'appel téléphonique international complet, leur télex et, bien entendu, leur adresse.

Le classement des firmes et autres organismes à compétence économique se fera par types de produits et services et par pays. Et tout ceci regroupé dans un seul tome.

Si vous aviez à essayer de réunir la même documentation (et vous ne fondez pas dans un désordre extraordinaire) vous auriez eu à réunir trois cent soixante annuaires européens de tailles, de dimensions, d'épaisseurs et de langues diverses, plus neuf annuaires officiels pour les téléx.

L'A.T.M.C. : UN ANNUAIRE QUI TOUCHE D'ABORD LES FIRMES Tournées VERS L'IMPORT-EXPORT

Quand vous recherchez un correspondant français, habitant le territoire national français, vous le trouvez sans difficulté en utilisant un annuaire français.

L'A.T.M.C. vous offre exactement la même facilité, pour tout correspondant économique habitant le territoire du Marché Commun. De même que vous compilez avec aisance un annuaire couvrant la « nation française », vous avez à votre disposition un annuaire aussi facile à utiliser, mais couvrant cette « nation économique » bien plus large qui est celle du Marché Commun. Et vous supprimez la barrière de la langue (l'A.T.M.C. est le résultat d'un effort de traduction très poussé), cette barrière qui limite fatalement (même si vous êtes un bon anglophone ou un bon germanophone) la rapidité de votre travail de recherche.

N'oubliez pas aussi que les adresses de l'A.T.M.C. ne sont pas un feuillet de coordonnées. Elles sont parfaitement classées dans un système de références qui vous permet de trouver facilement le produit ou service que vous cherchez, et elles ne concernent que les firmes ayant déjà des activités économiques (ou souhaitant vivement en avoir) hors de leur territoire national.

DERRIÈRE L'ANNUAIRE, LES BANQUES LES PLUS PRESTIGIEUSES DU MONDE

L'entreprise, et notamment l'entreprise qui exporte, nous savons ce que c'est : notre A.T.M.C. est édité en plusieurs langues. Nous sommes nous-mêmes une entreprise au service d'autres entreprises. Et devant notre objectif, les organismes financiers les plus importants nous ont apporté leur concours. Le chef de file du pool bancaire est la S.F.E. (Société Financière Européenne), dont les actionnaires sont : *Algemene Bank Nederland N.V.*, *Banca Nazionale del Lavoro*, *Bank of America*, *Banque de Bruxelles S.A.*, *Banque Nationale de Paris*, *Claytons Bank International Ltd*, *Dresdner Bank A.G.*, *Suntomo Bank Ltd*.

NOTRE CAMPAGNE VOUS FERA UNE PUBLICITE MONDIALE

Comme vous, nous avons une politique de fabrication, de promotion et de relations publiques. Notre campagne publicitaire, par exemple, va couvrir tout d'abord le *Time*, et *Europa*. Quand nous parlerons du *Time*, il s'agit de l'ensemble de son édition hebdomadaire européenne dans le *Monde*, la *Stampa*, *The Times* et *Die Welt*. Ajoutez une action publicitaire propre à la France, à la Grande-Bretagne, au Benelux, à l'Italie, à l'Allemagne qui va permettre de toucher tous les décideurs importants, ajoutés enfin dans les autres pays du monde des actions publicitaires d'envergure pour faire connaître l'A.T.M.C. dès sa parution, et vous aurez une idée de l'effort réalisé pour assurer la plus grande diffusion possible du message de votre société dans l'A.T.M.C.

Beaucoup plus loin que la « ligne bleue » des Vosges

Ce qu'il faut bien saisir, c'est que notre politique de diffusion à l'étranger, « portera » et démultipliera votre propre volonté de vous faire connaître précisément à l'étranger. Un maximum de lecteurs de qualité (ceux du *Time*, de *Die Welt*, etc.) va solliciter cet annuaire. De même que vous avez les yeux fixés hors de l'hexagone grâce à l'A.T.M.C., de même toujours grâce à l'A.T.M.C. (que détiendront des centaines de milliers d'Américains, d'Anglais, de Japonais, d'Italiens, de Scandinaves, de Russes), l'étranger aura les yeux fixés sur vous.

0,8 CENTIME POUR TROUVER UN CLIENT, UN PARTENAIRE, UN FOURNISSEUR

Notre équipe est composée d'experts en économie, en informatique, en relations publiques, en langues étrangères : elle travaille sur les instruments les plus modernes.

Notre « service » est-il cher ? Il n'est pas cher, ce qui ne signifie pas qu'il soit sans valeur. Il n'est pas cher : le coût de l'A.T.M.C. lui-même est de l'ordre de 250 francs ; beaucoup de monde l'achète et vous pouvez l'acheter vous-même dès aujourd'hui en souscription.

Mais cet ouvrage peut vous rendre service d'une autre façon, puisque vous pouvez, soit y figurer à titre gratuit, sans grossisse-

ment spécial de votre nom, de votre raison sociale et de vos coordonnées, soit attirer l'attention de plus de 300 000 utilisateurs de l'A.T.M.C. par la surface que vous consacrez à la présentation de votre entreprise. Cela vous permettra de figurer parmi les firmes les plus dynamiques.

Vous pouvez présenter votre société dans les 5 annuaires, traduits en 5 langues (français, anglais, néerlandais, allemand, italien), avec une ou deux lignes supplémentaires de précisions, un pavé, un quart de colonne ou même deux colonnes (les coûts d'insertion, pour les 5 éditions, s'étagent de 1 500 F à 21 000 F).

Pour faciliter la lecture de cet annuaire, car ce n'est pas un catalogue de publicité, nous limiterons impérativement les espaces publicitaires à deux colonnes maxima à la page. Les tarifs, vous le voyez, sont accessibles à tous.

Le profit que vous rapportera une insertion dans cet ouvrage est sans commune mesure avec son prix de revient.

ALLEGEZ VOS FRAIS GÉNÉRAUX

L'insertion d'un placard dans *L'Annuaire Téléphonique du Marché Commun* peut sembler, malgré son prix raisonnable, une dépense inutile en ces temps où l'expansion n'est pas le fort du monde occidental. Et pourtant, ces insertions constitueront pour vous une véritable économie. Parce qu'elles seront consultées par des entreprises de qualité dans le Marché commun et dans le monde entier qui peuvent être ou devenir vos clients, vos fournisseurs, vos partenaires.

Plus : si vous êtes une petite ou moyenne entreprise et si vous devez, comme les grandes entreprises d'ailleurs, surveiller de très près votre compte de bénéfices, si vous devez aussi économiser votre temps, si vous êtes contrainct, par la concurrence ou par la conjoncture, à augmenter au maximum votre effort de productivité, l'A.T.M.C. vous rendra des services immenses.

Déjà, on note un accroissement fulgurant des communications téléphoniques internationales : un voyage unique, un téléphone plus. Vous ne vous déplacerez qu'à coup sûr, après avoir pris connaissance commodément, dans votre fauteuil, des clients, des fournisseurs, des partenaires de votre branche professionnelle. Le fait aussi que l'A.T.C.M. soit édité annuellement en cinq langues (Français, Anglais, Allemand, Italien, Néerlandais), constitue pour vous une véritable « fusée à têtes multiples » qui touche les marchés anglais, italiens, allemands, du Benelux et, de façon plus générale, les marchés du monde entier.

(*) Source : Rapport de M. Lequartier au Conseil économique et social.

LE GROUPE DE L'ANNUAIRE TÉLÉPHONIQUE DU MARCHÉ COMMUN : 6 sociétés

UNE SOCIÉTÉ MÈRE :

La *SODEMAC* à Luxembourg (Société d'éditions européennes pour favoriser le développement du Marché Commun). C'est la société mère qui détient les dépôts de titres et de marques. Elle entretient des relations privilégiées avec la Commission des communautés européennes et le Parlement européen.

CINQ SOCIÉTÉS DE DISTRIBUTION :

- DEP FRANCE : 48, rue du Cherche-Midi, 75006 PARIS.
- DEP BENELUX : Chassé de Viengra, 222, 1050 BRUXELLES.
- DEP BENELUX HOLLANDE : 229 Laan van Meerdervoort, 26 LA HAYE.
- DEI GmbH : Leuchtenbergstr. 20, 5000 MUNCHEN.
- DEP ITALIA : Corso Galileo Ferraris, 65, 10123 TORINO.
- THOMSON SALES AND SERVICES LTD : Fleet House, Farnborough, Hants GU14 7NU.

VOUS REMPLISSEZ CE COUPON : ET VOUS SUPPRIMEZ LES FRONTIÈRES DE VOTRE ENTREPRISE

En décidant de prendre contact avec nous, rappelez-vous : nous visitons près de 150 000 sociétés, pour faire l'A.T.M.C. Vous aurez sous votre main un instrument de travail incomparable. Vous acquiesceriez en un instant l'optique du Marché Commun tout entier. Vous ferez une bonne affaire, car vous éliminerez des dépenses inutiles. Votre action publicitaire éventuelle sera maxima et à moindre frais. Le coupon-réponse ci-dessous vous permettra aisément et commodément, de faire connaissance avec nous, mieux. Il vous permettra même d'être présent gratuitement dans l'A.T.M.C. Ce sera la première confirmation de la « nouvelle frontière » des affaires que vous pouvez repousser avec nous jusqu'aux limites du Marché Commun et bien au-delà, en raison de l'impact de l'A.T.M.C. auprès du monde économique international tout entier.



Pour que votre société apparaisse gratuitement dans l'Annuaire Téléphonique du Marché Commun, retourner simplement ce coupon après l'avoir rempli et signé :

SODEMAC S.A., 11 B, avenue de la Porte-Neuve, LUXEMBOURG.

Vous nom _____

Raison sociale de votre société _____

Votre fonction _____

Adresse avec code postal complet _____

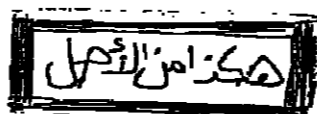
Numéro de téléphone _____ Numéro de télex _____

Si vous voulez avoir plus de précisions sur les services que peut apporter l'Annuaire Téléphonique du Marché Commun et comment vous assurer la promotion de vos produits et services, veuillez cocher cette case

SODEMAC S.A. se réserve le droit de vérifier la justesse des renseignements fournis avant parution dans l'Annuaire.

Votre signature _____

COMMENT PARLER AFFAIRES EN 5 LANGUES : UNE PREMIÈRE MONDIALE



CARNET

Naissances

— Denis et Béatrice Kahlér sont heureux d'annoncer la naissance de **Loanna**, le 27 janvier. 13 Rochas Place, Londres SW 7.

Fiançailles

— M. et Mme Xavier Varré, M. et Mme Jean Gérard, sont heureux d'annoncer les fiançailles de leurs enfants **Anne-Laurence et Christian**. 64, avenue du Général-Leclerc, 78 Le Pecq - St-Germain-en-Laye, 18 avenue de la Neuilly, 92 Neuilly-sur-Seine.

Décès

— Le professeur Henri Barthe, membre de l'Académie nationale de médecine. 85 rue de Valenciennes, La Colonne Sorano, ancien élève de l'École polytechnique. Mlle Michèle Sorano. Et la famille de faire part du décès du docteur Jacques BARTHE, officier de la Légion d'honneur, directeur honoraire de l'hôpital psychiatrique de Maisons-Laffitte. Leur père, beau-père, grand-père, surviva à Angers, dans sa cent troisième année. Le vendredi soir 31 janvier 1975. 84, quai de la République.

— Mme Frédéric Bisot-Espiard, veuve de Charles Bisot-Espiard, capitaine de vaisseau (R.E.) et Mme Marcel Bisot-Espiard et leurs enfants. Mlle Christiane Bisot-Espiard. Le commandant (R.E.) et Mme Jean Bisot-Espiard et leurs enfants. Les familles Pélassonier et Brizard. ont la douleur de faire part du décès de M. Georges BIZOT-ESPIARD, docteur en droit, croix de guerre 1939-1940, rappelé à Dien le 31 janvier, à l'âge de cinquante-neuf ans. La cérémonie religieuse aura lieu le mardi 5 février, à 8 h. 30, en l'église Saint-Léon (1, place du Cardinal-Amélie, Paris-19^e). L'inhumation aura lieu le même jour à 15 heures au cimetière (Cité d'Or). Il n'y aura ni fleurs ni couronnes. Cet avis tient lieu de faire-part. 40, avenue Charles-Floquet, Paris (7^e).

— On nous prie de faire part du décès accidentel de M. CHARLES GARMICHAEL, survenu le 1^{er} février, dans sa soixante-neuvième année. De la part de ses frères et sœurs, Mme Robert Carmichael, M. et Mme Georges Bonnaville, Mme Henri Vandeweyer, Mme William Carmichael, M. et Mme Mirko Mikolasek, M. et Mme Henri Schlotberg, ses neveux et nièces, Ses petits-neveux et petites-nièces, Et de ses nombreux amis. La cérémonie religieuse aura lieu le mardi 4 février, à 14 h. 30, en l'église réformée d'Annemasse, 24, rue de la Catalane, et sera suivie de l'inhumation, à 15 h. 45, à Alilly-sur-Somme. 80470 Alilly-sur-Somme.

— M. et Mme Georges-Emanuel Clancier, M. et Mme Jacques Le Bihan-Clancier, M. et Mme Sylvester Clancier, Et Juliette Clancier, ont la douleur de faire part du décès de M. Pierre CLANCIER, leur père et grand-père, survenu à l'âge de 79 ans, le 31 janvier 1975. Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité. Cet avis tient lieu de faire-part. 23, rue de Lubecq, 78118 Paris, à l'hôtel Béranger, 75010 Paris.

— On nous prie d'annoncer le décès de M. Robert COCHET, survenu à l'âge de 74 ans le 1^{er} février, dans sa quatre-vingt-cinquième année. La cérémonie religieuse aura lieu le mardi 4 février, en l'église Saint-Jacques de Montrouge, à 10 h. 30, suivie de l'inhumation au cimetière parisien de Bagneux. De la part de M. Robert Cochet, son épouse, M. et Mme André Manoyer, ses enfants, Ses petits-enfants, Ses arrière-petits-fils, Et de toute la famille. 6, rue de Vaugrand, Paris-19^e.

— Mme Léon Poinecaré, Mme Jean Daum, Mme Henri Daum, M. et Mme Pierre Frolisart, M. et Mme François Poinecaré, M. et Mme Jean Poinecaré, M. et Mme Alain Poinecaré, M. et Mme Maurice Nicotina, M. et Mme Jacques Lecarme, M. et Mme Jacques Daum, M. et Mme Noël Daum, M. et Mme Maurice Lescanne, Mme Yves Seigneur, M. et Mme Simon Leura, M. et Mme Xavier Grison, Mlle Florence Daum, Mlle et Mme F. Champetier de Ribes, M. et Mme Stienne Daum, M. et Mme Joseph Lyonnet, M. et Mme Laurent Daum, Mlle Georges Kappler, ont la douleur de faire part de la mort de Mme LÉON DAUM, née Jeanne Poinecaré, rappelée à Dieu le 1^{er} février, à l'âge de quatre-vingt-sept ans. La messe d'enterrement sera célébrée le mercredi 5 février, à 8 h. 30, en l'église Saint-Jacques-du-Haut-Pas. L'inhumation aura lieu à Nancy le même jour, à rue Auguste-Comte, Paris (9^e).

— On nous prie d'annoncer le décès du colonel André DUBOT, commandeur de la Légion d'honneur, survenu dans sa quatre-vingt-huitième année, le 29 janvier, à Mont-de-Marsan. Ses obsèques ont été célébrées dans l'intimité. De la part de M. et Mme Arnaud-Macari et Mme, née Dubot, Et de leurs enfants, Anne-Maria, Charles et Alain. Ses enfants et petits-enfants. Ainsi que de ses parents et alliés.

— Mme Marcel Garnier-Claudon, Le colonel et Mme Michel Garnier, leur père et grand-père, ont la douleur de faire part du décès du docteur Marcel GARNIER-CLAUDON, médecin-colonel en retraite, commandeur de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, rappelé à Dieu le 28 janvier 1975, survenu dans sa quatre-vingt-deuxième année. Conformément à ses volontés, les obsèques ont été célébrées dans l'intimité, en l'église Saint-Philippe du Boule, Paris (9^e). 124, boulevard Parvata, Paris (9^e). Et la famille de faire part du décès de M. Jean DE GOUYON DE COPEL, maître de Couron (Morbihan), ancien député. (M. Jean de Gouyon de Coppel était né le 13 janvier 1908 à Couron. Préféré à la retraite à la Centrale coopérative agricole bretonne. Il avait été au conseil général du Morbihan de 1945 à 1951 et de 1958 à 1962. Il était inscrit au groupe des Indépendants.)

— Nous apprenons le décès de M. Jean DE GOUYON DE COPEL, maître de Couron (Morbihan), ancien député. (M. Jean de Gouyon de Coppel était né le 13 janvier 1908 à Couron. Préféré à la retraite à la Centrale coopérative agricole bretonne. Il avait été au conseil général du Morbihan de 1945 à 1951 et de 1958 à 1962. Il était inscrit au groupe des Indépendants.)

— Nous apprenons la mort d'Henry GRANGE, auteur dramatique et comédien. Il était âgé de cinquante-quatre ans. (C'est avec André Malraux, mort il y a trois ans, qu'Henry Grange a connu son plus grand succès. À la télévision, en compagnie de Clément Marot, il a écrit et dirigé plusieurs séries de « l'Histoire de la France », « l'Homme du Picardie », « François Gallier », « La vie des autres », « La Tulle », « Le signe », « La Mort d'un soldat », diffusés le samedi 4 janvier sur la chaîne.

— M. Roger GRAVIERE, chef de personnel des Brasseries et Glacières d'Algérie, chevalier de la Légion d'honneur, survenu le 23 janvier 1975 dans sa soixante-quatrième année à son domicile, à Chemin Boukandoura, El-Biar (Algérie). L'inhumation aura lieu à Cismansaco (Corse). On nous prie d'annoncer la mort de M. Roger GRAVIERE, chef de personnel des Brasseries et Glacières d'Algérie, chevalier de la Légion d'honneur, survenu le 23 janvier 1975 dans sa soixante-quatrième année à son domicile, à Chemin Boukandoura, El-Biar (Algérie). L'inhumation aura lieu à Cismansaco (Corse).

— M. Roger GRAVIERE, chef de personnel des Brasseries et Glacières d'Algérie, chevalier de la Légion d'honneur, survenu le 23 janvier 1975 dans sa soixante-quatrième année à son domicile, à Chemin Boukandoura, El-Biar (Algérie). L'inhumation aura lieu à Cismansaco (Corse).

— On nous prie d'annoncer la mort de M. Roger GRAVIERE, chef de personnel des Brasseries et Glacières d'Algérie, chevalier de la Légion d'honneur, survenu le 23 janvier 1975 dans sa soixante-quatrième année à son domicile, à Chemin Boukandoura, El-Biar (Algérie). L'inhumation aura lieu à Cismansaco (Corse).

— M. et Mme Jean Lambert, leurs enfants et petits-enfants, ont la tristesse de faire part du décès de M. Roger GRAVIERE, chef de personnel des Brasseries et Glacières d'Algérie, chevalier de la Légion d'honneur, survenu le 23 janvier 1975 dans sa soixante-quatrième année à son domicile, à Chemin Boukandoura, El-Biar (Algérie). L'inhumation aura lieu à Cismansaco (Corse).

— M. et Mme Jean Lambert, leurs enfants et petits-enfants, ont la tristesse de faire part du décès de M. Roger GRAVIERE, chef de personnel des Brasseries et Glacières d'Algérie, chevalier de la Légion d'honneur, survenu le 23 janvier 1975 dans sa soixante-quatrième année à son domicile, à Chemin Boukandoura, El-Biar (Algérie). L'inhumation aura lieu à Cismansaco (Corse).

— M. et Mme Jean Lambert, leurs enfants et petits-enfants, ont la tristesse de faire part du décès de M. Roger GRAVIERE, chef de personnel des Brasseries et Glacières d'Algérie, chevalier de la Légion d'honneur, survenu le 23 janvier 1975 dans sa soixante-quatrième année à son domicile, à Chemin Boukandoura, El-Biar (Algérie). L'inhumation aura lieu à Cismansaco (Corse).

— M. et Mme Jean Lambert, leurs enfants et petits-enfants, ont la tristesse de faire part du décès de M. Roger GRAVIERE, chef de personnel des Brasseries et Glacières d'Algérie, chevalier de la Légion d'honneur, survenu le 23 janvier 1975 dans sa soixante-quatrième année à son domicile, à Chemin Boukandoura, El-Biar (Algérie). L'inhumation aura lieu à Cismansaco (Corse).

— M. et Mme Jean Lambert, leurs enfants et petits-enfants, ont la tristesse de faire part du décès de M. Roger GRAVIERE, chef de personnel des Brasseries et Glacières d'Algérie, chevalier de la Légion d'honneur, survenu le 23 janvier 1975 dans sa soixante-quatrième année à son domicile, à Chemin Boukandoura, El-Biar (Algérie). L'inhumation aura lieu à Cismansaco (Corse).

— M. et Mme Jean Lambert, leurs enfants et petits-enfants, ont la tristesse de faire part du décès de M. Roger GRAVIERE, chef de personnel des Brasseries et Glacières d'Algérie, chevalier de la Légion d'honneur, survenu le 23 janvier 1975 dans sa soixante-quatrième année à son domicile, à Chemin Boukandoura, El-Biar (Algérie). L'inhumation aura lieu à Cismansaco (Corse).

— M. et Mme Jean Lambert, leurs enfants et petits-enfants, ont la tristesse de faire part du décès de M. Roger GRAVIERE, chef de personnel des Brasseries et Glacières d'Algérie, chevalier de la Légion d'honneur, survenu le 23 janvier 1975 dans sa soixante-quatrième année à son domicile, à Chemin Boukandoura, El-Biar (Algérie). L'inhumation aura lieu à Cismansaco (Corse).

— M. et Mme Jean Lambert, leurs enfants et petits-enfants, ont la tristesse de faire part du décès de M. Roger GRAVIERE, chef de personnel des Brasseries et Glacières d'Algérie, chevalier de la Légion d'honneur, survenu le 23 janvier 1975 dans sa soixante-quatrième année à son domicile, à Chemin Boukandoura, El-Biar (Algérie). L'inhumation aura lieu à Cismansaco (Corse).

— M. et Mme Jean Lambert, leurs enfants et petits-enfants, ont la tristesse de faire part du décès de M. Roger GRAVIERE, chef de personnel des Brasseries et Glacières d'Algérie, chevalier de la Légion d'honneur, survenu le 23 janvier 1975 dans sa soixante-quatrième année à son domicile, à Chemin Boukandoura, El-Biar (Algérie). L'inhumation aura lieu à Cismansaco (Corse).

Remerciements

— Mme Michel Beaul-Duval, dans l'angoisse de répondre personnellement à tous les amis qui lui ont manifesté leur sympathie au moment de la mort de son mari, les prie de trouver ici ses remerciements.

— Mme Suzanne Worms, M. Roger Stéphan, Ses enfants, M. et Mme Jean Worms, Sa bru, Et les enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de Mlle Marcelle WORMS, survenue le 31 janvier 1975, dans sa quatre-vingt-septième année. Mlle a légué son corps à la science. La famille ne reçoit pas.

— M. et Mme Roger Worms, M. Roger Stéphan, Ses enfants, M. et Mme Jean Worms, Sa bru, Et les enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de Mlle Marcelle WORMS, survenue le 31 janvier 1975, dans sa quatre-vingt-septième année. Mlle a légué son corps à la science. La famille ne reçoit pas.

— M. et Mme Roger Worms, M. Roger Stéphan, Ses enfants, M. et Mme Jean Worms, Sa bru, Et les enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de Mlle Marcelle WORMS, survenue le 31 janvier 1975, dans sa quatre-vingt-septième année. Mlle a légué son corps à la science. La famille ne reçoit pas.

— M. et Mme Roger Worms, M. Roger Stéphan, Ses enfants, M. et Mme Jean Worms, Sa bru, Et les enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de Mlle Marcelle WORMS, survenue le 31 janvier 1975, dans sa quatre-vingt-septième année. Mlle a légué son corps à la science. La famille ne reçoit pas.

— M. et Mme Roger Worms, M. Roger Stéphan, Ses enfants, M. et Mme Jean Worms, Sa bru, Et les enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de Mlle Marcelle WORMS, survenue le 31 janvier 1975, dans sa quatre-vingt-septième année. Mlle a légué son corps à la science. La famille ne reçoit pas.

— M. et Mme Roger Worms, M. Roger Stéphan, Ses enfants, M. et Mme Jean Worms, Sa bru, Et les enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de Mlle Marcelle WORMS, survenue le 31 janvier 1975, dans sa quatre-vingt-septième année. Mlle a légué son corps à la science. La famille ne reçoit pas.

— M. et Mme Roger Worms, M. Roger Stéphan, Ses enfants, M. et Mme Jean Worms, Sa bru, Et les enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de Mlle Marcelle WORMS, survenue le 31 janvier 1975, dans sa quatre-vingt-septième année. Mlle a légué son corps à la science. La famille ne reçoit pas.

— M. et Mme Roger Worms, M. Roger Stéphan, Ses enfants, M. et Mme Jean Worms, Sa bru, Et les enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de Mlle Marcelle WORMS, survenue le 31 janvier 1975, dans sa quatre-vingt-septième année. Mlle a légué son corps à la science. La famille ne reçoit pas.

— M. et Mme Roger Worms, M. Roger Stéphan, Ses enfants, M. et Mme Jean Worms, Sa bru, Et les enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de Mlle Marcelle WORMS, survenue le 31 janvier 1975, dans sa quatre-vingt-septième année. Mlle a légué son corps à la science. La famille ne reçoit pas.

— M. et Mme Roger Worms, M. Roger Stéphan, Ses enfants, M. et Mme Jean Worms, Sa bru, Et les enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de Mlle Marcelle WORMS, survenue le 31 janvier 1975, dans sa quatre-vingt-septième année. Mlle a légué son corps à la science. La famille ne reçoit pas.

— M. et Mme Roger Worms, M. Roger Stéphan, Ses enfants, M. et Mme Jean Worms, Sa bru, Et les enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de Mlle Marcelle WORMS, survenue le 31 janvier 1975, dans sa quatre-vingt-septième année. Mlle a légué son corps à la science. La famille ne reçoit pas.

— M. et Mme Roger Worms, M. Roger Stéphan, Ses enfants, M. et Mme Jean Worms, Sa bru, Et les enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de Mlle Marcelle WORMS, survenue le 31 janvier 1975, dans sa quatre-vingt-septième année. Mlle a légué son corps à la science. La famille ne reçoit pas.

— M. et Mme Roger Worms, M. Roger Stéphan, Ses enfants, M. et Mme Jean Worms, Sa bru, Et les enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de Mlle Marcelle WORMS, survenue le 31 janvier 1975, dans sa quatre-vingt-septième année. Mlle a légué son corps à la science. La famille ne reçoit pas.

— M. et Mme Roger Worms, M. Roger Stéphan, Ses enfants, M. et Mme Jean Worms, Sa bru, Et les enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de Mlle Marcelle WORMS, survenue le 31 janvier 1975, dans sa quatre-vingt-septième année. Mlle a légué son corps à la science. La famille ne reçoit pas.

ARTS ET SPECTACLES

Théâtre

Planchon chez Goldfinger

(Suite de la première page.)
Derrière la montagne de bijoux bleus posent deux rails de chemin de fer, épicés dans un droit des pièces d'argenterie astiquées en maison bourgeoise. Une musique enchantresse s'élève. Très loin, derrière des tules dont la transparence laisse émettre un halo poétique, apparaît un groupe d'estivants aristocrates de la grande et vieille Russie. Ombrelles, capelines, koutous, panama. C'est une aquarelle camouflet délicat, dans les tons sobres. La facture de ce tableau vivant rappelle nos peintres pompiers et certaines séquences surréalistes de films d'Élia Kazan. Le miroir s'évanouit, et au premier plan se découvre un veston noir, accroché sur un lit d'enfant, — son lit lorsqu'il était enfant. Dès ces premières secondes, comme plus tard lorsque par exemple un train révolutionnaire, bien Épinol, grandeur nature, avec des coiffeurs et une argenterie fine qui lui donneront une note amusante, ou lorsque descendra du ciel un salon de maison close propre à l'homme en veston noir se fera taquiner le plexus par les talons aiguilles des dames, ou lorsque d'étranges capogoules grégoriennes en bure blanche fouetteront leurs jeunes hommes — tout un monde de souvenirs, Planchon traitera l'espace dont il dispose comme un éventail fantastique, participant à la fois des vitrines de Noël, du musée Grévin, et des baroques de foire, mais bien plus rapin et, surtout, très américanisé. Le climat fondamental est celui de Las Vegas, de « Goldfinger », et des galeries ultra-snob qui exposent

les derniers gadgets des artistes de Manhattan. Cet étalage miriflant, américain, luxueux, trépidant, ce « funérarium » trois étoiles, ce bazar-fantaisie très « beau » et foncièrement extérieur, confirme chez Roger Planchon une tendance au grand spectacle. C'est un peu l'équivalent du « film géant » américain d'il y a une quinzaine d'années. Cela change du tout au tout le caractère de l'acte théâtral. Nous ne sommes plus dans la famille, dans l'esprit de Meyerhold, ou de Copeau, ou d'autres. Nous sommes dans l'héritage de Gyarmothly, l'homme d'ailleurs pas du tout privé de talent qui réalisa depuis des décennies les mises en scène des Folies-Bergères. Peut-être l'attitude de Planchon marque-t-elle une évolution du théâtre. Elle est amère à avouer. Amère, non pas tant à cause de l'insolence de cet étalage que parce qu', comme dans le « film géant » américain, la surabondance de la « marne » tue le phénomène dramatique. Le théâtre devient un jeu en or, sans moelle ou presque. Si envahissant est le chichi mégalomane de Planchon que l'on est, dans son fauteuil, mal situé pour l'atteindre, ce reste de moelle. Que semble-t-il être, du moins ? On dirait que Planchon s'est cramponné, comme à une planche de salut, au titre de l'un des derniers livres d'Arthur Adamov : « l'Homme et l'Enfant ». Au fond, on dirait que cette entreprise ne nous regarde pas qu'il s'agit du palanquin d'arrière plan. Arrivé qu'il se joue sur deux plans. Le premier : que s'est-il passé entre Planchon et Adamov dans les années 60 et 70 ? Et même plus tôt, lorsque Planchon mettait en scène « Paolo Paoli » à la convenance d'Adamov, ou « Les Amnésés » ? Entre un auteur et un metteur en scène, les choses ne sont pas simples. Surtout entre un Adamov et un Planchon, qui ne sont pas plats de nouilles. Le second : qu'y avait-il, dans les « pervasions » avouées d'Adamov, qui trouvait un écho secret dans la nature apparemment plus « pépère » de Planchon ? C'est là, surtout, dans une fascination peut-être mal analysée par Planchon, qu'il faut aller chercher la source de « A.A. Théâtre d'Arthur Adamov », cet énorme gadget, cette psychanalyse en images démontées de naïveté, qui s'installe dans Adamov comme dans une cave d'Ali-Baba, alors qu'Adamov disait : « Le devoir de l'écrivain est de sortir de lui-même. Peut-être était-il nécessaire à Roger Planchon, depuis quelques années, de garder en attente, en secret, cette « Grande Parade Adamov » pour pouvoir réaliser les mises en scène que nous savons. « Par-dessus bord », « Toruffa », pour ne citer que les dernières. Peut-être lui aura-t-il été nécessaire de la monter, cette Parade, pour continuer à l'avenir son travail si utile aux publics et aux gens de théâtre de tant de pays. Oui, il fallait sûrement que cette page fût tournée, et sûrement dans le style où elle l'a été. Mauvaise critique, critique obtuse, nous ne dirons donc pas « hold ! » ou « hélas ! », comme un précédent malheureux, mais « ouf ! ».

MICHEL COURNOT.

De Bakou à Hambourg

Dans ce livre, il est vrai, Adamov fait précéder un « Journal » des années 1963-1967, années où il fut plus persécuté que jusque-là par la maladie et la dépression, d'un ensemble de « Souvenirs » où figurant l'abondance des rappels de son enfance.

Mais dans ces notes libres, curieuses, qui vont de l'enfant à l'homme, il n'y a rien de systématique. Et lorsque Adamov prend soin d'indiquer un lien entre son enfance et son âge d'homme, par exemple lorsqu'il établit une correspondance entre un chat qu'il a vu torturer par des filles lorsqu'il était petit et son besoin, plus tard, de se faire pléteux ou fouetter, ou cracher ou uriner dessus, pour faire plaisir à sa mère, ou l'installation des filles du quartier des Halles ou de Hambourg, ce rapport de dépendance n'est pas, y compris dans l'esprit d'Adamov, primordial. Ce n'est pas ce rapport qui peut expliquer seul la conduite d'Adamov adulte ni éclairer ce qu'il a écrit. Or Roger Planchon, dans « A.A. Théâtre d'Arthur Adamov », s'emploie à mettre en mouvement sans les yeux du public une grande pièce montée-automate qui réduit systématiquement, pudiquement, la vie et l'œuvre d'Adamov à des réflexes pavloviens différés, provoqués par des accidents de l'enfance. Le pire est que les souvenirs d'enfance question ne sont pas ceux d'Adamov, ils sont des épiques que Roger Planchon « amène » en picorant ici et là dans les écrits d'Adamov (et peut-être dans les propos oraux, nous ne savons pas). Planchon retaille et polit ces cailloux, les sert comme de gros cabochons, les éclaire de ses lampes ou mégascope dans sa vitrine de Park Avenue.

A cette fin, Planchon est conduit à ré-écrire dans son style, en dialogues, des indications qu'Adamov avait données en passant, en prose, à la va-voilà. Or les dia-

UNESCO

Pékin va accroître progressivement sa participation aux activités de l'organisation

Après la visite de M. M'bow en Chine
De notre correspondant

Pékin. — La Chine peut-elle occuper dans la communauté internationale de la culture et de la langue une position égale à celle qu'elle détient dans le domaine politique et diplomatique ? Le peut-elle, et d'ailleurs, le veut-elle ? À ces questions la visite qu'a faite à Pékin le directeur général de l'UNESCO, M. Amadou Mahtar M'bow, a apporté quelques éléments de réponse. M. M'bow a rencontré plusieurs des responsables de l'éducation et de la culture, le ministre de l'éducation M. Chou Jung-han, le vice-premier ministre, M. Tsen Hsiang-ping et le chef du gouvernement M. Chou En-lai. L'objet du voyage du nouveau directeur général de l'UNESCO était de préciser les relations que la Chine entend nouer avec l'organisation internationale. Le gouvernement chinois a vait tenu à manifester son intérêt et son soutien de principe. Quelques heures seulement après l'élection de M. M'bow, l'ambassadeur de Pékin, M. Ting Chen, avait invité à Pékin, et ce, dans un bref délai, la délégation de l'UNESCO et la délégation de Taiwan perdue des points à prédire.

En octobre 1971, la Chine populaire était membre de l'UNESCO et la délégation de Taiwan perdue des points à prédire.

Le 21 janvier 1975, la Chine populaire a obtenu 48 points d'après la première élection internationale qui se déroulera à Hamilton, aux Bermudes. C'est la sixième année consécutive que l'Italie emporte ce titre. C'est grâce à un grand chèque que les Italiens ont obtenu de remporter l'équipe américaine, qui avait 25 points d'avance après la dernière séance et 48 points après la première.

L'équipe d'Amérique du Nord était composée de Bob Hamman - Bill Wolf, Paul Soloway - John Swanson et Eddie Cantor - Bill Kaulback. L'équipe italienne comprenait Enzo Chelli - Paschali, Benito Garozzo - Giorgio Belladonna et Vito Pittalà.

La France, en battant l'Indonésie par 21 points à 147, s'est adjugé la troisième place du championnat mondial.

Hamilton (Bermudes) (A.F.P.). — En battant l'équipe nord-américaine par 215 points à 129, l'équipe italienne de bridge a remporté, le samedi 1^{er} février, le championnat international qui se déroulera à Hamilton, aux Bermudes. C'est la sixième année consécutive que l'Italie emporte ce titre. C'est grâce à un grand chèque que les Italiens ont obtenu de remporter l'équipe américaine, qui avait 25 points d'avance après la dernière séance et 48 points après la première.

L'équipe d'Amérique du Nord était composée de Bob Hamman - Bill Wolf, Paul Soloway - John Swanson et Eddie Cantor - Bill Kaulback. L'équipe italienne comprenait Enzo Chelli - Paschali, Benito Garozzo - Giorgio Belladonna et Vito Pittalà. La France, en battant l'Indonésie par 21 points à 147, s'est adjugé la troisième place du championnat mondial.

Renégocier les conventions

Des entretiens de M. M'bow, il ressort que la Chine va accroître sa participation aux activités de l'UNESCO, mais d'une manière progressive et sélective. Les dirigeants communistes ont longtemps fait savoir qu'ils ne goûtaient guère ces organisations internationales qui ne leur apportent que de longues procédures administratives. Ils n'éprouvaient que méfiance à l'égard d'un humanisme ostenté pendant vingt ans d'une économie modérée de leur misère. Le directeur de l'UNESCO aujourd'hui est un Africain, et le tiers-monde fait entendre sa voix plus fort que jamais à l'Assemblée générale de l'ONU. La Chine peut accepter un soutien plus direct des organisations internationales.

Elle va financer 5,46 % du budget de l'UNESCO ; elle versera environ 4 250 000 dollars, et la même somme l'année prochaine. Il est possible aussi qu'à l'avenir elle propose la nomination de certains de ses ressortissants comme membres de l'UNESCO. Pour l'instant la question est seulement à l'étude.

La Chine populaire a dénoncé les conventions signées en 1971 par la délégation nationale liste : l'UNESCO doit donc s'engager dans la délicate tâche de les faire dénoncer. L'organisation cherche d'autre part à obtenir de la République populaire une contribution plus grande à ses activités. La culture chinoise reste une composante essentielle de la culture mondiale et le fait qu'on se soucie de la culture chinoise reste de la critique politique ne lui retire rien de son importance. Que les musées soient des instruments de l'éducation populaire ne les prive pas de leur richesse.

ALAIN BOUC.

BRIDGE

LES ITALIENS REMPORTENT LE CHAMPIONNAT MONDIAL DES BERMUDES

Hamilton (Bermudes) (A.F.P.). — En battant l'équipe nord-américaine par 215 points à 129, l'équipe italienne de bridge a remporté, le samedi 1^{er} février, le championnat international qui se déroulera à Hamilton, aux Bermudes. C'est la sixième année consécutive que l'Italie emporte ce titre. C'est grâce à un grand chèque que les Italiens ont obtenu de remporter l'équipe américaine, qui avait 25 points d'avance après la dernière séance et 48 points après la première.

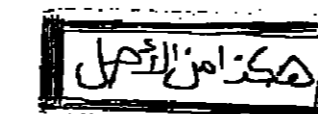
L'équipe d'Amérique du Nord était composée de Bob Hamman - Bill Wolf, Paul Soloway - John Swanson et Eddie Cantor - Bill Kaulback. L'équipe italienne comprenait Enzo Chelli - Paschali, Benito Garozzo - Giorgio Belladonna et Vito Pittalà. La France, en battant l'Indonésie par 21 points à 147, s'est adjugé la troisième place du championnat mondial.

STUDIO GIT LE COEUR
12, rue Gil le cœur (6^e)
(DAN. 80.25)

LES MONGOLS
Un film de PARVIZ KHANJAN
Visuellement, c'est une splendeur
NOUVEL OBSERVATEUR

ORCHESTRE DE PARIS CONOURS
Mardi 4 mars 1975
PREMIER COR SOLO
Renseignements et inscriptions :
Service du Personnel
C.I.P. 12 47532 Paris Cedex 17
Téléph. : 758-27-35 - 758-27-36

IL PLEUT TOUJOURS OU C'EST MOUILLÉ
un film de JEAN DANIEL SIMON
Ça donne du cœur au ventre, on va en avoir besoin.



ARTS ET SPECTACLES

Toldfinger

Après le succès de son premier film, Toldfinger revient avec une nouvelle œuvre... (Text continues with details about the film and director's style)

Danse Une éphémère « Giselle » au théâtre de Nancy

Nancy. — Cette fois c'est une réussite : le théâtre de Nancy vient de présenter une des « Giselle » les plus émouvantes que l'on ait pu voir depuis bien longtemps... (Text continues with a review of the performance)

En bref Théâtre

« Le Golem » Les spectateurs entrent dans le noir et s'installent sur la scène du Cyrano... (Text continues with a brief review of the play)

Lundi 3 février

Les salles subventionnées Petit Casino, 21 h. 15 : la Reentrée de Greta Garbo dans Phédre... (List of theater programs for Monday, February 3rd)

Les films nouveaux

LA CHAISE VIDE de Pierre Jallaud. Film français de Patrice Chéreau... (List of new film releases)

Cinéma

« LA CHAISE VIDE », de Pierre Jallaud. Jeune femme grave et douce, Annie a rencontré Marc... (Review of the film 'The Empty Chair')

STUDIO GIT LE COSE LES MONGOLS ORCHESTRE DE PARIS CONCOURS (Advertisement for a concert and film)

Musique pop

« Messes-memoirs » pour les Beatles Jimi Hendrix et Jim Morrison. La génération pop n'en finit pas de célébrer des « messes-memoirs »... (Review of a tribute to Jimi Hendrix and Jim Morrison)

Musique

LE CENTENAIRE DE MAX D'OLLONE Pour son 120e concert, le Triptyque de Pierre d'Arques... (Advertisement for a 120th anniversary concert)

Musique

LOREN ZACCIO D'ALFRED DE MUSSET STUDIO THEATRE 14 (Advertisement for a play)

cinémas

Les films marqués (*) sont interdits aux moins de treize ans... (List of cinema listings and age restrictions)

Les grandes reprises

ALEXANDRE NEVSKI (Sov.) v.o. Studio République. (1938-39). (Text continues with details about film re-releases)

Les festivals

QUINZE ANS DE CINEMA DE GORDON et GARRETT. Olympie-Maximilien. (Text continues with details about film festivals)

Mobilier
 Location - Vente - Location
 MONT - RATAUX
 OMBITIONS COMMLRC
 ITAUX
 CATIONS

emploi régional

Nous recherchons une importante unité de production et de commercialisation de produits grande distribution d'un groupe international pour recherches

une diplômée
 supérieure de commerce
 (HEC, ESSEC, Sup. de Co.)

Nous recherchons notre Directeur Régional de LYON dans ses fonctions de :

- animation de l'équipe de vente,
- suivi des activités des inspecteurs et représentants,
- contacts avec les clients importants.

La formation et l'expérience acquises dans ce poste, doivent permettre l'évolution vers d'autres fonctions marketing, commercial.

Expérience souhaitée 1 ou 2 ans dans la vente.

Adresser votre manuscrite et C.V. détaillé au Service 6105.

plein emploi

CENTRE D'ETUDES INFORMATIQUES

ANALYTES DE GESTION

MACHINES OU CADRES DE HAUT NIVEAU

INGENIEUR PRINCIPAL

CHIEF MAINTENANCE

Plombier

CHIEF D'AGENCE

analystes

pour prendre en charge l'analyse de projets importants au sein d'une direction informatique.

Les candidats retenus :

- auront une formation supérieure (ingénieurs, diplômés de grandes écoles...),
- posséderont une bonne connaissance de l'anglais lu et parlé et auront un minimum de 2 années d'expérience dans la fonction.

Nous leur offrons des perspectives de carrière intéressantes en France et à l'étranger au sein d'un groupe multinationnel.

Envoyer C.V. saisi actuel et prétentions, sous référence 2218 AS, Services Recrutement, 22, avenue Gallieni, 93350-LEPESSE-ROBINSON.

UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE
 Quartier Opéra

UN ATTACHÉ
 pour son SERVICE JURIDIQUE

Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 25 ans, dépourvu de obligations militaires, titulaire d'un diplôme de droit international ou d'un diplôme de droit, titulaire de titres universitaires, possédant une expérience acquise de préférence dans une société de services multi-nationaux.

La rémunération annuelle de départ sera de l'ordre de 7. 65.000.

Le développement de la société permet d'envier pour un candidat de valeur d'intéressantes perspectives.

Envoyer C.V. et photo à PUBLIVERT, B22 550, 18, rue de Valenciennes-Saint-Rémy, 75006 PARIS, qui transmettra.

offres d'emploi

ROCHEBRUNE
 Société à forme coopérative
 spécialisée dans la production industrielle de menuiseries pour le bâtiment, recherche la

responsable gestion - administration

de l'entreprise, pour succéder, avec perspective de succession à court terme, le DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER.

Ses fonctions comprennent :

- contrôle comptable et financier,
- études économiques et de rentabilité,
- administration du personnel et relations sociales.

L'expérience recherchée en priorité (2 à 5 ans) est celle de responsable administratif ou contrôleur budgétaire d'une unité de production avec une formation Sup. de Co. ou I.A.E., I.C.G.

La coopérative lui offre des possibilités exceptionnelles de s'intégrer à un milieu humain qui développe la participation effective des travailleurs au capital et à la vie économique de l'entreprise.

Ecrire avec C.V. détaillé et salaire actuel sous référence 1459

plein emploi 10 rue de mai pari 26

TRAVAIL TEMPORAIRE

Une des premières sociétés de travail temporaire de Paris et de la Région Parisienne recherche, dans le cadre de son expansion sur le plan national,

Directeur Administratif et Comptable

Sous l'autorité du Directeur Général, il sera pleinement responsable de toutes les opérations administratives et comptables, permettant de faciliter l'exploitation et la vente des produits de l'entreprise. En plus des services comptables et du contrôle de gestion, il sera chargé de l'informatique, de l'organisation, des procédures administratives et des services généraux. Il aura pour mission de constituer le centre de gestion administrative et comptable, ayant les meilleures performances sur la place au matière de coût, de rapidité et de qualité du service. Il saura adapter la fonction au rythme de croissance exceptionnelle de la société. Ce poste conviendrait à un candidat de formation supérieure, ayant une expérience personnelle ou d'encadrement dans divers domaines inclus dans la fonction, et ayant son sens de l'animation et son dynamisme, en réalisant des reorganisations administratives et comptables dans un réseau d'agences de vente. La rémunération sera fonction de l'expérience et des responsabilités présentées par le candidat.

Ecrire à PUBLI - DIRECT, 41, bd de Strasbourg, 75010 PARIS, tél. 4.000, qui transmettra.

MF Massey Ferguson
 (CA : 958 millions, nombre de personnes en France : 5.500)

1er constructeur mondial de matériel agricole, et de travaux publics.

recherche pour sa
 Direction Informatique

analystes

INGENIEUR PRINCIPAL

CHIEF MAINTENANCE

Plombier

UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE
 Quartier Opéra

UN ATTACHÉ
 pour son SERVICE JURIDIQUE

Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 25 ans, dépourvu de obligations militaires, titulaire d'un diplôme de droit international ou d'un diplôme de droit, titulaire de titres universitaires, possédant une expérience acquise de préférence dans une société de services multi-nationaux.

La rémunération annuelle de départ sera de l'ordre de 7. 65.000.

Le développement de la société permet d'envier pour un candidat de valeur d'intéressantes perspectives.

Envoyer C.V. et photo à PUBLIVERT, B22 550, 18, rue de Valenciennes-Saint-Rémy, 75006 PARIS, qui transmettra.

offres d'emploi

VOUS ETES INTERESSES PAR DES APPLICATIONS DE GESTION DANS LES DOMAINES : BANQUE, ASSURANCES, ADMINISTRATION

La filiale INFORMATIQUE du groupe de la CAISSE DES DEPOTS disposant d'un important parc d'ordinateurs sur l'hexagone, recherche :

**responsables de projets
ingénieurs informaticiens
ingénieurs systèmes
analystes-programmeurs
programmeurs**

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions à B. CHASLES
G. CAM B.P. 130
113, r. J. Marin Naudin
92.223 - BAGNEUX

G. CAM CONSEIL
SINORG

cfcc
 Société leader de sa profession recherche son

CHIEF DE COMPTABILITE

— FORMATION ET EXPERIENCE :
 Personne de tout premier plan titulaire du B.P. Ancien Régime, D.E.C.S. ou B.S.E.C. Option comptabilité. Il ou elle sera averti(e) des problèmes relatifs aux entreprises industrielles, des questions financières, des problèmes fiscaux et familiarisé(e) avec la gestion par ordinateur.

— RESPONSABILITES :
 Comptabilité générale, bilans, consolidation niveau groupe.

Poste d'avenir pour candidat(e) disposant d'un potentiel de développement.

Adr. C.V. photo si possible, et prétentions au Service du Personnel, 1, rue du Chariot d'Or, 77400 LAGNY.

Filiale importante de

THOMSON-BRANDT
 en forte expansion, recherche pour son service
 INSTALLATIONS
 UN INGENIEUR DIPLOME

qui sera adjoint au Chef de Service

Il sera responsable de l'installation et de la recette de machines électroniques de haute performance, chacune commandée par un mini-ordinateur.

Les chantiers seront situés dans de grandes villes françaises et la région parisienne et nécessiteront des déplacements fréquents de courte durée.

Une expérience de chantiers dans ce type de machines sera exigée.

Le siège de la société se trouve près du métro Carrefour Pleyel.

Ecr. avec C.V. et photo, B.P. 111 - 93205 ST-DENIS.

Secoursale Française
 d'une importante société internationale recherche

INGENIEURS
TECHNICO-COMMERCIAUX

ayant connaissances techniques dans le domaine de
 L'ELECTRONIQUE MEDICALE
 et expérience de vente.

Transmettre curriculum vitae détaillé avec références et présentations à M. P. 312, CONTEXTE PUBLISITE, 20, avenue de l'Opéra, PARIS (9^e), qui transmettra.

CONSTRUCTEUR
FOURS INDUSTRIELS PARIS
 forte expansion à l'exportation, recherche

JEUNE INGENIEUR

Connaissances en mécanique et thermique.
 Il prendra progressivement la responsabilité de la section «four-tunnel» du BUREAU D'ETUDES.
 Il assurera les relations avec les acquéreurs et les clients. Il devra aussi participer à l'évolution de la société en France ou dans les filiales étrangères.

Ecrire avec C.V. et prêt. à n° 1216 EMPLOIS ET ENTREPRISES 18, rue Volney 75002 PARIS

offres d'emploi

JM Johns - Manville
 Société multinationale produisant et distribuant dans le monde entier une grande variété de produits industriels de haute qualité, créés à son siège européen à PARIS, la fonction de

physical distribution manager

for Europe, Africa and Middle-East.

Il analysera les problèmes, définira et mettra en oeuvre les politiques de distribution physique liées aux incidences économiques de l'emballage, de la palétiation, du stockage et du mouvement total des matières premières et des produits finis.

La gamme des produits inclut des isolants à haute température et des matériaux volumineux tels que fibres de verre, poudres de filtration, pâteux de roulement et de couverture, venant de nos usines d'Europe et des Etats-Unis.

Maîtrise parfaite de l'Anglais et du Français nécessaire.

Les spécialistes qualifiés dans ce domaine sont priés d'adresser leur candidature avec C.V. détaillé (en indiquant rémunérations actuelles et souhaitées), sous référence 1458LM

plein emploi 10 rue de mai pari 26

Impte affaire maritime française
 DIPLÔMÉS FRANCE ET ETRANGER recherche :

1) Pour son bureau de
DUNKERQUE
 ADJOINT A DIRECTEUR
 pouvant devenir Directeur ANGLAIS INDISPENSABLE.

Expérience manutention souhaitée, mais capacité d'activité et qualité de contact des hommes primordiales. Dans l'attente de temps, une formation spécifique à nos affaires s'effectuera dans l'une de nos agences.

2) Pour
PARIS
 ADJOINT A DIRECTEUR D'AGENCE

Ce poste comporte surtout une activité commerciale (aptitude à la négociation - avec les meilleurs pétroliers principalement). ANGLAIS INDISPENSABLE.

Adresser lettre manuscrite avec C.V. à n° 91.215, cabinet leconte, 4, rue André Couat, PARIS-18^e membre de l'ANCERP

IMPORTANT GROUPE D'ENTREPRISES
 (C.A. 220 millions) aux activités diversifiées dans les travaux publics, les télécommunications, l'équipement pour l'industrie et les grandes administrations, dont le siège est à VIRY-CHATILLON-87^e, recherche :

adjoint du directeur administratif et financier

pour le succéder dans sa tâche de conseil auprès de la Direction Générale et des directions administratives du groupe, et pour lui confier le suivi notamment des comptabilités générales et analytiques, la participation au contrôle de gestion, la préparation des actions judiciaires.

Le candidat retenu aura une formation supérieure financière, comptable, juridique et fiscale, sera âgé d'au moins 25 ans et désirera mettre une première expérience administrative et financière dans une PME au service d'un Groupe plus important où il aura de larges perspectives d'évolution.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo et salaire actuel au service 1454

plein emploi 10 rue de mai pari 26

GLAENZER SPICER
 importante société de mécanique C.A. 450 millions (E.T.) à 200 personnes filiale groupe international crée à son siège social

POISSY (Yvelines)
 le poste de
CONTROLEUR DE GESTION

MISSION :
 - Audit interne ;
 - Amélioration et suivi des procédures de contrôle de gestion ;
 - Etudes économiques globales ;
 - Supervision des services financiers.

Le poste conviendrait à un diplômé grande école ingénieur + business school ou formation équivalente, ayant une expérience de même nature d'au moins 5 ans. Allemand ou anglais obligatoire

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé à Direction des Ressources Humaines, rue Jean-Pierre-Timbaud, 78301 POISSY, Discretion assurée.

offres d'emploi

FILIALE IMPORTANT GROUPE CHIMIQUE FRANCAIS
 recherche

CADRE de VENTE

Formation Ingénieur ou Ecole Supérieure de Commerce.

POSSEDANT IMPERATIVEMENT :

- de 2 à 3 ans minimum d'expérience pratique de la vente de produits industriels
- un tempérament de vendeur
- une grande disponibilité pour des déplacements fréquents.

Ces 3 caractéristiques sont indispensables pour faire acte de candidature.

Il s'agit de vendre en milieu industriel et, sous l'autorité du chef des Ventes France, une matière première plastique de marque renommée.

L'intéressé aura d'abord la responsabilité des ventes dans un secteur géographique français déterminé puis, en fonction de sa personnalité et des résultats obtenus, il pourra se voir confier ultérieurement la charge d'un ou de plusieurs marchés d'applications à l'échelle nationale.

Formation spécifique assurée par la société.

Envoyer C.V. complet avec photo et prétentions à No 91309 - CONTEXTE PUBLICITE 20 av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui tr.

EUROPEAN MARKETING RESEARCH MANAGER

We are a multi-national food company, aggressively expanding our existing European businesses, developing and acquiring new businesses.

WE ARE SETTING UP A EUROPEAN HEADQUARTERS IN LONDON WITH A SMALL GROUP OF EXECUTIVES WHO WILL DESIGN AND IMPLEMENT THE EXPANSION PROGRAM.

The Marketing Research Manager will be a key member of this team. He will use his 5-10 years experience and academic background to help define the research to be done, to design research programs and analyze results, to translate U.S. technology to the European environment and to purchase research from European suppliers.

He will use his fluency in English and German (and/or French) in working with our European operating companies and U.S. headquarters.

He will likely be the type of person who wants to achieve significant results with his research skills and be promoted to a senior position in management/marketing, within 3 years.

He will currently be earning in the area of 80,000-100,000 francs.

Send applications in English to: Mrs Nicole Cooper, Ted Bates SA, 3, rue Bellini, 92008 Puteaux.

GROUPE INTERNATIONAL D'ELECTRONIQUE
 recherche

INGENIEURS Grandes Ecoles
 (Centrale, Mines, ESE, ENSERG, ISEP ou équivalent)

Postes à pourvoir dans les domaines suivants :

1) TELEINFORMATIQUE
 Conception et développement (FIRMWARE) de chaînes téléinformatiques du calculateur central au terminal.

2) PERI-INFORMATIQUE
 Conception et développement des "attachements" périphériques aux systèmes centraux.

Les candidatures de débutants seront examinées.

Adresser lettre de candidature manuscrite, CV détaillé, photo récente et prétentions sous référence 13.320 à :
 A.S.P.M. 100, rue Charles de Gaulle, 92232 REUILLY SECUR

CONSTRUCTEUR
FOURS INDUSTRIELS PARIS
 forte expansion à l'exportation, recherche

JEUNE INGENIEUR

Connaissances en mécanique et thermique.
 Il prendra progressivement la responsabilité de la section «four-tunnel» du BUREAU D'ETUDES.
 Il assurera les relations avec les acquéreurs et les clients. Il devra aussi participer à l'évolution de la société en France ou dans les filiales étrangères.

Ecrire avec C.V. et prêt. à n° 1216 EMPLOIS ET ENTREPRISES 18, rue Volney 75002 PARIS

EMPLOIS REGIONAUX

INGENIEUR PRINCIPAL

CHIEF MAINTENANCE

Plombier

offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi

UN INGENIEUR PROCEDE POUR LE TRAITEMENT DES EFFLUENTS

Le Service Engineering Ifot Nucléaire de Framatome est chargé de l'étude des circuits auxiliaires des centrales à eau pressurisée. A partir des données de base fournies par les services études de la chaudière nucléaire, l'ingénieur spécialiste définit les procédés de traitement des effluents liquides, gazeux et solides.

Il établit les schémas détaillés et les notices de fonctionnement. Il rédige les spécifications techniques des principaux matériels.

Une fonction à créer pour un homme venant du génie chimique. Réf. MI2

Tour FIAT 10
Service Emploi/Orientation - 2, avenue
Général Leclerc - Paris-Défense Cedex 16.

L'un des premiers groupes pharmaceutiques français

UN DIRECTEUR GÉNÉRAL

pour son Centre de Recherche et de Développement

LE CANDIDAT, BIOLOGISTE DE PRÉFÉRENCE, DEVRA :

- être âgé de 38 ans minimum ;
- justifier de solides références scientifiques ;
- avoir une expérience de participation à la direction d'un centre de recherche et de développement ;
- être capable d'orienter et d'animer des équipes internationales.

RÉMUNÉRATION IMPORTANTE.

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats.

Adressez curriculum vitae à M. Y. CONDOMIN
19, rue de Leux - 92140 CLAMART (FRANCE)

IMPORTANTE Maison d'Édition (200 personnes) recherche un

Jeune Cadre Gestion du Personnel

Il sera plus particulièrement chargé par le Chef du Personnel de procéder aux études portant sur l'analyse des effectifs, des fonctions, des rémunérations et susceptible de participer à une gestion moderne et dynamique du Personnel.

Il sera en relation avec les organismes professionnels sur tous les problèmes concernant l'évolution de la législation sociale.

Ce poste correspond à un Diplôme d'Etudes Supérieures possédant une expérience d'un mois à six ans acquise dans un Service de Personnel.

Les dossiers de candidatures (C.V., photo et réquis, etc.) seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT

membre de l'ANCFEP, service M. 958
10 rue de la Paix, 75002 Paris

GAZOCEAN COMMERCE INTERNATIONAL ET TRANSPORT MARITIME

recherche

JEUNE INGENIEUR OU LICENCIÉ (E) SCIENCES

Chargé d'études techniques et techno-économiques.

Expérience professionnelle antérieure souhaitée. Apte à travailler en anglais.

Adr. C.V., références et prétentions à : GAZOCEAN,
Service du Personnel, 21, av. George-V, Paris (8^e).

IMPORTANTE FEDERATION PROFESSIONNELLE Paris 8^e recherche

ECONOMISTE

35 ans minimum, formation supérieure économique, chargé d'analyser la conjoncture et de coordonner l'établissement des statistiques professionnelles. Connaissance de l'Industrie souhaitable.

Psychologie appliquée

Rémunération minimum départ : 85.000 F

Écrire Service N

CENTRE INFORMATIQUE DU 15^e ARROT EQUIPE D'UN HB 6000 BATCH - TÉLÉTRAITEMENT

recherche

PROGRAMMEURS

Cobol

1 an de pratique minimum

Avantages sociaux.
Restaurant entreprise.
Horaires flexibles.

Envoyer C.V. sous n° 15.26 B à BLEU Publicité,
17, rue Lebel, 94300 VINCENNES, qui transmettra.

LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE

Sanitaires Orfèvres
Filiale d'un groupe multinational
recherche pour son service
d'INFORMATION MÉDICALE

JEUNE MÉDECIN

(HOMME ou FEMME)

Ce poste comporte des activités très diverses dans le cadre des relations médicales et de la publicité, notamment :

- La formation et le recyclage des délégués médicaux ;
- La mise au point des argumentaires ;
- La préparation des lancement et recherches des axes publicitaires ;
- La rédaction de la documentation et la correspondance médicale ;
- Les expertises cliniques post. Vias Paris et Province.

Connaissance de l'anglais appréciée.

Pour premier contact, adresser lettre détaillée, n° M.1229, Conscience Publicité, 20, av. Opéra, Paris-1^{er}, qui tr.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ ENGINEERING CHIMIE-PÉTROLE

recherche pour son Service
CONSTRUCTION

INGENIEUR CONFIRME adjoint au chef de service

chargé d'assurer la préparation technique des chantiers.

INGENIEUR CONFIRME

chargé d'assurer la gestion des marchés de travaux depuis appel d'offres jusqu'à solde de tous comptes.

Pour ces 2 postes :

- 40 ans minimum,
- Expérience minimum 5 ans sur chantier engineering,
- Connaissance de l'anglais courant, commercial et technique indispensables.

Adr. CV et prétentions s/réf. 7220

Pour son activité de
SERVICE INFORMATIQUE
notre société, filiale d'un Impt groupe bancaire

recherche

CHEF DE PRODUIT

a) Gestion administrative
b) Gestion para-bancaire

Responsabilité complète de la conception à la commercialisation.

ANALYSTE PROGRAMMEUR

AUTONOME, exp. en COBOL + not. ASSEMBLEUR

Large possibilité de développement individuel.

GREBINFOR - 160, rue Lafayette, 75010 PARIS.

ENTREPRISE EXPORTATION D'INSTALLATIONS ET APPLICATIONS INDUSTRIELLES

Groupe multinational
recherche pour
Coordination Technique et Approvisionnement :

- équipements industrie chimique,
- machines et matériel de construction,

INGENIEUR D'AFFAIRES

Formation A.M. ou équivalent ;
3 ans expérience prof. min. exigée ;
parfaitement bilingue français - allemand.

Écrire avec cur. visa, photo et prétentions à :
KLOCKNER INA FRANCE S.A.R.L.,
27, rue Marbeuf, Paris (8^e).

BANQUE D'AFFAIRES Quartier Champs Élysées recherche pour son service ETUDES FINANCIERES

analyste financier

Jeune Diplômé IEP, HEC, ESSEC, ESCP,
dégagé des O.M.

spécialisation financière ou comptable souhaitée
pratique courante de l'anglais indispensable.
Le poste implique des contacts fréquents avec les sociétés.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. détaillé, photo
sous réf. 35 369 à Havas Contact,
156 bd Haussmann 75008 Paris.

SOCIÉTÉ DE SERVICES ET D'ASSISTANCE EN INFORMATIQUE

Orientée gros systèmes (370.158 en télé-traitement)
partageant entre tous ses collaborateurs les profits
de sa gestion

recherche pour le 1^{er} avril 1975

INGENIEURS OU UNIVERSITAIRES DÉBUTANTS

libérés des obligations militaires

Pour s'intégrer à ses équipes travaillant sur des applications de techniques avancées.

- Les postes à pourvoir impliquent des contacts très fréquents avec les clients ;
- Les 3 premiers mois seront consacrés à la formation aux méthodes de la société ;
- Les perspectives de carrière sont très ouvertes.

Envoyer lettre de candidature avec C.V. manuscrite, photo et prétentions à
CENTRAL INFORMATIQUE ET ENTREPRISE
8, rue Alfred-de-Vigny, 75006 Paris
références C.I. 105

SEREQUIP

DIVISION TRANSPORTS

recherche pour réaliser des études de transport en milieu urbain

CHEF DE PROJET

Ingenieur Grande Ecole
5 ans d'expérience dans ce domaine

INGENIEUR D'ÉTUDES

Ingenieur Grande Ecole
2 ans d'expérience dans ce domaine

Lieu de travail : TRAPPES

Nombreux avantages sociaux

Env. C.V. photo et salaire brut annuel désiré à :
SEREQUIP - B.P. 111 - Route de Montigny,
78190 TRAPPES

IMPORTANTE SOCIÉTÉ

recherche

INGENIEUR INFORMATICIEN

(GRANDES ÉCOLES ou DOCTORAT)

pour la conception et la réalisation de systèmes de CAO en électronique.

Le candidat, de formation électronique, devra posséder, si possible, quelques années d'expérience industrielle ainsi qu'une bonne connaissance sur les terminaux graphiques, les banques de données et les techniques modernes de programmation.

Env. C.V. et présent. sous réf. 786 à CREATIONS DAUPHINE, 41, av. de Friedland, Paris-8^e, qui tr.

SOCIÉTÉ D'INSTALLATIONS ET APPLICATIONS INDUSTRIELLES

Filiale d'un Groupe Allemand Important

recherche pour :

- gestion financière de contrats « clés en main » à l'étranger,
- relations banques et administrations.

Cadre administratif et financier

- Sens des responsabilités,
- Formation spécialisée financière ou bancaire,
- Connaissances de comptabilité,
- Expérience confirmée de 3 ans (entreprise ou banque),
- Allemand-anglais courant exigés.

Envoyer cur. visa manuscrite, photo et prétentions au n° 7823, « LE MONDE » Publicité,
8, rue des Italiens, 75427 PARIS, qui transmettra.

Société Internationale d'Équipement Pétrolier et Chimique

RECHERCHE POUR LEVALLOIS

- INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL
POMPE, COMPRESSEURS, TORDEURS
- INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL
MATÉRIEL CONTRÔLE ET RÉGULATION

- Age 30 ans minimum ;
- Expérience dans domaine similaire souhaitée ;
- Connaissance de l'Anglais ;
- Ces postes impliquent des responsabilités dynamiques ayant sens des responsabilités et esprit d'initiative.

Adr. C.V. détaillée à n° 91.086, CONTEXTE Publicité,
20, avenue de l'Opéra, Paris-1^{er}, qui transmettra.

STE INDUSTRIELLE FILIALE STE U.S. 50 MF - 200 PERS.

(25 AU SIÈGE et 175 en usine Province)
recherche pour son Siège à
PARIS (près Étoile)

SECRETARE GENERAL

pour GESTION du PERSONNEL et Relations Sociales,
VIE JURIDIQUE DE LA STE et toutes questions
juridiques et administratives
(baux, assurances, relations ex. administrations...)

INDISPENSABLE

- Formation supérieure, à dominante juridique et financière.
- EXPERIENCE d'un S.G. de SOCIETE de TAILLE COMPARABLE.
- ANGLAIS très fluide.

Lettre manuscrite, CV détaillé, rémunéré, et phot. s/réf. 3112 à

sélection conseil
6 PLACE DU MARECHAL JOIN 75017 PARIS

IMPORTANTE ENTREPRISE DE T.P.

recherche FOUR REGION PARIENNE

UN INGENIEUR CONFIRME

pour diriger un secteur de TRAVAUX de TERRASSEMENT et OUVRAGES D'ARTS

UN INGENIEUR ÉTUDES

TRAVAUX BEYON ARME

Les candidats doivent envoyer C.V., photo à :
Entreprise BAZEL Frères, 17, r. de Tolbiac, Paris-13^e.

COMPTABLES

IMPORTANTE SOCIÉTÉ A NEUILLY
recrute des comptables débutants
de niveau D.E.C.S. ou D.U.T.

Après une période d'information et de familiarisation avec les méthodes et les procédures de l'entreprise, les candidats pourront occuper des postes à responsabilités au sein de la Direction Financière.

Envoyer C.V. à n° 2451 SPERAN
12, rue Jean Jaurès 92807 PUTEAUX

CIPEL MAZDA Groupe C.G.E.

créée à ARGENTEUIL
dans sa division Filles industrielles
le poste :

INGENIEUR INDUSTRIALISATION

Rattaché au service Développement,
- vous serez chargé de la conception et de la mise au point de nouvelles lignes de montage mécanisées ;
- vous recevrez une formation en méthodes ;
- et vous aurez de larges possibilités d'évolution au sein des services techniques de la Division.

Ce poste correspond à un Ingénieur A. et M. (option automatique), débutant ou ayant une première expérience industrielle.

Possibilité de logement en FAVILLON.

Adressez-nous votre candidature sous réf. CI-1 à CIPEL, Service Relations Humaines,
128, av. du Président-Wilson, 92300 LEVALLOIS.

ingénieurs d'études

Généraliste - Bâtiment - Bâti précontraint
Formation Grande Ecole ou équivalent
(P. et C. - Centrale - GREBAP).
Quelques années d'expérience.

Ces ingénieurs seront intégrés au sein d'une équipe pour l'étude des grandes structures marines.
Anglais indispensable.

Téléphonez pour rendez-vous à 589.89.30 - Poste 3648.
Ne pas se présenter.

مركز الامتداد

offres d'emploi

IMPORTANTIE
Maison d'Édition
Jeune Cadre
Gestion du Personnel

LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE
BANIHUI
INFORMATION MEDICALE
JEUNE MÉDECIN

Groupe Commercial Français
ASSISTANT de DIRECTION
DIPLOME HEC - ESSEC-B

INGÉNIEUR
INDUSTRIALISATION
PEL MAZDA
INGÉNIEUR
INDUSTRIALISATION

Ingénieurs
d'études

offres d'emploi

IMPORTANTIE AGENCE IMMOBILIÈRE
recherche
CADRE EXPÉRIMENTÉ

Société française
de distribution
composants MÉCANIQUES

UN DÉLÉGUÉ
COMMERCIAL

PERSONNES
DE CARACTÈRE

AFNOR
INGÉNIEUR
OU CADRE

UN JEUNE
JURISTE

UN INGÉNIEUR
II A
DIPLOME GRANDE ÉCOLE

offres d'emploi

LE DÉPARTEMENT INFORMATIQUE
OCCASIONNELLE ADMINISTRATIVE NATIONAL

RECHERCHONS
POUR REGION PARISIENNE
INGÉNIEURS
DE FORMATION
AÉROSPATIALE
OU ÉLECTRONIQUE

CADRE COMMERCIAL

AGENT ADMINISTRATIF

JEUNE AGENT
TECHNIQUE

UN JEUNE
JURISTE

CADRE COMMERCIAL
TECHNIQUE

demandes d'emploi

Jeune homme - 29 ans
FORMATION PLURIDISCIPLINAIRE

CADRE - 40 ans
13 ans de pratique Direction Commerciale

ASSISTANTE SOCIALE

DIRECTEUR ORGANISAT.
ET INFORMATIQUE

PROPOSITIONS
DIVERSES

COURS
ET LEÇONS

ESSEC - 27 ANS
Cadre commercial

demandes d'emploi

DIRECTEUR GÉNÉRAL
(Dr - ING. + INSEAD)

J'AI 46 ANS
Après avoir dirigé l'exploitation (fabrication et commercialisation)

HOMME DE CONTACT

CHEFS D'ENTREPRISES
L'AGENCE NATIONALE POUR L'EMPLOI

proposit. comm. capitaux

LICENCE ROTOPARK

GIOVANOLA FRÈRES SA
BRÉSIL
INVESTISSEMENT

Voir les emplois féminins
et l'immobilier
en page 34

Table with 2 columns: DEMANDES D'EMPLOI, REPRESENTAT., Offres d'Emploi. Values range from 8,00 to 17,21.

ANNONCES CLASSEES

Table with 2 columns: IMMOBILIER, AUTOS - BATEAUX, PROPOSITIONS COMMERC., CAPITAUX, OCCASIONS. Values range from 24,00 to 70,05.

emplois féminins

assistante DEPARTEMENT JURIDIQUE. Laboratoire Pharmaceutique proche banlieue Ouest. Groupe International recherche.

Sec. Installations Industrielles près Champs-Élysées. SECRETAIRE DE DIRECTION. 30 ans min. Libre immédiatement.

SECRETARE CHEVRONNEE pour SERVICE JURIDIQUE. Niveau Bac ou S.T.S. Expérience en problèmes d'assurance Indemnité.

DACTYLO susceptible de déchiffrer les manuscrits, ayant une BONNE PRESENTATION CULTURE LITTÉRAIRE.

représent. offre. FABRICANT Allem. pendules décoratives, recherches AGENTS COMMERCE.

représent. demande. Besoin Export. vos produits? L'Agence Agence dynamique.

sports loisirs. Angleterre Professeur ora. sé. Tennis, dactylogr. bas. prof.

les annonces classées du Monde sont reçues par téléphone 233.44.31

L'immobilier exclusivités

appartements vente. Paris. CHARMET ET GALAIS. Dans idéal particulier, appartement 100 m² avec atelier.

appartements vente. Paris. R. LUXEMBOURG, ORIGINAL 200 m² en duplex, sol, verd., 2 x 3 chambres, balcon, 2 x 2 x 2.

appartements vente. Paris. R. MONTMARTRE, 100 m², 3 chambres, 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

appartements vente. Paris. R. SAINT-GERMAIN, 100 m², 3 chambres, 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

appartements vente. Paris. R. SAINT-GERMAIN, 100 m², 3 chambres, 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

appartements vente. Paris. R. SAINT-GERMAIN, 100 m², 3 chambres, 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

appartements vente. Paris. R. SAINT-GERMAIN, 100 m², 3 chambres, 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

appartements vente. Paris. R. SAINT-GERMAIN, 100 m², 3 chambres, 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

appartements vente. Paris. R. SAINT-GERMAIN, 100 m², 3 chambres, 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

appartements vente D. FÉAU

présente en exclusivité: PARIS-19e. De l'im. récent, 4/5 p., 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

PARIS-17e. R. 3 p., 50 m², sol, salon, 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

PARIS-19e. Rue de la République, 100 m², 3 chambres, 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

PARIS-19e. Rue de la République, 100 m², 3 chambres, 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

PARIS-19e. Rue de la République, 100 m², 3 chambres, 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

PARIS-19e. Rue de la République, 100 m², 3 chambres, 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

PARIS-19e. Rue de la République, 100 m², 3 chambres, 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

PARIS-19e. Rue de la République, 100 m², 3 chambres, 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

PARIS-19e. Rue de la République, 100 m², 3 chambres, 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

IMMOBILIER. Achat - Vente - Location. 24,00 28,02. AUTOS - BATEAUX. 22,00 25,68.

appartements achat. ACHETE URGENT. COMPTANT. Chère, hall, balcon, 1-étage, 1 ét. excl. amélor., décor. lux.

appartements occupés. INVALIDES. De l'im. F. de T. récent, 100 m², 3 chambres, 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

constructions neuves. PARIS-20e. 40-42, rue de la République, 100 m², 3 chambres, 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

bureaux. PARIS-19e. 40-42, rue de la République, 100 m², 3 chambres, 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

terrains. Proprié. de terr. boisé à BOISSY ST-LEGER, 1.000 m², 30 m, 100 m.

villas. VARENNES-DE-SUR-SEINE. Villa neuve, libre, sol, 2 x 2 x 2, 2 x 2 x 2.

locations non meublées. OFFRE. 100 m², 3 chambres, 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

fermettes. VALLEE ARMANÇE. Fermette de 100 m², 3 chambres, 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

viagers. NEUILLY AU LONGCHAMP. 500 m², 3 chambres, 2 x 2 x 2, balcon, 2 x 2 x 2.

150

SPORTS

SKI

BEUCOUP DE CHUTES DANS LA DESCENTE DU KANDAHAR Des acrobates du kilomètre lancé

La descente masculine du Kandahar, disputée à Megève le 1er février, a été marquée par de nombreuses chutes...

Saint-Gervais. — Qu'on ne vienne pas nous dire que la piste Emilio-Allais sur laquelle s'est disputée la descente du Kandahar...

Les coureurs avaient largement et longuement reconnu le parcours pendant trois jours et tous les acrobates ont été surpris...

Ici la première querelle. Les courses de descente se disputent de semaine en semaine sur des « boulevards » dont les bosses...

Ils foncèrent. Surveillés par leurs entraîneurs, leurs chronométrateurs, abrités par leurs casques...

Ici, la seconde querelle. La piste Emilio-Allais comportait, certes, un sentier de route avec atterrissage...

AUTOMOBILISME LE CIRCUIT DE CLERMONT-FERRAND NE CONVIENT PAS POUR LE GRAND PRIX DE FRANCE

Une délégation de la Commission sportive internationale (C.S.I.), après avoir inspecté le circuit de Clermont-Ferrand...

Quelques grands prix nationaux (Paris-Cannes, etc.) sont organisés sur des circuits dont les installations de sauvetage sont peu sûres...

De notre envoyé spécial

L'horaire de l'épreuve de quarante minutes, afin que le soleil dissipé le brouillard...

LA PRESSE AUTRICHIENNE MÉCONTENTE

Vienna. — L'ensemble de la presse autrichienne a vigoureusement condamné, dans ses éditions du 2 février, les conditions d'organisation des épreuves de descente de ski qui viennent de se dérouler à Megève...

FOOTBALL

LES TRENTE-DEUXIÈMES DE FINALE DE LA COUPE DE FRANCE Cinq clubs de première division déjà éliminés

Pour son retour à sa formule originelle, à l'occasion des trente-deuxièmes de finale disputés sur terrain neutre, la Coupe de France a renoué avec une certaine tradition en ne respectant pas les hiérarchies établies en championnat...

Bordeaux contre Châteauneuf (1-1) et Paris-Saint-Germain contre Saint-Dié (2-2), qui opèrent pourtant en troisièmes divisions. Les deux matches, qui opposaient des clubs de première division entre eux, ont permis à Reims de s'imposer devant Lyon (2-1, après prolongation) et à Marseille, qui disputait pour la première fois l'ensemble Beret, Jébrino et Paulo Cesar...

Un Stade de Reims petite manière

Les dimanches se suivent et ne se ressemblent pas pour l'Olympique lyonnais. Voici une semaine, Lyon, superbe, infligeait le plus gros score (8 à 1) du championnat au leader Bastia...

Le Stade de Reims « petite manière » ne s'est pas relevé de la blessure — et de l'absence — de sa vedette, Carlos Bianchi. Tout était fait, dans le système de jeu, pour que l'efficacité repose sur Bianchi...

En attendant le retour de Carlos Bianchi

La Coupe étant la Coupe, seul le résultat compte, bien sûr, et il reste de l'aventure que Reims a gagné le droit de disputer les seizièmes de finale. On peut cependant émettre une réserve relative à l'équité dans ce choix du terrain...

La mise à l'écart du joueur argentin a aussi prouvé qu'une équipe s'exposait à ne posséder qu'une carte maîtresse, à faire reposer l'essentiel sur un homme seul. Dans ce sens, c'était le match le plus difficile que Reims avait à disputer en Coupe de France...

RUGBY

La victoire de la France (27-20) devant l'Angleterre

Un mélange d'enthousiasme et d'ingéniosité

Twickenham. — L'arbitre venait de siffler le mi-temps. Le commentateur de la B.B.C. se retourne vers nous, d'une pièce, et nous lance : « One se passe-t-il ? Les Français ont repris plaisir à jouer ? »...

Un mélange d'enthousiasme et d'ingéniosité, d'audace et d'improvisation, qui lui permettent de s'évader alors aux mains néo-zélandaises. Nous avons pris nous aussi, un vrai plaisir à ce match coloré, haletant, souvent beau en première mi-temps, toujours passionnant pendant la seconde...

Après la lugubre exhibition du 18 janvier au Parc des Princes, on la vit pétillante et nerveuse, hardie, aventureuse, et retrouvant les qualités de son jeu des bonnes années, un mélange d'enthousiasme et d'ingéniosité...

Un mélange d'enthousiasme et d'ingéniosité, d'audace et d'improvisation, qui lui permettent de s'évader alors aux mains néo-zélandaises. Nous avons pris nous aussi, un vrai plaisir à ce match coloré, haletant, souvent beau en première mi-temps, toujours passionnant pendant la seconde...

JEAN LACOUTURE.

RÉSULTATS

Basket-Ball

Table with 2 columns: Match, Score. Includes CHAMPIONNAT DE FRANCE DE PREMIÈRE DIVISION (vingtièmes jourées) and Coupe de France (treizième journée de finale).

Football

Table with 2 columns: Match, Score. Includes Coupe de France (treizième journée de finale) and Division I contre division II.

Hippisme

Le prix de Nevers, disputé à Vincennes, qui servait de support aux paris couplés gagnants et perdants, a été gagné par Dano, suivi d'Eljalval et d'Alain Maguel.

Rugby

Pour le compte du Tournoi des cinq nations, la France a battu l'Angleterre 27 à 20, au stade de Twickenham, tandis que l'Ecosse disposait de l'Irlande par 20 à 13, au stade de Murrayfield, à Edimbourg.

SKI

DESCENTE DU KANDAHAR A MEGÈVE

Table with 2 columns: Rank, Name, Time. Lists winners and times for the Kandahar descent.

Tennis

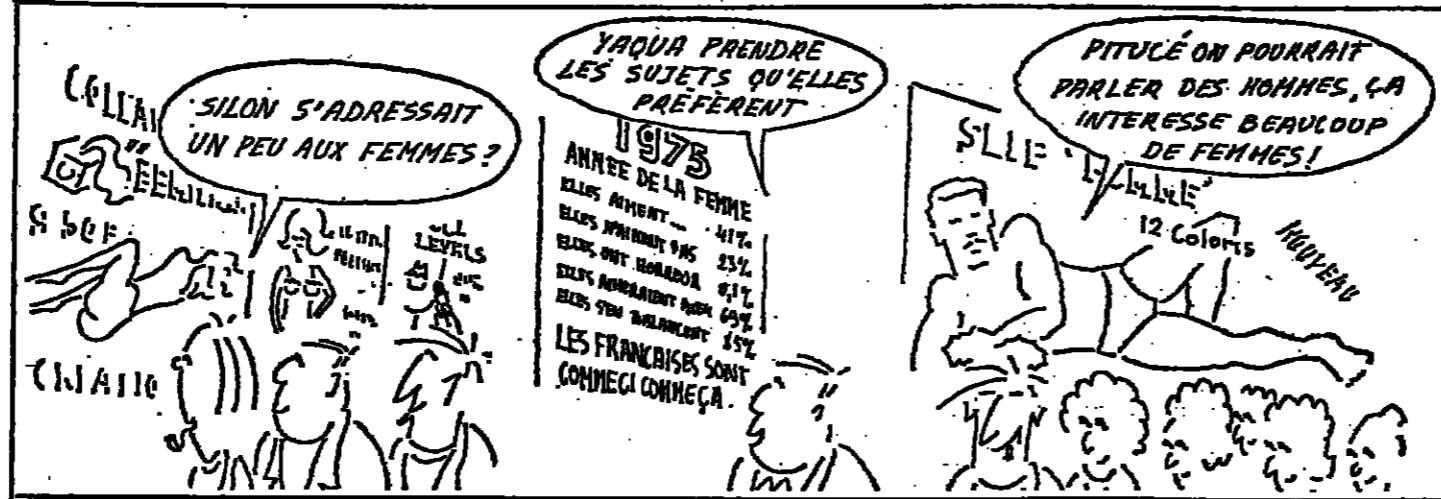
Le Mexique a éliminé les États-Unis, par trois victoires à deux, au deuxième tour de la zone nord-américaine de la coupe Davis, à Palm-Springs (Californie).

Vertical sidebar with various advertisements including 'locaux commerciaux', 'propriétés', 'terres', 'pavillons', 'fermettes', 'villages', 'forêts', 'AG REGNIER', 'COTE D'AZUR', 'AG REGNIER', 'pavillons', 'fermettes', 'villages', 'forêts'.

AUJOUR'HUI

SILON, YAQUA et PITUCÉ

DE GUY BÉART
DESSINS DE KONK



Née de l'imagination de Guy Béart et dessinée par Konk, trois personnages coexistent en tous les temps. Sans doute le moment est-il venu de les présenter, bien que leur nom, leur silhouette et leur langage suffisent à les situer. Voici donc Silon, le rêveur, l'idéaliste ; Yaqua, le joueur, et Pitucé, l'uté, parfois même le cynique. Peut-être connaîtrá-t-on mieux ainsi, ces trois personnages bien typiques de la comédie humaine.

Journal officiel

Sont publiés au Journal officiel du 2 février 1975 :

UN ARRÊTÉ

● Relatif au constat des infractions aux dispositions concernant la limitation de la température de chauffage des locaux.

UNE LISTE

● Des candidats admis à prendre part aux épreuves du concours de recrutement de maîtres de conférences agrégés des sciences pharmaceutiques ouvert en 1975.

Formation permanente

TRAVAILLEURS DU SECTEUR SANITAIRE ET SOCIAL

Le Centre d'études, de recherches et de formation institutionnelles (CEBFI) organise au mois de mars 1975 des séminaires à l'attention des travailleurs de l'éducation sanitaire et sociale : Rôle et place des secrétaires dans les institutions éducatives, sanitaires et sociales (9-10-11 mars) ; l'Institution aux techniques de l'analyse institutionnelle par la vidéo (9-10-11 mars) ; Cycle de techniques d'expression écrite et orale et de culture générale (Durée du cycle : six mois. Début du cycle : 1^{er} mars.)

Visites, conférences

MARDI 4 FÉVRIER
VISITES GUIDÉES ET PROMENADES : Caisse nationale des monuments historiques, 15 h, 6 place des États-Unis. Musée d'histoire naturelle, 15 h, 17 rue de Valenciennes. Musée de la Préhistoire, 15 h, 15 a, devant l'église, M^{me} Détré ; « Saint-Etienne-du-Mont », 15 h, musée Clément-Faucher, M^{me} Cuvellier ; « Centre universitaire d'études » siège du parti communiste d'Océan-Normandie ; « La rue Saint-Louis-en-l'Île », 15 h, 4, rue Saint-Louis-en-l'Île ; « A travers Paris », 15 h, rue Jean-Jacques-Rousseau, M. Pierre Sadron ; « La Galerie Véro-Dodat » (Commission de Paris), 15 h, rue Ledru-Rollin ; « L'Homme et les extra-terrestres chez un galeriste d'art d'ore », M^{me} Sager ; CONFÉRENCES : « L'Homme et le bouvard de Fort-Royal », 30 h, M. L. Ankenani, J. Elui ; « L'Homme de la Bible » (Centre universitaire d'études de Juives), 30 h, 30, rue Bergère ; « Père Humbert Blond », « Tournant de Charrier », « L'Homme et la Connaissance », 21 h, 8, square Rapp, M. Pithé-Ferrand ; « Géographie de l'Inde », M^{me} Petrarca ; (Dante Allighieri - Comité de Paris).

AUTOMOBILE

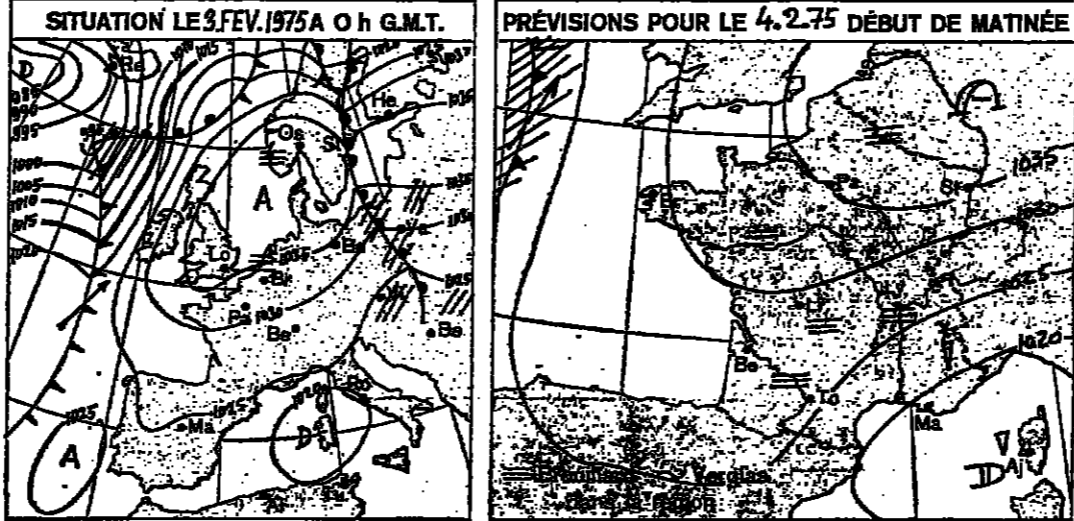
UNE DAF-46 A MOTEUR A DEUX CYLINDRES

Attitude comme les autres marques étrangères par la baisse de ses ventes sur le marché français (- 25 %), la DAF y introduit des jours-ci un nouveau modèle, le 46.
La DAF-46 est un compromis entre deux autres modèles : elle possède le moteur à deux cylindres (94 centimètres cubes, 34 chevaux, 5 CV fiscaux) et les trains à tambour de la 44 ; en revanche, elle a la nouvelle suspension arrière De Dion apparue en 1972 sur la 66. De celle-ci, elle a aussi la carrosserie et pratiquement le même équipement, très sensiblement supérieur à celui de la 44. Enfin, la « variomatique », dispositif de changement automatique des vitesses propre à la marque hollandaise, fonctionne sur la 46, à l'aide d'une seule commande au lieu de deux.
Ainsi équipée, la nouvelle voiture nous a semblé plus sportive que la 44, avec une suspension améliorée.
La DAF-46 existe en quatre versions, différant par la présentation et l'équipement : berline luxe (14 180 F), super luxe (14 780 F), break luxe (15 180 F), super luxe (15 780 F). — D. C.

MÉTÉOROLOGIE

Evolution probable du temps en France entre le lundi 3 février à 9 heures et le mardi 4 février à 24 heures :
Des masses d'air relativement froid venant d'Europe centrale vont pénétrer progressivement en France et en Méditerranée occidentale.
Mardi 4 février, la matinée sera plus froide que la veille, et les gelées s'aggraveront entre que l'Ouest, l'Île-de-France et le Nord. Dans la journée, les nuages seront assez abondants du Rhin aux Pyrénées et à la Méditerranée. Il donnera quelques flocons de neige sur les Vosges, le Jura, les Alpes et le Massif Central ; des averses de pluie en Corse. Sur le reste de la France,

les brumes matinales feront place, l'après-midi, à des éclaircies qui seront généralement belles de la Bretagne à la Vendée et à la Gascogne. Les vents, de secteur sud-ouest modérés. Les températures maximales s'abaisseront un peu. Lundi 3 février, à 7 heures, la pression atmosphérique se situe au niveau de la mer à Paris - Le Bourget de 1029,5 millibars, soit 773,5 millibars de hauteur. Les températures relevées à l'étranger indiquent le maximum enregistré au cours de la journée du 2 février : le second, le minimum de la nuit du 2 au 3) : Biarritz, 9 et 3 degrés ; Bordeaux, 12 et 0 ; Brant, 10 et 3 ; Caen, 9 et 6 ; Cherbourg, 9 et 7 ; Clermont-Ferrand, 5 et 2 ; Dijon, 3



— Lignes d'égalité hauteur de baromètre cotées en millibars (le mb vaut environ 1/4 de mm)
/// Zone de pluie ou neige ▽ aversees ☉ orages —> Sens de la marche des fronts
▲▲▲ Front chaud ▲▲▲ Front froid ▲▲▲▲ Front occlus

A L'HOTEL DROUOT

Mardi
EXPOSITIONS
de 11 heures à 18 heures
S. 1. — Mises en scène de saignée XVIII^e et XIX^e. Objets vintages. Tablons S.C.F. Lourdier, Poulain, Cornette de Saint-Cyr.
S. 2. — Estampes anciennes et du XVIII^e au XIX^e siècle. Mlle Rousseau, Mères Ader, Picard, Tajan.
S. 12. — Amis du Maître Boisgrand.

Le Monde
Service des abonnements
4, rue des Italiens
75471 PARIS - CEDEX 09
C.C.P. 4287 - 23
ABONNEMENTS
3 mots 6 mots 9 mois 12 mots
FRANCE, D.O.M. - T.O.M. et COMORIS UTÉ (en Algérie)
90 F 180 F 232 F 288 F
TOUTS PAYS ÉTRANGERS
PAR VOIE NORMALE
144 F 272 F 482 F 538 F
ÉTRANGER
par messageries
I - BELGIQUE-LUXEMBOURG
PAYS-BAS - SUISSE
310 F 215 F 397 F 460 F
II - TUNISIE
125 F 231 F 357 F 440 F
Par voie aérienne
tarif sur demande
Les abonnés qui paient par chèques postaux (tous chèques) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.
Changement d'adresse détaillé ou provisoire (deux semaines ou plus), nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ.
Joindre la dernière bande d'enveloppe à toute correspondance.
Veuillez avoir l'obligeance de rédiger tous les noms propres en caractères d'imprimerie.

MOTS CROISÉS

PROBLEME N° 1087
1 2 3 4 5 6 7 8 9
I. 1. Son débit varie selon les périodes ; Sépare les cartes avant la distribution. — 2. Jeus d'enfants ; Ne doit pas dépasser une certaine dose. — 3. D'un autre l'aire ; Fleur souvent à chaudes larmes. — 4. Petits poissons. — 5. Ne saurait se faire dans la solitude ; En Belgique, — 6. Port français ; Résume la désapprobation totale d'un correcteur ; Forme de pouvoir. — 7. Point ; Au cœur de la nuit. — 8. Crédit plus ou moins important. — 9. Scrivain suédois ; Suit un titre.
Solution du problème n° 1086
Horizontalement
I. Prudence. — II. Adn ; Un. — III. Andes. — IV. Intelles ; Je. — V. Sa ; Svebe. — VI. Ste ; Je. — VII. Lules ; Lis. — VIII. Étatent. — IX. René ; Oca. — X. El ; NE. — XI. S.S. ; Décent.
Verticalement
1. Pâtisseries. — 2. R.D. ; Naturla. — 3. Unat ; Eian. — 4. Dents ; Heend. — 5. Divise ; Éa. — 6. Side ; RA. — 7. Sel ; Lent. — 8. En ; Stains. — 9. Nu ; Ébait.
GUY BROUTY.

LA VIE ÉCONOMIQUE

A L'ÉTRANGER

Le budget américain pour 1975-1976 prévoit le plus important déficit jamais enregistré en temps de paix

De notre correspondant :

Washington. — Le président Ford a vendredi 1^{er} février, l'exemple établi en 1953 par son prédécesseur Harry Truman en présentant en priorité à la presse les grandes lignes du nouveau budget soumis ce lundi 3 au Congrès.
« Harry, j'espère que vous m'aurez laissé de l'aspirine, car ce budget m'a donné la migraine », a dit le président Ford en annonçant que le budget pour l'année fiscale 1976, c'est-à-dire commençant au 1^{er} juillet de cette année atteindra 349,4 milliards de dollars (+11 % par rapport au budget précédent), soit 1 milliard de dépenses par jour, a-t-il ajouté. Les recettes ne doivent pas dépasser 297,5 milliards de dollars (+ 6,5 % par rapport au budget précédent). Le déficit budgétaire avoisinerait 52 milliards de dollars — le plus important du temps de paix de l'histoire des États-Unis — supérieur de 5 milliards de dollars aux précédentes estimations.

Le 15 janvier dernier, en effet, la Maison Blanche avait fait savoir que le déficit atteindrait 47 milliards de dollars. Aucune explication n'a été donnée sur cette révision des estimations officielles, que les observateurs attribuent à la déflation continue de la situation économique. Le déficit pour l'année fiscale 1976 dépasserait de 17,2 milliards de dollars celui de l'année fiscale 1975.
En s'adressant directement au public par l'intermédiaire de la presse, le président Ford a prolongé l'initiative qu'il avait prise il y a une quinzaine de jours lorsqu'il avait révélé, dans une allocution télévisée, l'essentiel du programme d'action économique qu'il devait soumettre le lendemain au Congrès. Il s'agit donc bien d'une tactique répondant à son souci de faire pression sur le Congrès, placé ainsi sur la défensive. Le président a en effet ajouté une mise en garde indiquant que le déficit prévu atteindrait les 10 milliards de dollars si le Congrès n'acceptait pas les plafonnements qu'il a instaurés.

M. W. SIMON PRÉVOIT À SON TOUR UNE MOINDRE ACCUMULATION DE PÉTRODOLLARS

M. William Simon, secrétaire américain au Trésor, a dit au Congrès que l'accumulation de pétrodollars par les pays de l'OPÉP serait sans doute beaucoup moins importante que prévu. Ce point de vue est désormais assez largement répandu. Il a notamment, au cours des derniers jours, été exposé par le docteur Otmar Emminger, vice-gouverneur de la Bundesbank. Dans son dernier bulletin financier, daté du 21 janvier, la banque Morosan estime qu'en 1976 le déficit global des pays importateurs de pétrole vis-à-vis de leur fournisseurs sera du même ordre qu'en 1975 ; entre 50 et 60 milliards de dollars.

A partir de 1976, le déficit devrait diminuer. Il apparaît probable à la banque Morgan que le total des pétrodollars accumulés par les nouveaux créanciers atteindra son niveau maximum vers 1978, avec un montant d'environ 250 milliards de dollars. Ensuite commencent la diminution.
Les chiffres cités par M. Simon sont un peu différents. Le secrétaire au Trésor semble estimer que le maximum sera atteint en 1980, avec un montant de l'ordre de 300 à 250 milliards de dollars. Ce qui, soit dit en passant, représente encore une somme considérable. Il y aurait ensuite stabilisation pendant quelques années, le déclin ne commençant qu'en 1985 environ. Ces estimations contrastent avec celles qui ont été faites antérieurement, notamment par la Banque mondiale qui prévoit un total accumulé de 650 milliards en 1980 et 1 200 milliards en 1985.
La diminution des importations de pétrole par les pays industrialisés et l'extraordinaire augmentation des achats de « biens » et services par les pays de l'OPÉP sont parmi les facteurs les plus souvent mentionnés pour expliquer les nouveaux calculs.

MATIÈRES PREMIÈRES LA CONFÉRENCE DES PAYS PRODUCTEURS VA S'OUVRIRE À DAKAR

Les pays en voie de développement d'Afrique et des autres continents, qui se réunissent mardi 4 février à Dakar dans le cadre de la conférence des pays du tiers-monde sur l'énergie et les matières premières, comptent bien utiliser l'appui des pétrodollars pour développer et protéger l'exploitation de leurs propres matières premières.
Selon M. Layachi Yaker, ministre algérien du commerce, « des décisions très importantes, de nature à renforcer l'unité et la solidarité du tiers-monde, seront prises à la conférence ».
Le ministre a souligné la présence à Dakar de tous les pays producteurs de pétrole, sans lever toutefois la fait que si l'Iran n'est pas représenté au sein du tiers-monde, les déclarations de M. Yaker donnent à penser que les producteurs de pétrole vont chercher à créer un véritable front du tiers-monde face aux pays industrialisés.
De son côté, M. Babacar Ba, ministre sénégalais de l'économie et des finances, qui présidera les travaux de cette conférence, a déclaré : « Il s'agira pour les cent dix représentants des pays non alignés de définir une politique d'ensemble pour nos matières premières. »

en location
BUREAUX HEUREUX!
CHANTE-COQ: UN IMMEUBLE POUR 100 PERSONNES
 Knight Frank & Rutley France
16 place Vendôme 75001 Paris
appelez: **260.6753**
pour recevoir votre carte d'invitation au cocktail d'information

كندا في العالم

LA VIE ÉCONOMIQUE

ÉCONOMIQUE L'ÉTRANGER

Américain pour 1975-1976 plus important déficit en temps de paix

notre correspondant... Les dépenses militaires... L'excédent de la balance commerciale...

Une dure bataille en perspective... Les négociations de paix... Le rôle de l'ONU...

MATIÈRES PREMIÈRES LA CONFÉRENCE DES PAYS PRODUCTEURS VA S'OUVRIRE À DABU

LA POLITIQUE FRANÇAISE A COURT ET MOYEN TERME

GRACE A LA MULTIPLICATION DES CENTRALES NUCLÉAIRES Le pétrole ne représentera plus en 1985 que 40 % de l'énergie utilisée en France

L'électricité de France mettra en chantier, en 1976-1977, des centrales nucléaires capables de produire au moins 12 000 mégawatts. La part de l'électricité d'origine nucléaire en 1985 devrait atteindre ainsi 40 % de l'approvisionnement énergétique du pays...

Trois séries de décisions

• NUCLÉAIRE. — Électricité de France mettra en chantier, en 1976-1977, un programme d'un total de 12 000 mégawatts... • PÉTROLE. — Il ne devra assurer, en 1985, que 40 % de l'approvisionnement énergétique du pays...

remette en cause la rentabilité de l'énergie nucléaire. Le choix a également été dicté par des raisons stratégiques. La part de l'uranium est tellement faible dans le prix de revient du kilowatt-heure qu'il faut que le pays produisant de cette matière première augmente énormément leurs tarifs pour mettre en danger l'équilibre économique des centrales nucléaires.

Une esquisse volontariste Sans doute l'image que s'est faite le gouvernement de l'horizon 1985 est-elle sujette à révision. Mais les décisions de samedi ne pouvaient être prises sans au moins une esquisse de ce que pourrait être cet horizon.

BAISSE DU DOLLAR ET HAUSSE DU PÉTROLE

Le Koweït demande une réunion d'urgence de l'OPEP

Le Koweït demandera « une réunion urgente extraordinaire de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole pour examiner le baisse du dollar et sa répercussion sur les prix actuels du pétrole »...

M. Fourcade : la phase de refroidissement doit céder la place à une phase de soutien des activités

« Nous sommes arrivés maintenant à une situation dans laquelle nous pouvons dire que la phase de refroidissement doit céder la place à une phase de soutien des activités », a déclaré samedi 1er février M. Fourcade au congrès des républicains indépendants...

« Contraintement aux affirmations de l'opposition, a poursuivi le ministre de l'économie et des finances, c'est grâce à la politique de mon prédécesseur, M. Giscard d'Estaing, que la France a abordé la crise pétrolière dans les meilleures conditions... »

LES HAUSSES DE PRIX AUTORISÉES par le ministère de l'économie et des finances sont publiées au dernier numéro du Bulletin officiel des services des prix (B.O.S.P.) du samedi 1er février. Il s'agit des produits cosmétiques et de toilette (+ 2 à 5 %, mais le tarif des laques est bloqué)...

LE TAUX D'INTÉRÊT DES EURODEVISES

Table with 4 columns: Term (60 hours, 1 month, 3 months, 6 months), Dollars, Deutschmarks, Francs suisses.

ECONOMIA LE MENSUEL DE L'ACTUALITÉ ÉCONOMIQUE INTERNATIONALE

EST PARU Au sommaire du numéro de Février "Je suis un spéculateur international" COMMENT TRAVAILLENT LES TRÉSORIERS DE MULTINATIONALES.

Assurances : une étrange Industrie

Un dossier d'Economia sur une profession mal connue, qui drainera pourtant bientôt près du dixième de la richesse nationale dans certains grands pays.

Corée du Sud : un miracle en panne

Un grand reportage qui vous mènera de Séoul aux complexes industriels de la nouvelle « Ruhr de l'Asie ». Une analyse économique de l'un des pays en voie de développement les plus durement affectés par « la crise ».

ECONOMIA LE MENSUEL DE L'ACTUALITÉ ÉCONOMIQUE INTERNATIONALE En vente dans tous les kiosques, avant le 5 de chaque mois. 5 F.

MICHELIN

DANS LE CADRE DE L'OFFRE PUBLIQUE D'ECHANGE PROPOSEE AUX ACTIONNAIRES DE CITROEN S.A. PAR SODEDIA, FILIALE COMMUNE DE PEUGEOT ET DE MICHELIN, CONTRE DES OBLIGATIONS CONVERTIBLES A EMETTRE PAR CES DEUX GROUPES, L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE DE LA

COMPAGNIE GENERALE DES ETABLISSEMENTS MICHELIN S'EST TENUE LE 27 JANVIER A CLERMONT-FERRAND. LES RESOLUTIONS AUTORISANT LES GERANTS A REALISER L'EMISSION D'OBLIGATIONS CONVERTIBLES DECOURANT DE CETTE OPERATION, ONT E

Rapport des gérants

NOUS vous avons réunis en Assemblée générale extraordinaire pour vous demander l'autorisation et les pouvoirs d'émettre des obligations convertibles de notre Compagnie, qui doivent permettre d'honorer une offre publique d'échange des actions Citroën S.A. non encore décausée par notre Groupe à laquelle nous venons de procéder en commun avec le Groupe Peugeot.

Ces opérations ne sont, vous vous en doutez bien, qu'un aspect de la mutation profonde affectant les liens qui existent depuis quarante ans entre notre Maison et Citroën. Aussi nous paraît-il indispensable, avant de vous soumettre les décisions que vous aurez à prendre, de vous exposer d'une façon aussi complète que possible en quoi consiste cette mutation et quelles sont les raisons qui la justifient.

l'intérêt pour sa propre industrie. Cet ensemble de considérations dictait dès lors la politique de Michelin : rapprocher Citroën d'un autre constructeur de manière à constituer un groupe industriel de caractère privé d'une taille comparable à la plupart des grands constructeurs européens, mais dans lequel, d'une part, seraient préservées la personnalité et le caractère propre de Citroën et notamment son originalité technique remarquable, ainsi que son réseau commercial, et dans lequel, d'autre part, Michelin ne serait pas réduit au rôle de simple soutien financier.

L'évolution

Il n'est peut-être pas inutile de rappeler les circonstances qui ont amené nos prédécesseurs, sans l'avoir souhaité ni recherché, à prendre en 1934-1935 le contrôle de la Société André Citroën, alors admise au bénéfice de la liquidation judiciaire. Notre Compagnie faisait déjà à cette époque un chiffre d'affaires très important avec ce constructeur qui était un client exclusif de Michelin. Considérant que le maintien de l'activité de ce pionnier en matière technique et d'innovation était absolument indispensable au développement de l'industrie automobile en France et par conséquent de notre propre industrie, elle avait été amenée à augmenter progressivement le montant de ses crédits pour l'aider dans une situation difficile et cela malgré les risques encourus.

Avec le recul du temps, on ne peut qu'approuver l'orientation ainsi prise : il est dit réellement de bien mauvaises politiques de laisser ruiner, ou même de laisser tomber entre des mains non françaises, un tel outil de production automobile. Au fil des années, Citroën a en effet maintenu et développé sa vocation de pionnier, son souci permanent d'innovation technique ; il a été incontestablement à l'origine des principaux progrès réalisés dans la construction automobile. La plupart de ses innovations, même celles qui ont fait l'objet de critiques acerbes de ses concurrents, ont été tôt ou tard adoptées par l'ensemble des constructeurs.

Est-il besoin de vous préciser que ceux du pneumatique aient de pair et étant conditionnés les uns par les autres, Michelin a bénéficié dans sa propre industrie du rôle d'entraîneur joué par Citroën dans l'industrie automobile. Mais si Michelin a pu pendant longtemps, tout en menant une grande affaire de pneumatiques, soutenir le développement d'une grande affaire automobile, l'évolution des techniques d'une part et de la configuration du marché automobile d'autre part a mis en lumière la nécessité d'atteindre une certaine taille optimale. Or, depuis une quinzaine d'années, la croissance du commerce international, l'évolution continue du niveau de vie, les progrès technologiques ont bouleversé les rythmes d'expansion et déplacé les seuils d'équilibre de ces deux industries dans des conditions telles qu'il serait devenu à terme impossible à Michelin d'assurer le développement des deux entreprises jusqu'au seuil exigé. Aussi bien, à supposer que Citroën, malgré les exigences tenant aux structures actuelles de l'industrie automobile en Europe, ait paru susceptible d'y parvenir par ses propres moyens, il ne pouvait entrer dans les intentions de Michelin de conserver seul, outre la responsabilité de son propre avenir, celle d'un groupe automobile d'une telle dimension.

La situation

Il est bien évident toutefois que si ce contact nouveau s'invitait à abandonner le leadership de Citroën, Michelin n'aurait le droit ni de se désintéresser de l'avenir de ce constructeur, ni de renoncer radicalement à la présence que les circonstances l'avaient amené à prendre dans l'industrie automobile et dont il avait pu apprécier tout

Cependant, du fait de la crise survenue inopinément à la fin de 1973, qui, ainsi que nous le soulignons déjà à notre assemblée du 28 juin dernier, a très rapidement affecté Citroën au point de tout en période de redressement et de mutation, et qui n'a cessé de s'aggraver au cours de l'année 1974, il était évident que les accords en préparation comportent un certain nombre de dispositions, qui seront précisées ci-après, tendant au redressement financier de Citroën. Si les structures définitives du nouveau groupe automobile Peugeot-Citroën ne doivent être mises en place que progressivement, Citroën bénéficie dès maintenant de l'appui conjoint de deux groupes industriels puissamment étroitement associés et par conséquent, capables de lui apporter tous les éléments propres à son redressement et à son développement. Et, le fait que le Groupe Peugeot ait accepté d'en prendre immédiatement la direction, sans attendre la dernière étape qui l'amènerait à devenir, dans un délai d'une année environ, le principal actionnaire de Citroën S.A., ne fera pas pour autant de Michelin un simple « sleeping partner ».

La situation de Citroën

Les Automobiles Citroën, principale filiale de Citroën S.A., ont connu en 1974 une baisse d'activité de près de 20 %. (Lire la suite page 39.)

Allocution de M. François Michelin

DURANT l'épreuve que nous venons de traverser, vous vous êtes posés bien des questions et vous vous en posez certainement encore devant l'avenir. Je crois indispensable de dépasser ainsi l'objet étroit de cette assemblée, de répondre aux unes et aux autres, telles du moins que nous pouvons les percevoir à travers les témoignages que nous avons reçus, afin de mettre les choses en pleine clarté.

Vous vous êtes tout d'abord demandé pourquoi Citroën avait pu être financièrement plus touché que les autres constructeurs. Puisque nous avons le rapport du directeur de Peugeot S.A. à son assemblée générale extraordinaire — parallèle à la nôtre, et qui se réunit demain — à fait l'objet la semaine dernière de longues citations et commentaires dans la presse, qu'il me soit permis de laisser répondre les dirigeants de Peugeot eux-mêmes. Vous n'ignorez pas, en effet, que, ces derniers mois, Peugeot a activement participé, avec ses meilleurs spécialistes, en compagnie de ceux de Citroën et d'éminents experts extérieurs, à une étude approfondie des Automobiles Citroën. Laissons donc parler ce tiers objectif et parfaitement informé ; voici ce qu'il écrit en tête de son rapport :

Notre deuxième objectif a été de ménager Michelin non seulement dans sa sécurité financière, mais encore dans ses moyens de développement normal. De même qu'il n'était pas question de sacrifier Citroën, de même il était primordial de ne rien accepter qui soit de nature à affaiblir financièrement Michelin. Je crois que les dispositions que nous avons acceptées de prendre le permettront à court terme aussi bien qu'à long terme. A court terme, en effet, en dehors des 586 millions de francs de garanties dont je viens de vous parler — et qui devraient être réservés d'eux-mêmes sans avoir à jouer, — nous devons apporter en 1975, sous des formes encore à définir, 390 millions de francs de capitaux frais, dont il serait vain d'attendre un revenu ; ni même le retour : je dis cela sans avoir aucun espoir que ne s'établisse au départ, ce qui serait extrêmement malheureux, il va sans dire que, dans ces conditions, le financement de cette somme est et devrait être assuré sans aucun recours au crédit. Une manière différente de résoudre cette question constituerait une contradiction inacceptable.

« Vous savez qu'après avoir traversé une période de très graves difficultés, la Société Automobiles Citroën s'était engagée depuis quelques années dans la voie d'un redressement qui, à la fin de 1973, semblait pouvoir être considéré comme très largement acquis. Alors que son activité s'était traduit par des bénéfices importants en 1972 et en 1973, puis plus lourds encore en 1974, une amélioration très nette avait commencé à se faire sentir dès l'année suivante. Enfin, le retour à l'équilibre avait été confirmé par des résultats très nettement positifs en 1972, puis en 1973. »

La politique de liquidité que nous avons menée depuis de nombreuses années, la structure même des résultats de la Compagnie Générale nous permettent de vous dire aujourd'hui que cette charge si importante qu'elle paraisse, devrait être de nature à affecter ni les moyens de financement généraux de Michelin, ni les résultats de la Compagnie Générale, ni, par conséquent, sa politique de dividendes, sauf, bien entendu, aggravation majeure de la crise.

« Pour spectateur que l'on ait été, le redressement de la Société Automobiles Citroën était cependant trop fragile encore pour permettre de cette dernière de surmonter les nouvelles difficultés que les conséquences des événements du Proche-Orient de fin 1973 allaient apporter à la construction automobile mondiale. La crise de l'énergie, les mesures réglementaires de limitation de l'utilisation des voitures automobiles, les menaces et les incertitudes qui s'y sont ajoutées, dans un climat d'instabilité politique, ont entraîné dès le dernier trimestre de 1973 un recul sensible des ventes, plus marqué d'ailleurs sur les marchés européens, où la Société Automobiles Citroën réalise la plus grande partie de ses exportations, mais qui s'est étendu en 1974 au marché français également. De plus, ce recul a particulièrement affecté les modèles de forte et de moyenne cylindrée qui sont aussi ceux dont la production est la plus rentable : au premier semestre 1973 au premier semestre 1974, la production des voitures de la série D a ainsi chuté de 47 % et celle de la série G de 22 %. Enfin, ce retournement brutal de la conjoncture est intervenu alors que, simultanément, l'inflation se développait et que, pour des raisons réglementaires ou commerciales, la répercussion de l'augmentation des charges d'exploitation dans les prix de vente était insuffisante. »

D'autre part, même si nous devions déprécier d'un seul coup, à fin 1974, le portefeuille Citroën au niveau le plus bas de 28 F par action (niveau de l'offre Publique d'Échange), cette opération serait absorbée par le profit sur les résultats de 1974, partie sur les réserves, sans compromettre la dividende et sans amoindrir de façon vraiment substantielle les ressources propres telles qu'elles figurent au bilan de notre Compagnie.

« Pour sa part, la Société Automobiles Citroën a été beaucoup plus durement touchée que les autres constructeurs, parce que la crise l'a frappée alors qu'elle était engagée dans un programme très lointain de reconstitution et d'expansion de ses moyens industriels, en conséquences notamment de l'évacuation progressive des usines du quai de Javel à Paris, ainsi que du renouvellement de sa gamme, l'élargie au dernier Salon par la présentation des berlines CX et de nouveaux modèles de la série GS. Très vite, elle a donc connu d'importantes difficultés financières, qui ont encore été aggravées par l'endettement qui était et qui est encore à son actif. Je me contenterai d'ajouter à ce jugement que la Société Automobiles Citroën — atteinte de plein fouet par une crise générale dont personne n'avait prévu la survenance ni l'ampleur — avait bénéficié d'un surcroît de deux ou trois ans, elle aurait vraisemblablement trouvé alors les ressources suffisantes pour faire face à l'événement. »

A long terme, le fait capital est désormais que la charge financière de Citroën devrait reposer sur les mêmes épaules, associées dans le même effort, de Peugeot et de Michelin. Cette nouvelle structure apparaît indispensable pour les augmentations de capital dans une entreprise qui ne sera guère à même avant plusieurs années de distribuer des bénéfices.

Quel qu'il en soit, dès le printemps dernier, la nécessité d'une intervention de nature et d'urgence exceptionnelle était devenue urgente et cela n'a alors été caché à personne, ni à l'Assemblée générale de Citroën S.A., ni à celle de Michelin, ni même à celle de Peugeot, le premier communiqué commun étant d'ailleurs antérieur à ces trois assemblées.

« Cette période prendra fin au début de l'année prochaine, lorsque les comptes et bilans de 1975 auront pu être examinés et que les perspectives pour 1976 seront plus claires. En fonction de ces derniers éléments, nous aurons alors à décider si nous espérons l'option qui nous est accordée par le groupe Michelin et si, au moyen d'un nouvel échange avec lui, nous prenons la position de premier actionnaire, en principe majoritaire, de la Société Citroën S.A. Dans cette dernière hypothèse, le groupe Michelin restera d'ailleurs à nos côtés de manière durable en qualité de second actionnaire de Citroën et assumera pleinement les responsabilités qui en résulteront pour lui, de sorte que sa puissance financière s'ajoutera à la nôtre pour parfaire le redressement des Automobiles Citroën et préparer leur expansion future. Dans l'hypothèse inverse — et nous espérons qu'elle ne se réalisera pas, — celle notamment où l'évolution de la conjoncture générale aurait compromis les efforts de redressement que nous entreprenons dès maintenant, le changement de majorité ne se produirait pas. »

A cette époque, Michelin a décidé de soutenir Citroën à fond, confiant dans l'espoir de l'acceptation par Peugeot de venir unir ses efforts aux nôtres. C'est ainsi que, dès le mois d'octobre, Michelin a été amené à garantir 720 millions de francs de crédits destinés à Citroën, afin de faire face aux besoins des Automobiles Citroën jusqu'à l'acceptation attendue de Peugeot, c'est-à-dire pratiquement jusqu'à la fin de l'année. C'est cette somme, maintenant réduite à 586 millions de francs, que nous nous sommes engagés à consolider à moyen terme, toujours avec notre garantie.

« Cette période prendra fin au début de l'année prochaine, lorsque les comptes et bilans de 1975 auront pu être examinés et que les perspectives pour 1976 seront plus claires. En fonction de ces derniers éléments, nous aurons alors à décider si nous espérons l'option qui nous est accordée par le groupe Michelin et si, au moyen d'un nouvel échange avec lui, nous prenons la position de premier actionnaire, en principe majoritaire, de la Société Citroën S.A. Dans cette dernière hypothèse, le groupe Michelin restera d'ailleurs à nos côtés de manière durable en qualité de second actionnaire de Citroën et assumera pleinement les responsabilités qui en résulteront pour lui, de sorte que sa puissance financière s'ajoutera à la nôtre pour parfaire le redressement des Automobiles Citroën et préparer leur expansion future. Dans l'hypothèse inverse — et nous espérons qu'elle ne se réalisera pas, — celle notamment où l'évolution de la conjoncture générale aurait compromis les efforts de redressement que nous entreprenons dès maintenant, le changement de majorité ne se produirait pas. »

Je dois vous être maintenant dans quel esprit nous avons mené cette négociation dans laquelle l'Etat lui-même a joué un rôle si important. En ce qui nous concerne, elle s'est développée en somme en vue d'un triple objectif. — Tout d'abord, bien entendu, sauvegarder l'activité de Citroën. J'ai la conviction que nous avons pris la bonne voie, d'abord en demandant à Peugeot de devenir notre associé dans cette œuvre difficile de la constitution de ce nouveau groupe automobile. Je n'ai besoin ni de vous faire l'éloge de cette grande maison ni de vous retracer l'histoire de nos confiantes relations avec ses dirigeants. Vous savez tout sur ce point, et, ce point, c'est qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citroën ont travaillé la main dans la main. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une période aussi pleine d'aléas, les hypothèses économiques et financières retenues pour l'effort de redressement ne reposent pas sur le choix systématique de données optimistes. Au contraire, nous nous sommes efforcés de tenir compte des mauvaises surprises toujours possibles et, dans cette première étape de leur tâche commune, Peugeot et Citro

MICHELIN

ADOPTÉES PAR 4.639.223 VOIX CONTRE 485 VOIX ET 20 ABSTENTIONS.

NOUS REPRODUISONS CI-DESSOUS LES RAPPORTS DES GÉRANTS ET DU CONSEIL DE SURVEILLANCE AINSI QUE LE TEXTE DE L'ALLOCATION PRONONCÉE PAR M. FRANÇOIS MICHELIN.

RAPPORT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

J'ai l'honneur de vous donner lecture du rapport que mes collègues m'ont présenté au nom du conseil de surveillance.

port d'usage de nos commissaires aux comptes à la prochaine assemblée générale annuelle.

Mais ce dont il faut, pensons-nous se féliciter, c'est que cette politique à long terme ait pu se réaliser malgré la survenance inopinée de la très grave crise qui, frappant durement l'ensemble de l'industrie automobile, a atteint Citroën à un moment de son évolution qui le rendait particulièrement vulnérable.

La détermination de la situation financière de Citroën à cette date méritait des concours financiers d'un montant exceptionnellement élevé et dont certains aspects sont contraignants.

Les modalités de l'offre publique d'échange et de l'émission d'obligations convertibles ont été exposées, ainsi qu'il résulte de nos précédents rapports.

LE RAPPORT DES GÉRANTS

(Suite de la page 38.)

nérale extraordinaire pour vous soumettre les résolutions concernant notre compagnie.

Trois remarques

Nous formulons cependant trois remarques à propos des résolutions qui sont proposées en échange des actions Citroën S.A. détenues dans le public.

En ce qui concerne le financement de l'industrie automobile, nous sommes convaincus que les concours financiers de Citroën S.A. ont été obtenus dans des conditions satisfaisantes.

En effet, pour satisfaire à cette offre publique d'échange initiée par Sonedia, notre compagnie aura à émettre des obligations convertibles; nous venons donc vous demander de nous autoriser à procéder avant le 15 juin 1975 à un emprunt d'un montant nominal maximum de 70 000 000 de francs, représenté par des obligations qui seront convertibles à tout moment en actions B au nominal de 120 F de la compagnie et qui auront les caractéristiques actuellement en vigueur des obligations émises par elle en septembre 1970 et restant en circulation, savoir notamment: valeur unitaire (480 F), prix d'émission (480 F), taux d'intérêt (5,50 %), conditions d'amortissement et de remboursement, date d'expiration de l'emprunt (15 septembre 1985), rapport de conversion (3 obligations pour 1,10 action B), modalités d'ajustement du rapport de conversion.

Ces obligations porteront l'inscription du 1^{er} janvier 1975 et l'intérêt sera payable en une seule fois le 15 septembre de chaque année et, pour la première fois, le 15 septembre 1975; exceptionnellement, le premier coupon représentera l'intérêt coupé du 1^{er} janvier 1975 au 15 septembre 1975. Le montant de l'émission sera définitivement arrêté en fonction du résultat de l'offre publique. La société Sonedia étant l'initiateur de l'offre, il vous est également demandé de supprimer le droit préférentiel de souscription des actionnaires à ces obligations convertibles et de réserver cette souscription à la seule société Sonedia.

Les conclusions du conseil.

Comme nos gérants l'ont souligné dans leur rapport, l'objet de la présente assemblée générale extraordinaire, en lui-même très circonscrit, prend un tout autre sens si on la regarde en vue de rapprocher les automobiles Citroën des automobiles Peugeot.

Notre groupe doit apporter à Citroën un concours financier définitif, sous des formes diverses, de 300 millions de francs; de plus, une grande part des financements accordés à Citroën depuis Juin 1974 avec l'appui de Michelin sera consolidée.

En tout cas, la situation actuelle et les prévisions pour les prochains exercices ne permettent pas raisonnablement d'espérer avant plusieurs années une distribution de dividendes aux actionnaires de Citroën S.A.; il n'est pas exclu, d'autre part, qu'en 1976 des appels à des actionnaires soient nécessaires pour compléter le financement de leur société.

La participation de Citroën S.A. dans le programme d'investissements correspond à la construction de nouvelles unités de production et aux nécessités de l'évolution des modèles.

Les conclusions du conseil.

Comme nos gérants l'ont souligné dans leur rapport, l'objet de la présente assemblée générale extraordinaire, en lui-même très circonscrit, prend un tout autre sens si on la regarde en vue de rapprocher les automobiles Citroën des automobiles Peugeot.

Compte tenu enfin des remboursements d'emprunts à intervenir et des besoins de fonds de roulement, le total des besoins de financement d'Automobiles Citroën, pour 1975, devrait dépasser 2 milliards de francs.

En effet, pour satisfaire à cette offre publique d'échange initiée par Sonedia, notre compagnie aura à émettre des obligations convertibles; nous venons donc vous demander de nous autoriser à procéder avant le 15 juin 1975 à un emprunt d'un montant nominal maximum de 70 000 000 de francs, représenté par des obligations qui seront convertibles à tout moment en actions B au nominal de 120 F de la compagnie et qui auront les caractéristiques actuellement en vigueur des obligations émises par elle en septembre 1970 et restant en circulation, savoir notamment: valeur unitaire (480 F), prix d'émission (480 F), taux d'intérêt (5,50 %), conditions d'amortissement et de remboursement, date d'expiration de l'emprunt (15 septembre 1985), rapport de conversion (3 obligations pour 1,10 action B), modalités d'ajustement du rapport de conversion.

En effet, pour satisfaire à cette offre publique d'échange initiée par Sonedia, notre compagnie aura à émettre des obligations convertibles; nous venons donc vous demander de nous autoriser à procéder avant le 15 juin 1975 à un emprunt d'un montant nominal maximum de 70 000 000 de francs, représenté par des obligations qui seront convertibles à tout moment en actions B au nominal de 120 F de la compagnie et qui auront les caractéristiques actuellement en vigueur des obligations émises par elle en septembre 1970 et restant en circulation, savoir notamment: valeur unitaire (480 F), prix d'émission (480 F), taux d'intérêt (5,50 %), conditions d'amortissement et de remboursement, date d'expiration de l'emprunt (15 septembre 1985), rapport de conversion (3 obligations pour 1,10 action B), modalités d'ajustement du rapport de conversion.

Les conclusions du conseil.

Comme nos gérants l'ont souligné dans leur rapport, l'objet de la présente assemblée générale extraordinaire, en lui-même très circonscrit, prend un tout autre sens si on la regarde en vue de rapprocher les automobiles Citroën des automobiles Peugeot.

Compte tenu enfin des remboursements d'emprunts à intervenir et des besoins de fonds de roulement, le total des besoins de financement d'Automobiles Citroën, pour 1975, devrait dépasser 2 milliards de francs.

En effet, pour satisfaire à cette offre publique d'échange initiée par Sonedia, notre compagnie aura à émettre des obligations convertibles; nous venons donc vous demander de nous autoriser à procéder avant le 15 juin 1975 à un emprunt d'un montant nominal maximum de 70 000 000 de francs, représenté par des obligations qui seront convertibles à tout moment en actions B au nominal de 120 F de la compagnie et qui auront les caractéristiques actuellement en vigueur des obligations émises par elle en septembre 1970 et restant en circulation, savoir notamment: valeur unitaire (480 F), prix d'émission (480 F), taux d'intérêt (5,50 %), conditions d'amortissement et de remboursement, date d'expiration de l'emprunt (15 septembre 1985), rapport de conversion (3 obligations pour 1,10 action B), modalités d'ajustement du rapport de conversion.

En effet, pour satisfaire à cette offre publique d'échange initiée par Sonedia, notre compagnie aura à émettre des obligations convertibles; nous venons donc vous demander de nous autoriser à procéder avant le 15 juin 1975 à un emprunt d'un montant nominal maximum de 70 000 000 de francs, représenté par des obligations qui seront convertibles à tout moment en actions B au nominal de 120 F de la compagnie et qui auront les caractéristiques actuellement en vigueur des obligations émises par elle en septembre 1970 et restant en circulation, savoir notamment: valeur unitaire (480 F), prix d'émission (480 F), taux d'intérêt (5,50 %), conditions d'amortissement et de remboursement, date d'expiration de l'emprunt (15 septembre 1985), rapport de conversion (3 obligations pour 1,10 action B), modalités d'ajustement du rapport de conversion.

COMPAGNIE DES MACHINES BULL

Société anonyme au capital de F 315 718 380
Siège social : 94, avenue Gambetta - 75020 PARIS
R.C. PARIS 54 384006
INSEE : 75 120 0005

Assemblée générale des propriétaires de parts bénéficiaires et Assemblée générale extraordinaire des actionnaires du mardi 4 février 1975

Avis relatif aux deux convocations parues dans le « Bulletin des annonces légales obligatoires » numéro du 13 janvier 1975 et dans les « Petites Affiches », numéro du 13 janvier 1975, page 34.

Comme suite aux deux convocations, pour le mardi 4 février 1975, de l'Assemblée générale des propriétaires de parts bénéficiaires et de l'Assemblée générale extraordinaire des actionnaires, parues dans le Bulletin des annonces légales obligatoires, numéro du 13 janvier 1975 et dans les Petites Affiches, numéro du 13 janvier 1975 (page 34).

MAI, les propriétaires de parts bénéficiaires et les actionnaires de la Compagnie des machines Bull

MÉTAL

PRINCIPALES ACTIVITÉS DES SOCIÉTÉS DU GROUPE EN 1974

Les productions de la société ont été de 4 600 000 tonnes de minerai (contre 3 700 000 t de 67 370 tonnes de nickel contenu dans les produits métallurgiques, enquant une augmentation de près de 18 % par rapport à 1973 (37 535 tonnes). Les ventes de métal sont de leur côté passées de 55 238 tonnes à 73 568 tonnes (+ 33 %).

Compte tenu de la forte progression des tonnages vendus, des réajustements des prix de vente internationaux, des fluctuations du barème des ferro-nickel et de la progression des ventes de nickel par rapport au franc pendant l'année 1974, les chiffres d'affaires de la société ont atteint 1 278 millions de F contre 858 millions de francs en 1973, soit une augmentation de près de 50 %.

Les résultats d'exploitation de la société seront, comme prévu, voisins de l'équilibre.

Penarroya
Les principales productions du groupe Penarroya s'établissent, pour 1974, à :
— 139 000 t (c. 151 000 t) de minerais concentrés de plomb;
— 120 000 t (c. 101 000 t) de minerais concentrés de zinc;
— 239 000 t (c. 341 000 t) de plomb métal;
— 194 300 t (c. 176 000 t) de zinc métal.

Le chiffre d'affaires hors taxes non consolidé (provisoire) s'établit à 1 371 millions de francs contre 1 002 millions de francs en 1973. En hausse de près de 35 % par rapport à l'année précédente, il enregistre la progression des ventes de zinc ainsi que les bons niveaux des cours du plomb et du zinc enregistrés pendant l'année 1974. Les résultats de la société en croissant sensible sur ceux du précédent exercice.

Mokta
Les activités des principales sociétés du groupe Mokta, la Compagnie Mokta et les sociétés Mokta, ont été caractérisées par de nouvelles productions de minerai de fer et de minerais concentrés de fer et de minerais concentrés de nickel. Elles ont obtenu d'importantes augmentations de ventes de 100 millions de francs par rapport à l'exercice précédent.

CERABATI
Le chiffre d'affaires 1974 s'élève à 232 000 000 F hors taxes, en augmentation de 25 % sur celui de 1973. Les ventes, tous produits confondus, ont représenté 9 138 000 m³ contre 3 985 000 en 1973.

CAISSE NATIONALE DE L'ÉNERGIE
Indemnisation des ayants droit des sociétés et entreprises électriques et gazières
Pour permettre la préparation du vint-quatrième tirage d'amortissement des obligations industrielles de la Caisse nationale de l'énergie - fonds Électricité - Gaz de France - et de la Caisse nationale de l'énergie - fonds Électricité et Gaz d'Algérie - prévu pour le lundi 3 mai 1974, les opérations d'indemnisation et de regroupement des coupures de 50 F et de 10 F en obligations de 100 F seront suspendues à partir du 15 février 1975, pour être reprises le mardi 5 mai 1975.

BAIGNOL ET FARJON S.A.
Le chiffre d'affaires de l'exercice 1974 s'est élevé à 88 985 000 F contre 54 636 000 F pour 1973, en augmentation de 25 %. L'exportation représente plus de 25 % de ce chiffre et 19 131 000 F en augmentation de 40 %. Les résultats de l'exercice seront publiés en avril.

INSTITUT MÉRÉUX
La société, dont exceptionnellement l'exercice 1973-1974 a eu une durée de quatre mois, vu son chiffre d'affaires s'éleva, au 31 décembre 1974, à 367 898 000 F, soit une augmentation de 25 % par rapport aux douze derniers mois de l'exercice. L'Institut Méréux a créé récemment aux U.S.A. une filiale au capital de 3 000 000 de dollars : MÉRÉUX INSTITUTE INC. Cette filiale vient d'acquiescer à la société NORTH AMERICAN BIOLOGICALS des installations de fractionnement de sang situées à MIAMI (Floride).

EMPRUNT
notre équipement
de 125 000 000 F
à 12 %
garanti par la BNP

LEGRAND
Legrand renforce son potentiel industriel et commercial

CRÉDITER
Le conseil d'administration, réuni le 27 janvier 1975, a arrêté les comptes du quatrième exercice social clos le 31 décembre 1974.

espaces verts jardins
Agencement - Décoration
Créations plantation
ENTRETIEN :
CONTRATS SPÉCIAUX
MARCEL BARDIAU
589-27-72

LA VIE SOCIALE ET ÉCONOMIQUE

SALAIRES

La FEN, F.O. et la C.F.T.C. accueillent favorablement le projet d'accord dans la fonction publique

Les négociations salariales dans la fonction publique ont pris fin samedi 1er février en débâcle d'après-midi sur un projet d'accord. Les syndicats doivent faire connaître leur réponse dans les prochains jours.

Si la FEN, F.O. et la C.F.T.C. portent un jugement plutôt favorable sur les dernières propositions de M. Gabriel Périot, secrétaire d'Etat auprès du premier ministre (fonction publique), la C.G.T., la C.F.D.T. et la C.G.C. sont très critiques. Les cégétistes et les cédétistes parlent en particulier de présentation « truquée » de la réalité et s'insurgent contre la « spoliation » dont sont victimes les retraités.

Le projet d'accord prévoit :

- AU TITRE DU MAINTIEN DU POUVOIR D'ACHAT, un relèvement de tous les traitements de 1,25 % au 1er janvier, de 2,25 % le 1er avril, de 1 % le 1er juillet, de 1,75 % le 1er octobre et, enfin, de 1 % à la fin de 1975. Un ajustement automatique de la fonction de l'évolution des prix enregistrés par l'indice officiel interviendra à la fin de chaque trimestre. De plus, si les prix augmentent de plus de 5 % au cours des deux premiers mois, une nouvelle réunion parlementaire aura lieu pour redéfinir une politique salariale pour le second semestre.

• AU TITRE DE LA PROGRESSION DU POUVOIR D'ACHAT, une prime de 50 francs par mois est accordée aux agents du bas de l'échelle à compter du 1er janvier, ainsi que plusieurs points d'indice (0, 3 et 1), soit au total 90 francs environ pour les traitements les plus bas. En outre, le 1er juillet, une partie de l'augmentation prévue au titre du maintien du pouvoir d'achat (en gros 0,60 des 1,75 %) sera attribuée sous la forme de 5 points uniformes (soit 40 francs environ).

Selon les services de M. Périot, le relèvement des plus bas salaires (environ trente mille agents) devrait, toutes mesures confondues, atteindre 200 francs au milieu de l'année. Le pouvoir d'achat devrait progresser en 1975 de 2,8 % au bas de l'échelle et se réduire progressivement au fur et à mesure que l'on gravit l'échelle hiérarchique pour atteindre environ 0,5 % au sommet. Cependant, les hauts fonctionnaires situés hors de l'échelle indiciaire verraient leur pouvoir d'achat amoindri de 0,7 %.

Dans les traitements seront intégrés 3 points d'indemnité de résidence ; le minimum de référence pour le calcul des pensions sera majoré de 10 points le 1er octobre.

Enfin, les fonctionnaires travaillant quarante-deux heures trente par semaine ou davantage, bénéficieront d'une réduction de une heure à partir d'octobre prochain.

EMPLOI

CENT TRENTE-CINQ SUPPRESSIONS DE POSTES SONT ENVISAGÉES A L'IMPRIMERIE LANG

Le comité d'entreprise de l'imprimerie Georges-Lang, qui emploie près de deux mille salariés, doit examiner, mardi 4 février, un projet de suppression de cent trente-cinq emplois présenté par la direction. Celle-ci explique que la réduction des tirages des grands périodiques a créé une situation difficile pour son secteur officiel, aggravée par la relance de la Mégavogue.

Elle ne propose, pour le moment, que la mise à pied-retraite de dix-neuf personnes. Le Syndicat parisien du Livre (C.F.D.T.) s'élève contre tout licenciement et réclame des solutions immédiates : une extension des pré-retraites aux salariés de plus de soixante ans et un transfert, après formation, de salariés du secteur officiel à celui de l'hélogravure.

Il propose également des réductions de la durée du travail.

La C.F.D.T. et la C.G.T. déclarent ne pas reconnaître les difficultés « conjoncturelles » des imprimeries de la région parisienne, et réclament la création d'un groupement d'intérêt économique du secteur hélogravure des entreprises de la région parisienne.

Elle ne propose, pour le moment, que la mise à pied-retraite de dix-neuf personnes. Le Syndicat parisien du Livre (C.F.D.T.) s'élève contre tout licenciement et réclame des solutions immédiates : une extension des pré-retraites aux salariés de plus de soixante ans et un transfert, après formation, de salariés du secteur officiel à celui de l'hélogravure.

Il propose également des réductions de la durée du travail.

La C.F.D.T. et la C.G.T. déclarent ne pas reconnaître les difficultés « conjoncturelles » des imprimeries de la région parisienne, et réclament la création d'un groupement d'intérêt économique du secteur hélogravure des entreprises de la région parisienne.

CONFLITS ET REVENDICATIONS

DANS LES VOSGES

Quatrième mois d'occupation à Mamest où une nouvelle proposition de reprise est avancée

Nancy. — Nous arrivons cette semaine à l'extrême limite. Cela ne peut plus continuer. Les reports continuent nous épuisent, dit-on à Mamest, dans la plaine vosgienne, où les salariés entament leur quatrième mois d'occupation et poursuivent la vente sauvage de meubles.

De semaine en semaine, les salariés ont été ballottés entre l'espoir et la déstabilisation. Ils se sentent de plus en plus isolés. Pourtant, ils abordent cette quatrième semaine de février avec une nouvelle espérance. Un mouvement d'entreprises, s'occupant de la remise sur rail de Mamest.

L'autre solution — Albert-Sommer avec Arthur Martin, — retirée à deux reprises, a cette fois été officiellement déposée au tribunal de commerce de Mirecourt. Les pouvoirs publics auraient accordé 7,5 millions de francs de prêts et subventions à ce projet. Son objectif en matière d'emploi est limité, puisque cinquante personnes seulement seraient reprises au départ. « Nous ne voulons pas d'Albert-Sommer », disent les occupants de Mamest. Il reste tout. S'il se retire, la situation se débloquera.

Reste la dernière possibilité : la coopérative ouvrière. Un projet sérieux a été élaboré, avec un plan de financement établi sur trois ans (10 millions de francs), pour permettre à la société d'être compétitive au plan européen. L'effectif fixé au début à cent quarante personnes atteindrait trois cents à la fin de l'année. Cette solution a la préférence des salariés. Mais, ils craignent que le projet ne soit refusé, après les nombreuses initiatives des autres entreprises du bassin. Vont-elles encore attendre longtemps ?

A Chateaufort, on espère que cette interrogation trouvera une réponse cette semaine, où, après la réunion du comité de restauration industrielle, les trois dossiers reviendront devant le tribunal de commerce de Mirecourt pour une ultime décision.

CLAUDE LEVY.

IMMIGRATION

SIX TRAVAILLEURS MAROCAINS DE MONTPELLIER SONT RAPATRIÉS DE FORCE PAR AVION

(De notre correspondant.)
Marseille. — Six travailleurs immigrés marocains, dépourvus de contrat de travail, qui avaient été gardés à vue avec soixante et un de leurs compagnons à Montpellier après les incidents survenus au service de la main-d'œuvre de l'été (le Monde daté 2-3 février), ont été conduits le samedi 1er février à l'aéroport de Marignane et renvoyés vers leur pays d'origine. Une cinquantaine de membres du Comité de solidarité aux travailleurs immigrés ont manifesté tandis que l'avion décollait.

Une autre manifestation a eu lieu au même moment à Marseille, où des militants anticapitalistes sont rassemblés devant le service de la main-d'œuvre, rue Antoine-Zattara.

A Paris, plusieurs centaines de personnes ont manifesté samedi après-midi à Belleville, à l'appel du Mouvement des travailleurs arabes (M.T.A.) et du Comité d'aide aux prisonniers (C.A.P.), pour protester contre l'intervention de la police dans une annexe de l'église Saint-Hippolyte — où des immigrés faisaient la grève de la faim — et contre les récentes expulsions de travailleurs maghrébins. Les manifestants exigeaient également l'attirer l'attention du public sur le sort de M. Youssif Chabbi, le travailleur tunisien qui continue la grève de la faim à l'hôpital de la Plât (le Monde des 29 et 30 janvier).

ÉCHANGES INTERNATIONAUX

L'accord sur le sucre entre la C.E.E. et les quarante-six candidats à l'association garantit l'approvisionnement européen

De notre correspondant

Bruxelles (Communauté européenne). — Les représentants de la Communauté et ceux des quarante-six pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (A.C.P.) qui envisagent d'établir avec elle des liens privilégiés sont parvenus à un accord samedi soir 1er février sur un régime à appliquer aux importations de sucre dans la Communauté. Les pays producteurs, comprenant que la Communauté ne pourra guère améliorer l'offre qu'elle leur avait précédemment soumise, ont renoncé à la plupart des exigences qu'ils avaient formulées le 15 janvier.

Samedi matin, à la suite d'une épuisante nuit de pourparlers, les Neuf et les représentants des quarante-six pays A.C.P. avaient approuvé l'ensemble des textes qui formeront la nouvelle convention. L'affaire du « sucre » étant à son tour réglée, il n'existe plus d'obstacle à la signature officielle, le 29 février, à Lomé, capitale du Togo, de cette nouvelle convention.

Le parti engagé après l'adhésion du Royaume-Uni d'élargir la convention de Yaoundé — qui rassemblait dix-neuf Etats d'Afrique et de l'Océan Indien — à l'ensemble des pays indépendants de l'Afrique sud-saharienne qui en faisaient la demande, ainsi qu'aux pays anglophones peu développés des Caraïbes et du Pacifique, est donc sur le point d'être gagné. C'est le commencement d'un événement politique d'importance. Sur le plan européen, l'établissement de relations privilégiées et contractuelles entre la Communauté et les pays peu développés d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique appartenant au Commonwealth britannique donnera un argument supplémentaire non négligeable à ceux qui, au Royaume-Uni, plaident en faveur du maintien du pays dans le Marché commun.

Les principaux éléments de l'accord sur le sucre sont les suivants :

- La Communauté est prête à acheter 1 400 000 tonnes de sucre par an pendant sept ans aux pays producteurs A.C.P. Parmi ceux-ci les principaux sont l'île Maurice, les îles Fidji, la Jamaïque, la Guyane, la Barbade, Trinité, Tobago et le Congo-Brassaville.
- La C.E.E. est disposée à garantir à ces pays un prix égal à celui qu'elle assure à ses propres producteurs de sucre. Il se situe actuellement aux alentours de 140 livres sterling par tonne (environ 440 F) contre 350 livres sterling sur le marché mondial.
- Le Royaume-Uni, principal acheteur de ce sucre accepte de le payer 260 livres sterling la tonne, C.E.F., en 1975 et non plus 275 comme il le faisait jusqu'à présent. Ce prix est égal à celui qu'elle assure à ses propres producteurs de sucre.
- Les livraisons s'échelonnent tout au long de la campagne, c'est-à-dire du 1er juillet 1975 au 30 juin 1976. Cependant pour aider la Communauté à surmonter les difficultés d'approvisionnement, auxquelles elle doit faire face actuellement en raison de la très mauvaise récolte de betteraves de

Faits et chiffres

NOUVELLES FERMETURES D'USINES DANS LA VOSGÈSE

Les établissements Erem, une fabrique de lunettes, ont annoncé leur fermeture pour le 31 mai, en raison de difficultés financières. Un plan de restructuration personnel (quatre-vingt-qual salaries) a été arrêté par le groupe Merlin-Gérin dans les autres filiales de Grenoble de Chambray, pour une dizaine d'emplois. Un établissement voisin à Manziac, autre usine voisine de Grenoble, a été fermé et a été transféré à Lorient.

D'autre part, la direction de la Société vosgienne de profilage, à Gérardmer, et de Protifon, à Fraize, deux usines voisines de Grenoble (accessoirement d'automobile et d'électroménager) a annoncé qu'elle envisageait la licenciation de quarante et un salariés dans la première de ces sociétés et vingt et un salariés dans la seconde. — (Corresp.)

LA C.F.T.C. ET LA RÉFORME DE L'ENTREPRISE

Une conférence de presse tenue le 1er février à Dijon. M. Jacques Tessier, président de la C.F.T.C., a rappelé les deux objectifs principaux de sa confédération en matière de réforme de l'entreprise : donner aux travailleurs les moyens d'un épanouissement personnel, mettre en place des structures accordant le maximum de garantie concernant la politique de gestion.

(PUBLICITE)

MINISTÈRE DES ANCIENS MOUJAHIDINE

RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE

SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE DE RADIO-TAXIS « COOPEMAD »

N/Réf. : SCRT/AM/AZ/N° 011

AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL

La Société Coopérative de Radio-Taxis lance un appel d'offres international pour la fourniture et l'installation d'un réseau de radio-téléphonie dit « Radio-Taxis » dans le Grand-Alger.

Les soumissionnaires peuvent retirer ou demander le cahier des charges au siège de la Société Coopérative de Radio-Taxis, 2, rue Lieutenant-Mohamed-Benaria, CHATEAUNEUF, El-Biar.

Les plis devront parvenir sous double pli cacheté à l'adresse ci-dessus avec la mention sur l'enveloppe extérieure : « Soumission Appel d'Offres Radio-Taxis - NE PAS OUVRIR ».

La date limite de remise des offres est fixée à deux (2) mois à compter de la publication du présent avis.

BONS DU TRÉSOR

3 et 5 ans

Taux de rendement à partir du 1er janvier 1975 (avant impôt)

à 3 ans 9,10%

à 5 ans 10,50%

UN PLACEMENT SUR, PRATIQUE, RENTABLE.

OFFICIERS MINISTÉRIELS & VENTES PAR ADJUDICATION

Vente Trib. Grande Instance Pontoise (95) place Nicolas-Fiamet, N° 2, 14 h. par suite saisie immobilière aux enchères publiées, le 29 février 1975, à 14 h.

COMMUNE DE CHAUSSY (95)

- 1) PARCELLE DE PRÉ - 6 ha 18 a 23 ca. MISE À PRIX : 46.000 FRANCS
- 2) PARCELLE DE TERRE - 4 ha 05 a 97 ca. MISE À PRIX : 38.000 FRANCS

S'adresser à M^{re} MALHERBE, avocat à Pontoise, tél. 464-17-16.

Tribunal Gr. Instance P.A.U., vente sur sais. Immob. le 29 février 1975, à 14 h.

de 2 IMMEUBLES situés à LACQ (Pyrénées-Atl.) à usage : d'habitation, restaurant, hôtel 19 chambres, bar, épicerie, en parcelles étalées dans un complexe du quartier de LACQ.

M. à P. : 100.000 F (soit 100.000 F) M. à P. : 50.000 F

Adj. au Tribunal de Commerce Paris, le 18 février 1975, à 14 h. 15 - Fonds

BAR - RESTAURANT AUX LILAS (93)

à l'ens. « LE CERVIN » 29, rue Romain-Rolland avec GRANDE LICENCE et

BAIL POUR TOUS COMMERCES

compréhension : boutique, cuisine, chambre, dégagement, cave. Mise à prix 80.000 F (NE pouv. être baiss.) Consign. 40.000 F S'adr. M^{re} DEMORTEUX, notaire, 97, bd Saint-Germain ; M^{re} MIZON, syndic, 63, bd Sébastopol.

Vente sur surenchère au Palais de Justice à CORBEIL-ESRONNES (91) le mardi 11 février 1975, à 14 heures

UNE MAISON sise à VALENTON

(Val-de-Marne)
Rue du Colonel-Fubien (Ex : Grande-Rue) n° 80 - Liendit - LE PAILLIS -

MISE À PRIX : 125.400 F

Consignation préalable indispensable pour enchères. Pour les renseignements, s'adr. à M^{re} TRICHELLE et ASSOCIÉS, avoc. assoc. à Corbeil-Essonnes (91), 31, rue Champollin (tél. 499-30-26 - 14-18), de 14 heures à 16 heures

Adj. au Tribunal Commerce Paris, le 20 février 1975, à 14 h. 15 - Fonds

SALON DE THÉ CONFISERIE RESTAURANT

AVEC LICENCE de 4 CATEGORIES et BAIL DES LOCAUX COMMERC.

4, rue du Faubourg-Montmartre, PARIS (9^e)

M. à P. 500.000 F (soit 400.000 F) Consign. 250.000 F S'adr. M^{re} POPELIN, not., 164, Pg-Saint-Honoré, M^{re} GOURDAIN, syndic., 174, bd St-Germain.

Vente s. sais. Immo. Pal. Just. Corbeil-Essonnes, mardi 12 févr. 1975, à 14 h.

PAVILLON à OLLAINVILLE (91)

23, résidence du Val, Heudicq et le Petit-Clos, 2 rue-de-la-Croix, s. d. h. de salon escal. 1^{er} et 2^e ch. 3 a. bns. débarras ss-sol. CELLIER, GARAGE, JARDIN 120 m², eau, gaz, chaudière

MISE À PRIX : 75.000 FRANCS

Cons. pour ench. S'adr. pour renseignements à M^{re} DU CHALARD, avocat, Corbeil-Essonnes, 54, all. A.-Briand, 068-14-84

L'ADJUDICATION aura lieu le 14 mars 1975, à 15 h. 30 à la Préfecture de la Dordogne, d'UN

ENSEMBLE IMMOBILIER sis à BIARRITZ

Le Département de la Dordogne vend

SUR MISE À PRIX : 1.400.000 F

Agence immobilière sise à BIARRITZ, 54, avenue de Madrid, à usage actuel de colonie de vacances.

Les renseignements auprès de la PRÉFECTURE DE LA DORDOGNE, 2^e Div. 2^e Bureau, rue Paul-Louis Courier, 24016 PÉRIGOUX, tél. (33) 06-22-11 - postes 222 - 422 ou 423.

Vente Tribunal Grande Instance à PONTOISE (95) place Nicolas-Fiamet, jeudi 20 février 1975, à 14 h. par suite de saisie immobilière aux enchères publiées - Et 13 lots de

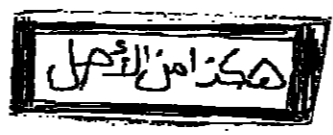
COMMUNE DE GENAINVILLE (95)

- I. 2 PARCELLES de BOIS de 14 ha 52 a 50 ca et 1 ha 72 a 05 ca ENSEMBLE de 16 ha 24 a 55 ca - M. à P. : 32.500 F
- II. PARCELLE de BOIS de 4 ha 04 a 45 ca - M. à P. : 8.000 F
- III. PARCELLE de BOIS de 3 ha 42 a 30 ca - M. à P. : 6.500 F
- IV. 2 PARCELLES de BOIS de 30 ha 48 a 10 ca et 32 a 45 ca ENSEMBLE 30 ha 80 a 55 ca - M. à P. : 61.000 F
- V. 2 PARCELLES de PRÉ de 4 ha 74 a 32 ca et 1 a 14 ca ENSEMBLE 4 ha 75 a 46 ca - M. à P. : 9.000 F
- VI. PARCELLE de PRÉ de 3 ha 60 a 49 ca - M. à P. : 7.000 F
- VII. PARCELLE de PRÉ de 4 ha 27 a 53 ca - M. à P. : 8.500 F
- VIII. PARCELLE de PRÉ de 52 a 97 ca - M. à P. : 1.000 F

COMMUNE D'OMERVILLE (95)

- IX. 2 PARCELLES DE PRÉ 31 a 28 ca et 2 a 45 ca - MISE À PRIX : 5.500 FRANCS
- X. 2 PARCELLES DE PRÉ 2 a 45 ca et 5 a 04 ca ENSEMBLE 12 a 49 ca - MISE À PRIX 306 F.
- XI. PARCELLE DE PRÉ de 5 ha 19 a 50 ca - M. à P. : 10.500 F

S'adresser : M^{re} MALHERBE, avocat, Pontoise (95) - 464-17-16



100 de 1.50

LES MARCHÉS FINANCIERS

LES INTERNATIONAUX
le sucre entre la C.E.E.
six candidats à l'association
provisionnement européen

Faits et chiffres
Philippe Lemaire
L'émision sur sept ans de 25 millions de dollars pour Air France...

IR ADJUDICATION

FRANT AUX LILAS (95)

TOUS COMMERCES

BLE (95)

BLE (95)

BLE (95)

BLE (95)

BLE (95)

BLE (95)

EURO-OBLIGATIONS

Extraordinaire renaissance

Après le succès de la vente du week-end, le marché est hésitant. Aux industriels, de modestes reprises alternent avec des baisses. Légers progrès des mines d'or.

OR (ouverture) dollars : 178 25 contre 178 25

Table with columns: VALEURS, CLOTURE, COURS. Lists various Euro-obligations and their prices.

MARCHE MONÉTAIRE

Table with columns: Effets publics, Effets privés, Effets divers. Shows market rates for various financial instruments.

COURS DU DOLLAR A TOKYO

Table showing the exchange rate of the dollar in Tokyo.

NOUVELLES DES SOCIÉTÉS

MERLIN-GERIN. L'augmentation de capital annoncée s'effectuera sur la base de deux actions nouvelles pour cinq anciennes...

INDICES QUOTIDIENS

Table with columns: Valeurs françaises, Valeurs étrangères, Indice général. Shows daily market indices.

BOURSE DE PARIS - 31 JANVIER - COMPTANT

Table with columns: VALEURS, Cours, Dernier cours. Lists various stocks traded on the Paris stock exchange.

LONDRES

Hésitant

Après une forte baisse à la veille du week-end, le marché est hésitant. Aux industriels, de modestes reprises alternent avec des baisses.

OR (ouverture) dollars : 178 25 contre 178 25

Table with columns: VALEURS, CLOTURE, COURS. Lists various London market values.

MARCHE MONÉTAIRE

Table with columns: Effets publics, Effets privés, Effets divers. Shows market rates for various financial instruments.

COURS DU DOLLAR A TOKYO

Table showing the exchange rate of the dollar in Tokyo.

NOUVELLES DES SOCIÉTÉS

MERLIN-GERIN. L'augmentation de capital annoncée s'effectuera sur la base de deux actions nouvelles pour cinq anciennes...

INDICES QUOTIDIENS

Table with columns: Valeurs françaises, Valeurs étrangères, Indice général. Shows daily market indices.

B. A. L. O.

Le BALO du 3 février 1975 publie notamment les sections suivantes :

Société anonyme d'approvisionnement Guyenne et Gascogne. Émission de 250 000 P. de 40 000 actions de 25 P. une nouvelle pour huit anciennes, jouissance du 1er juillet 1974.

Méridien-Gérin. Émission de 100 P. de 240 000 actions de 100 P. deux nouvelles pour cinq anciennes, jouissance du 1er janvier 1975. Le capital est porté de 60 000 000 P. à 240 000 000 P. A 45 millions 250 000 P.

Société chimique de la Grande-Paroisse (acide et produits chimiques). Attribution gratuite de 238 356 actions de 50 P. créées en rémunération des apports faits en 1969 par la Compagnie Péninsulaire.

INDICES QUOTIDIENS

Table with columns: Valeurs françaises, Valeurs étrangères, Indice général. Shows daily market indices.

BOURSE DE PARIS - 31 JANVIER - COMPTANT

Table with columns: VALEURS, Cours, Dernier cours. Lists various stocks traded on the Paris stock exchange.

VALEURS Cours Dernier

Large table with columns: VALEURS, Cours, Dernier cours. Lists various market values and their prices.

MARCHÉ A TERME

Table with columns: Valeurs, Précéd. cours, Dernier cours. Shows term market values.

COTE DES CHANGES

Table with columns: Valeurs, Précéd. cours, Dernier cours. Shows exchange rates.

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

Table with columns: Valeurs, Précéd. cours, Dernier cours. Shows gold market values.

UN JOUR DANS LE MONDE

2-2. EUROPE

ITALIE: Le procès Volpredi est renvoyé pour la troisième fois.

4. ASIE

4-5. AFRIQUE

« Corvées de route en Ethiopie - socialiste » (V) par Jean-Claude Guillebaud; d'importants renforts sont acheminés vers l'Erythrée.

5. PROCHE-ORIENT

SULTANAT D'OMAN: Les mercenaires du Djeffir admettent que l'offensive des troupes iraniennes les menace sérieusement.

6 à 12. POLITIQUE

« Le système de défense en question » (II), par Jacques Isnard.

Le congrès du parti socialiste et celui des républicains indépendants.

Le comité central de l'U.D.R.

12. EDUCATION

Les comités d'action lycéens proposent la révision du projet de réforme de M. Haby.

12. ARMÉE

Un appel subit de graves services à Perpignan.

14. JUSTICE

La cour d'appel d'Aix-en-Provence confirme trois non-lieu après des poursuites de Nord-Africains.

14. EQUIPEMENT ET REGION

P.T.T.: le dossier du nouveau secrétaire d'Etat.

15. LA REGION PARISIENNE

Les objectifs de la nouvelle politique urbaine.

EUROPA
Pages 17 à 25

- L'union de la politique agricole commune.
- Faites vos jeux, l'Etat fera le reste.
- Les cifs de la conjoncture.
- Consumation: Regardez dans votre assiette!
- Berlin, sévrier 1975: Comment restent les jeunes?

27. RELIGION

Mgr. Pécaud et le livre du Père Failliet: « Autorité et gant de velours ».

28-29. ARTS ET SPECTACLES

DANSE: une éphémère « Giselle » au théâtre de Nancy.

MUSIQUE: hommage à Max d'Oleson.

28. UNESCO

Pékin désire accroître sa contribution à l'organisation.

35. SPORTS

RUGBY: la victoire de l'équipe de France sur celle de l'Angleterre: un mélange d'enthousiasme et d'ingéniosité.

SKI: la descente du Kandahar.

36-37-40. LA VIE ECONOMIQUE ET SOCIALE

CONJONCTURE: le phare de refroidissement doit céder la place à une phase de soutien des activités, déclare M. Fourcade; le pétrole un représentant plus en 1985 que 40 % de l'énergie consommée en France.

SALARIES: la FN, F.O. et le C.F.T.C. excellent favorablement le projet d'accord dans la fonction publique.

LIRE EGALEMENT

RADIO-TELEVISION (27)
Annonces classées (28 à 34); Aujourd'hui (35); Carnet (36); « Journal officiel » (38); Méteo-cronologie (39); Mots croisés (38); Pizzanese (41).

Le numéro du « Monde » daté 2-3 février 1975 a été tiré à 333 893 exemplaires.

europcar central réservations 645.21.25

COUVERTS ARGENTÉS
garantie 25 ans

Fabricant - Vente directe

FRANOR 70, RUE AMELOT. 750-87-94
ne se Sébastien Ouv la tes jours et samedi

A C D E F G H

Au cours de ses entretiens au Caire M. Gromyko s'efforcera d'apaiser le mécontentement suscité en Egypte par l'ajournement de la visite de M. Brejnev

Venant de Damas, M. André Gromyko, ministre soviétique des affaires étrangères, était attendu lundi après-midi à 3 heures, au Caire, pour une visite de deux jours. Il devait rencontrer le président Sadate et signer trois accords concernant l'aide au développement de l'Egypte, les relations culturelles et l'ouverture de nouveaux consulats. On estime, dans les milieux dirigeants du Caire, que ce voyage a surtout pour but d'apaiser le mécontentement suscité au Caire par l'ajournement de la visite de M. Brejnev.

Dimanche, M. Gromyko s'est longuement entretenu avec le général Hafez El Assad, président de la République syrienne, en présence de M. Abdel Halim Khaddam, vice-premier ministre et ministre des affaires étrangères.

Les déclarations faites samedi soir, tant du côté soviétique que du côté syrien, avaient mis l'accent sur deux points: les « liens d'amitié véritable » entre l'U.R.S.S. et la nation arabe et la nécessité de réunir le plus rapidement possible la conférence de Genève.

Dimanche, en fin d'après-midi, M. Gromyko a rencontré M. Yasser Arafat, président du comité exécutif de l'Organisation pour la libération de la Palestine (O.L.P.). Selon une dépêche de l'agence Tass, publiée dans la soirée, le ministre soviétique a « réaffirmé la position de l'U.R.S.S. en ce qui concerne la nécessité d'une participation de plein droit des représentants de l'O.L.P. à la conférence de Genève ».

Si l'on en croit l'hebdomadaire américain *Newsweek*, les dirigeants égyptiens souhaiteraient diversifier leurs sources d'approvisionnement en matériel militaire. Selon ce journal, l'Egypte aurait conclu un plan de coopération dans le domaine des armements français et britanniques. Avant de se tourner vers Paris et Londres, le président Sadate se serait adressé aux Etats-Unis. M. Kissinger lui aurait donné une réponse de principe favorable, tout en estimant que le Congrès américain ne donnerait jamais son accord à des livraisons massives d'armements à l'Egypte. Toutefois, selon *Newsweek*, l'Egypte serait militairement vulnérable pendant les cinq premières années si ce plan était appliqué, mais les responsables auraient élaboré un projet de « défenses limitées », qui prévoit que les chars soviétiques, actuellement au service, demeurent opérationnels.

D'autre part, le revue *Time*, de New-York, publie une interview du roi Fayçal d'Arabie Saoudite, dans laquelle le souverain affirme que l'Arabie est inégalement « des Juifs dans les négociations au Proche-Orient et à leur nuire dans le monde, y compris aux Etats-Unis. » *Newsweek* pour l'édition du 26 février, a publié une lettre adressée par le roi Fayçal au président américain. Dans cette lettre, il réaffirme son soutien à Israël et le rétablissement des droits légitimes des Palestiniens, poursuit le roi, qui précise: « Quand je parle de retrait, cela comprend naturellement Jérusalem, que je place en tête de liste. Quand cela aura été dit, le communisme devra automatiquement être retiré de l'équation. »

En Israël

Une sorte de « cabinet de guerre » restreint est constitué

De notre correspondant

Jérusalem. — Le conseil des ministres a mis fin, dimanche 2 février, à une grave anomalie constitutionnelle. Conformément à une recommandation de la partie du rapport de la commission Agronath publiée en avril 1974, Israël est désormais doté d'un organisme qui est officiellement chargé d'examiner toutes les questions relevant de la défense nationale et de préparer les textes qui donneront force de loi à ses décisions.

En enquêtant sur les origines de ce conseil, on découvre que le pays s'est trouvé lorsque la guerre de 1973 a éclaté, la commission Agronath a constaté qu'aucun loi ne faisait obligation au premier ministre — responsable qu'il est — de consulter quel que ce soit avant de prendre des décisions portant sur la défense du pays.

David Ben Gourion, puis ses successeurs, se sont entourés d'une sorte de « cabinet de guerre » dans les moments graves, mais rien n'était légalement prévu pour la composition de ce cabinet. Depuis le 2 février 1974, cette lacune est comblée: la moitié des membres du gouvernement formeront, sous la présidence du premier ministre, la « commission interministérielle des affaires de sécurité ». Le texte adopté par le conseil des ministres indique toutefois que les décisions de cette commission devront être approuvées par le conseil des ministres, qui conserve le pouvoir d'exécution dans tous les domaines.

Le nouvel organisme permettra de dissiper les ambiguïtés — soulignées dans le rapport Agronath — qui régnaient depuis la création de l'Etat, dans les rapports entre le pouvoir civil et les forces armées.

L'une des questions urgentes que devra examiner la nouvelle commission sera sans doute la désignation du chef suprême des armées, fonction assurée jusqu'à présent par le chef de l'état-major général. On sait que la commission Agronath n'a pu fixer les responsabilités du général Dayan dans les « négociations » de la guerre d'octobre parce que, en sa qualité de ministre de la défense, il n'avait pas de pouvoir sur les forces armées, ce pouvoir étant exclusivement entre les mains du commandant en chef.

A. Sc.

CETTE SEMAINE A BRUXELLES

Premiers contacts officiels entre le COMECON et la C. E. E.

De notre correspondant

Bruxelles (Communautés européennes). — Des premiers contacts officiels entre des représentants de la C.E.E. et du COMECON auront lieu cette semaine à Bruxelles. La délégation de la C.E.E. est conduite par M. Wellenstein, directeur général des relations extérieures à la Commission de Bruxelles; celle du COMECON, par M. Moïsewko, qui est chef du département du commerce extérieur de cette organisation. Au cours de ces conversations, les deux parties vont examiner selon quelles méthodes on peut envisager de rendre plus étroites les relations entre la Communauté et les pays de l'Est.

En septembre 1974, M. Fedalef, secrétaire général du COMECON, avait envoyé une lettre à Bruxelles invitant M. Ortol, le président de la commission, à se rendre à Moscou (le *Monde* du 29-30 septembre). La commission a très favorablement accueilli favorablement cette invitation mais exprimé le souhait que les premiers contacts s'effectueraient au niveau des hauts fonctionnaires. Cette formule avait été acceptée, la mission de M. Wellenstein a pour but de préparer la venue de M. Ortol, autrement dit d'une part, de sonder les représentants du COMECON sur la nature de la collaboration qu'ils souhaitent établir avec la C.E.E. d'autre part, de les éclairer sur ce que sont les intentions de cette dernière.

L'objectif de la C.E.E. est de favoriser une normalisation aussi complète que possible de ses relations avec chacun des pays de l'Est européen. La commission, qui, aux termes du traité de Rome, est désormais chargée de gérer la politique commerciale des Neuf, est prête à négocier avec les Etats socialistes qui en manifesterait l'intention, et elle a conçu à cet effet un schéma d'accord commun.

Les pays socialistes sous la pression de l'U.R.S.S. n'ont pas encore répondu à cette invitation. L'Union soviétique peut-on penser, préférerait que les relations entre la Communauté et les pays socialistes s'organisent par le truchement du COMECON ce qui lui permettrait de renforcer son emprise sur la politique économique extérieure de ses voisins. C'est ce qui est envisagé formellement le même point de vue.

Mais, pour obtenir une liberté de manœuvre aussi grande que possible, il est prêt à accepter que des liens commerciaux directs tissés entre leur organisation intégrée, à savoir le COMECON, et la Communauté. Un certain nombre de problèmes d'intérêt

LE SÉNATEUR MANSFIELD PRÉCONISE LE RETRAIT DES FORCES AMÉRICAINES STATIONNÉES A TAIWAN

Washington. (A.P.). — Dans un rapport à la commission des affaires étrangères du Sénat sur son récent voyage en Chine populaire, le chef de la majorité démocrate, M. Mike Mansfield, sénateur du Montana, déclare que les Etats-Unis ont obtenu une Chine nationaliste forte, mais que le progrès vers une normalisation des relations entre Washington et Pékin.

Sans aller jusqu'à préconiser l'interruption des relations diplomatiques avec le gouvernement de Taïwan, le sénateur recommande le retrait des cinq mille militaires américains stationnés dans la grande île et l'abandon du traité de défense américain-taiwanais de « régime du passé ».

M. Mansfield fait observer que la Chine nationaliste ne se satisfait pas de l'établissement d'une ambassade à Pékin et d'un bureau de liaison à Taïpei, c'est-à-dire le contraire de la formule en vigueur actuellement.

Avec « le Tube » SOIRÉE THÉÂTRALE POUR LE CHEF DE L'ÉTAT

M. Valéry Giscard d'Estaing, entouré des membres de sa famille, a assisté samedi soir, à Théâtre Antoine, à la représentation de la comédie de Franz Goetz, « le Tube ». Le président de la République, qui était son quarante-neuvième anniversaire, avait profité d'un simple feuillet d'orchestre, une loge, à pour, dit-on, ne pas gêner le spectacle en attirant l'attention.

Quand le chef de l'Etat est arrivé — dans une salle comble — les spectateurs lui ont fait une ovation, comme à la sortie du théâtre, comme à la sortie de la loge. M. Giscard d'Estaing, qui était son quarante-neuvième anniversaire, avait profité d'un simple feuillet d'orchestre, une loge, à pour, dit-on, ne pas gêner le spectacle en attirant l'attention.

Quand le chef de l'Etat est arrivé — dans une salle comble — les spectateurs lui ont fait une ovation, comme à la sortie du théâtre, comme à la sortie de la loge. M. Giscard d'Estaing, qui était son quarante-neuvième anniversaire, avait profité d'un simple feuillet d'orchestre, une loge, à pour, dit-on, ne pas gêner le spectacle en attirant l'attention.

LA BAISSÉ DU DOLLAR REPREND: 4,2

Le dollar a recommencé à baïsser mardi sur tous les marchés, glissant de 2,24 francs suisses à Zurich, 2,34 à 2,32 Dfl à Francfort et 4,32 à 4,29 1/2 F à Paris.

Les milieux cambistes sont évidemment impressionnés par le plein de la majorité démocrate, M. Mike Mansfield, sénateur du Montana, déclare que les Etats-Unis ont obtenu une Chine nationaliste forte, mais que le progrès vers une normalisation des relations entre Washington et Pékin.

Dale Carnegie



Sachez parler en public dans 4 mois

EXPRIMEZ VOS IDEES
Développez assurance et facilités de contacts.

Vostra vie personnelle, professionnelle et sociale sera dynamisée par la méthode Carnegie, 100% pratique, enseignée dans 36 pays.

Des anciens du Cours Dale Carnegie vous renseigneront à la conférence d'information gratuite.

Jeu 6 Fév. à 19 h.

Maison des Contrats, 8, rue Jean-Goujon 75008 Paris M^o Franklin-Roosevelt

Autres sessions à Bayonne, Bordeaux, Cannes, Grenoble, Lens, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nice, Nîmes, Pau, St-Etienne, Tarbes, Toulouse, Tours, ainsi que Bruxelles. Renseignements: G. Wayne, 954-61-06 et 954-61-82.

Une Sélection

EBENISTERIE
MEUBLES TRES DIVERS
CLASSIQUES - ALPES
ELEGANTS - MODERNES
MEUBLES LITS
TOUTS BOIS ET MATERIAUX
TOUTES FINITIONS ET PEINTURES.

TAPESSERIE
SIEGES TRES DIVERS
DIVERS - SEAUROS
DIVERS - LAINES
CANAPES LITS
LITS CLASSIQUES
RELAIS - REPOS FEMMES
TENTURES MURALES

TOUTS TRAVAUX
NETtoyage RESTAURATION
INSTALLATION - DECORATION

Styles et contemporains.

a. Meyssignac
ATELIERS-MAGASINS
BUREAU D'ETUDES
DANS NOS IMMEUBLES 2500 M²
42-44, FAUBOURG ST-ANTOINE
PARIS 12^e - BASTILLE
PARKING
CONSEILS - DESSINS - PROJETS - DEVIS
TELEPHONE 343-96-31 3 LIGNES

A PARTIR DE DEMAIN MARDI 4 FÉVRIER

GRANDE VENTE EXPOSITION DE TISSUS D'AMEUBLEMENT

Un panorama complet de tous les nouveaux tissus-décoration, du style « Haute Epoque » au contemporain, en stock, à des prix très intéressants.

de 10 F à 175 F le mètre

RODIN

36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

ANJOU

15^e

19, RUE DE LOURMEL

habitable immédiatement

PRIX FERMES

2 PIECES

entièrement équipées

SOLEIL

W.C. entièrement revêtus de céramique, marbre, vitrerie, carrelage, etc.

ANJOU 09.99

7, Bd. MALESHERBES, PARIS 6^e

Une page qui parle ?

vous l'utilisez comme une feuille de papier ordinaire

versus: vous pouvez enregistrer 4 minutes de son

Le Système "SOUND-PAGE" 3M

Je désire recevoir une documentation complète sur ce système. Il permet d'écrire au recto d'une simple feuille qui peut être manuscrite, dactylographiée, imprimée ou photocopiée, et d'enregistrer au verso (recouvert d'un enregistrement) aussi simplement qu'avec un magnétophone traditionnel.

Nom et fonction: _____

Société: _____

Adresse: _____

3M propose deux autres systèmes audio-visuels: la RÉTROPROJECTION et le "SOUND-ON-SLIDE" ou "diapositive qui parle".

3M France - B.P. 120 - 75019 Paris - Tél. 302.80.80 - Poste 6137

3M AUDIO-VISUEL

former, informer, communiquer.

30 JANVIER - 5 FÉVRIER

2^e FOIRE INTERNATIONALE D'ART CONTEMPORAIN PARIS

Tous les jours de 13 h à 20 h - Samedi et dimanche de 11 h à 20 h
Nocturnes les Mercredi et Vendredi de 13 h à 22 h

PAVILLON D'EXPOSITIONS - PLACE DE LA BASTILLE
(Ancienne Gare de la Bastille)

سکر امن التصل